# مركز جيل البحث العلمي مجلة جيل العلوم الإنسانية والاجتماعية

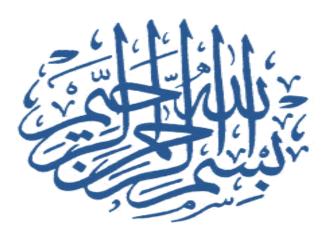


ISSN 2311-5181

مجلة علمية دولية محكمة تصدر شهريا عن مركز جيل البحث العلمي Liban - Tripoli: Branche Abou Samra P.O. Box 8 - jilrc-magazines.com - social@jilrc-magazines.com



العام السادس - العدد 49 – يناير 2019





#### ISSN 2311-5181

#### التعريف بالمجلة:

مجلة علمية دولية محكمة ومفهرسة تصدر شهريا عن مركز جيل البحث العلمى تعنى بالدراسات الإنسانية والاجتماعية، بإشراف هيئة تحرير مشكلة من أساتذة وباحثين وهيئة علمية تتألف من نخبة من الباحثين وهيئة تحكيم تتشكل دوريا في کل عدد.

#### اهتمامات المجلة وأبعادها:

العلوم الدنسانية محلة **جيل** والاجتماعية عبارة عن مجلة متعددة التخصصات، تستهدف نشر المقالات ذات القيمة العلمية العالية في مختلف مجالات العلوم الإنسانية والاجتماعية.

تعرض المجلة جميع مقالاتها للعموم عبر مواقع **مركز جيل البحث العلمى**، بهدف المساهمة في إثراء موضوعات البحث العلمى.

#### <u>مجالات النشر بالمجلة:</u>

تنشر المجلة الأبحاث في المجالات التالية:

علم النفس وعلوم التربية والأرطوفونيا، علم الاجتماع، الفلسفة التاريخ، علم المكتبات والتوثيق، علوم الإعلام والاتصال، علم الآثار.

تنشر مجلة جيل العلوم الإنسانية والاجتماعية البحوث العلمية الأصيلة للباحثين فى هذه التخصصات كافة مكتوبة باللغة العربية أو الفرنسية أو الانحليزية.

# سرور طالبي / المشرفة العامة المؤسس ورئيس التحرير: د.جمال بلبكاي

jilrc-magazines.com - social@jilrc-magazines.com

## هيئة التحرير:

أ.د. عاصم شحادة على (الجامعة الإسلامية العالمية، ماليزيا) د. بغداد باى عبد القادر (المركز الجامعي غليزان، الجزائر) د. تيقان بوبكر (رئاسة جامعة التكوين المتواصل، الجزائر) د.سامية ابريعم (جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، الجزائر) د.طراد طارق (جامعة خنشلة، الجز ائر) د.طوال عبد العزيز (جامعة الجلفة، الجزائر)

## رئيس اللجنة العلمية: أ.د.على صباغ (جامعة قسنطينة 2، الجزائر) اللحنة العلمية:

أ.د. ودان بوغفالة (جامعة مصطفى اسطمبولى، مُعسكر، الجزائر) د.أحمد جلّول (جامعة حمّة لخضر، الوادى، الجزائر) د. بوجليدة حسان ( جامعة محمّد بوضياف، المسيلة، الجزائر) د. بحرى صابر (جامعة سطيف 2، الجزائر) د. خوبلد محمد الأمين (جامعة الجلفة، الجزائر) د. سامية شينار (جامعة باتنة 1، الجزائر) د. شلّالى لخضر (المركز الجامعي آفلو، الأغواط، الجز ائر) د. علّة المختار (جامعة الجلفة، الجزائر)

د. فكروني زاوي (جامعة جيلالي اليابس، سيدي بلعبّاس، الجزائر) د. نجوى نايف عبد النّبي شكوكاني ( الجامعة الإسلامية العالمية، ماليزيا) د. هانی إسماعیل رمضان (جامعة غیرسون ، ترکیا)

#### أعضاء لجنة التحكيم الاستشارية لهذا العدد:

أ.د. موسى إبراهيم منصور أبودقة) جامعة الأقصى، فلسطين) أ.م.د. جمال الدين محمد مزكى (جامعة المدينة العالمية، ماليزيا) د. إبراهيم إسماعيل عبده محمد (جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية)

> د. أسماء سالم على عربي (الجامعة الأسمرية، ليبيا) د. اليسع حسن أحمد (جامعة طر ابلس، ليبيا) د. أيمن عايد (جامعة المدينة العالمية، ماليزيا) د. بن حجوبة حميد (جامعة مستغانم، الجزائر) د. سعید علی (جامعة نغاوندیری، الکامیرون) د. نوال زغينة (جامعة باتنة 1، الجزائر) د. يزيد شويعل (جامعة يحى فارس، المدية، الجزائر)

#### التدقيق اللغوي:

أ.م.د.ميعاد جاسم السراى (الجامعة المستنصرية، العراق). د. بشری سعیدی (جامعة مولای اسماعیل ،المغرب). د. فاتن عدى (جامعة قسنطينة 1، الجزائر).

# شروط النشر



# تقبل المجلة الأبحاث والمقالات التي تلتزم الموضوعية والمنهجية، وتتو افر فيها الأصالة العلمية والدقة والجدية وتحترم قواعد النشر التالية:

#### ISSN 2311-5181

- أن يكون البحث المقدم ضمن الموضوعات التي تعنى المجلة بنشرها.
- ألا يكون البحث قد نشر أو قدم للنشر لأي مجلة ، أو مؤتمر في الوقت نفسه ، ويتحمل الباحث كامل المسؤولية في حال اكتشاف بأن مساهمته منشورة أو معروضة للنشر.
  - · أن تحتوي الصفحة الأولى من البحث على:
    - عنوان البحث.
  - اسم الباحث ودرجته العلميَّة، والجامعة التي ينتمي إلها.
    - البريد الإلكتروني للباحث.
    - ملخَّص للدراسة في حدود 150 كلمة وبحجم خط 12.
      - الكلمات المفتاحية بعد الملخص.
  - أن تكون البحوث المقدمة بإحدى اللغات التالية: العربية، الفرنسية والإنجليزية
- أن لا يزيد عدد صفحات البحث على (20) صفحة بما في ذلك الأشكال والرسومات والمراجع والجداول والملاحق.
  - · أن يكونَ البحثُ خاليًا مِنَ الأخطاءِ اللغوبة والنحوبة والإملائيَّة.
    - أن يلتزم الباحث بالخطوط وأحجامها على النحو الآتى:
- اللغة العربية: نوع الخط (Traditional Arabic) وحجم الخط (16) في الماتن ، وفي الهامش نفس الخط مع حجم (12).
- اللغة الأجنبية: نوع الخط ( Times New Roman ) وحجم الخط (14) في المتن، وفي الهامش نفس الخط مع حجم (10).
- تكتب العناوين الرئيسية والفرعية للفقرات بحجم 16 نقطة مثلها مثل النص الرئيسي لكن مع تضخيم الخط.
  - أن تكتب الحواشي بشكل نظامي حسب شروط برنامج Microsoft Word في نهاية كل صفحة.
    - أن يرفق صاحب البحث تعريفا مختصرا بنفسه ونشاطه العلمي والثقافي.
    - عند إرسال الباحث لمشاركته عبر البريد الالكتروني، سيستقبل مباشرة رسالة إشعار بذلك.
- تخضع كل الأبحاث المقدمة للمجلة للقراءة والتحكيم من قبل لجنة مختصة ويلقى البحث القبول النهائي
   بعد أن يجري الباحث التعديلات التي يطلها المحكمون.
  - و لا تلتزم المجلة بنشركل ما يرسل إليها.

ترسل المساهمات بصيغة الكترونية حصراً على عنوان المجلة: social@jilrc-magazines.com الصفحة



# الفهرس

7				فتتاحية

- الافتتاحية 9 • أساليب بناء موازين الاتجاهات (دراسة مقارنة) د.زين العابدين عبد الحفيظ/جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة، الجزائر. • أثر الاوضاع الإنسانية المحيطة بالمنطقة على تعزيز العمل الخيري في المجتمع الإماراتي، الباحثة هند 25 سعيد نصيب سعيد المزروعي/الجامعة الإسلاميّة العالميّة، ماليزيا. ● التحديات التي تواجه المرأة العاملة في القطاع الخاص: دراسة ميدانية، د.حنان شعشوع محمد 39 الشهري/جامعة الملك عبد العزيز – المملكة العربية السعودية. ● التشارك المعرفي كمدخل لتطوير مهارات التعلم:- دراسة استطلاعية لعينة من طلبة الدراسات العليا 55 (الجزائر) د. مباركي صفاء/جامعة باجي مختار ، عنابة ، الجزائر. ● إسهامات علماء الرباضيات في إرساء قواعد المنطق و تطويره: (إسهامات كل من: 1- فريجه - 2-بيانو) 77 د. لخضر حميدي/جامعة محمد بوضياف، المسيلة، الجزائر. 89 • اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي نحو مناهج الجيل الثاني للمقاربة بالكفاءات (الإصلاحات التربوبة الجز ائرية) -دراسة ميدانية وصفية بالمدارس الابتدائية لدائرة بريدة-الأغواط د.جلالي الناصر/جامعة عمار ثليجي، الأغواط، الجزائر. • إدمان الانترنت وعلاقته ببعض المتغيرات لدى عينة من تلاميذ التعليم المتوسط، د.بوفرة مختار/جامعة 111 الباحث المقروض زبن العابدين/جامعة وهران 2. • متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية من وجهة نظر القادة التربويين بمدينة تبوك، دبانقا 125 طه الزبير حسين/جامعة الخرطوم، السودان سعد سوبلم الرشيد/ الإدارة العامة للتعليم بمنطقة تبوك، السعودية.
- الحاج عبد الملك كريم أمر الله (حمكا) أديبا د.رجا فبريان/جامعة رياو الإسلامية،إندونيسيا
- التعليم العربي في مؤسسات التعليم الحديث (الابتدائي والثانوي) بالكاميرون، محمد سعودي/جامعة 171 انغونديري، الكاميرون.



## الافتتاحية

اللَّهمَّ صلِ وسلِّم وبارك على سيدنا محمد عدد ما خلقت، وعدد ما رزقتَ، وعدد ما أحييتَ، وعدد ما أمتَّ، اللهم صل على سيدنا محمد طب القلوب ودوائها، وعافية الأبدان وشفائها، ونور الأبصار وضيائها، وقوت الأرواح وغذائها وعلى آله وصحبه وسلم، في كلّ لمحة ونفس وعدد ما وسعه علم الله، أما بعد:

نقدم لكم العدد التاسع و الأربعين من مجلة "جيل العلوم الإنسانية والاجتماعية" في حلة علمية متميزة تضم مجموعةً متنوعةً من الأبحاث تسعى المجلة من خلالها إلى التطوير الدائم في إطار رؤاها بنشر الأبحاث والدّرسات الجيّدة في مجال العلوم الإنسانية والاجتماعية ، وتقديمها إلى القارئ بلغة سلسة وسليمة، كما تحاول - قدر المستطاع- أن تطرح الموضوعات المعاصرة التي تهمّ القارئ بأسلوب يجمع بين السهولة والعمق .

واستقطبت في هذا العدد – على غرار سابقيه - نخبةً من الكتّاب والباحثين من مختلف الدول (الجزائر، المملكة العربية السعودية، ماليزيا، إندونيسيا، السّودان، الكاميرون).

وما يسعنا في الأخير إلى القول أن كل أبواب المجلة مفتوحة لكل مشارك وقارئ يريد الاستفادة من هذا الفضاء العلمي.

والله من وراء القصد وهو يهدي السبيل،،،
رئيس التحرير / د.جمال بلبكاي

تخلي أسرة تحرير المجلة مسؤوليتها عن أي انتهاك لحقوق الملكية الفكرية لا تعبر الآراء الواردة في هذا العدد بالضرورة عن رأي إدارة المركز جميع الحقوق محفوظة لمركز جيل البحث العلمي © 2019



# أساليب بناء موازين الاتجاهات (دراسة مقارنة)

د.زين العابدين عبد الحفيظ/جامعة الجيلالي بونعامة ، خميس مليانة، الجزائر

#### ملخص:

هدفت هذه الدراسات إلى معرفة الأنواع المختلفة من أساليب بناء موازين الاتجاهات التي تستخدم في قياس الاتجاهات والتي اعتمد على طريقتها في بناء المقاييس النفسية والتربوية، وبما أن الاتجاهات لا يمكن ملاحظتها مباشرة فقد استخدمت طرق عديدة لقياسها، تنوعت بين استجابات المفحوصين على استبيانات مخصصة تظهر تفكير الأشخاص وشعورهم وردود أفعالهم المحتملة تجاه موضوع محدد، كما قد نلجأ إلى الملاحظة الدقيقة للسلوك في المواقف الاجتماعية التي قد لا يقدم فها الاستبيان ما هو مرجو منه، وقد بينا في هذه الدراسة الأساليب المختلفة لبناء موازين الاتجاهات من نوع التقرير الذاتي، من حيث طرق إعدادها وكذلك الخصائص التي يتميز بها كل أسلوب عن الآخر، وعيوب كل منها، و استخداماتها، والفوائد المرجوة منها في مجال قياس الاتجاهات و الاعتماد عليها في بناء المقاييس والاختبارات النفسية والتربوية.

الكلمات المفتاحية:قياس الاتجاه، موازين الاتجاهات، الخصائص السيكومترية.

#### Abstract:

These studies aim to define the different methods used to form the scales put to measure directions in psychology; these directions are used in psychological and educational scales. since directions are not directly observable; There are many ways to measure theme, such as using the answers given by participants in specific questionnaires to know how these people think and their feelings and reactions towards a certain topic.

We may also resort to a careful observation of behavior in social situations in which the questionnaire may not provide what is desirable. we have shown in this study the different approaches used in building self-report direction scales, in terms of their preparations as well as the unique characteristics of each style, their disadvantages, their uses and benefits desired in direction measurement.

**Key words:** direction measurement, direction scales, psychometric characteristics.



#### مقدمة:

يتأثر سلوكنا الاجتماعي باتجاهاتنا، فهي تؤثر في أحكامنا ومدركاتنا، وعلى ردود أفعالنا تجاه الآخرين، فاتجاهاتنا تتجمع في أنماط مميزة وتعطى للشخصية نمطها الخاص، وتنشأ من خلال تفاعلنا مع عناصر البيئة.

ومن أهم أسباب قياس الاتجاهات أن قياسها ييسر التنبؤ بالسلوك المستقبلي للفرد والجماعات، ويلقي الضوء على صحة أو خطأ الدراسات القائمة، ويزود الباحث بميادين تجريبية مختلفة، وبذلك تزداد معرفته بالعوامل التي تؤثر في نشأة الاتجاه وتكوينه وتنميته واستقراره أو إلى تحويله وتغييره، وهذا التغيير يكون بعد قياس ومعرفة شدة ورسوخ الاتجاه.

وتختلف هذه الأساليب، أو الموازين، أساسا في أشكالها، وفي وضعها للجملة، أو الصفات على طول الخط البياني، ماعدا الأطراف، وتختلف في مدى تراكمية قيم الجملة، وهناك مزايا وعيوب متعلقة بكل نوع من أنواع هذه الأساليب.

ولقد بذل علماء النفس كثيرا من الوقت والجهد لوضع مقاييس اتجاهات تتسم بالشروط الأساسية لأدوات القياس كالثبات والصدق، وبذلك القدرة على تحليل النتائج وتفسيرها وتعميمها على المجتمع.

- فما هي أهم أنواع مقاييس (موازين) الاتجاهات.
- كيف يمكن بناء هذه الموازين وتحاشى ما يتخللها من سلبيات، وكيف يمكن حساب خصائصها السيكومترية.

#### قياس الاتجاهات:

يعني قياس الاتجاه النفسي تحويله من صيغته الوصفية إلى صفة كمية يمكن على أساسها مقارنة الأفراد والجماعات ببعضهم<sup>1</sup>.

و هناك طريقتان رئيستان لقياس الاتجاهات هما: قياس الاتجاهات من خلال مشاهدة الأشخاص في مواقف اعتيادية، ومن خلال استبانات ومقاييس التقرير الذاتية، وكثيرا ما تستخدم طريقة التقرير الذاتي:

وقد اعتمد هذا النوع من أساليب بناء موازين الاتجاهات في بناء الكثير من المقاييس والاختبارات، وذلك لتوفرها على خصائص الاختبارات الجيدة وكذلك سهولة تطبيقها وتحليل وتفسير النتائج.

## - موازين الاتجاهات من نوع التقرير الذاتي:

تصنف موازين الاتجاهات حسب طريقة بنائها، وهناك ثلاث أساليب رئيسية لبناء موازين الاتجاهات:

- أسلوب التصنيف الإجمالي: نوع ليكرت. (Likert)
- أسلوب الفواصل المتساوية ظاهريا: نوع ثيرستون.(Thurston)

<sup>1-</sup> الزهرة باعمر، اتجاهات المرأة نحو بعض القضايا الاجتماعية في ظل المتغيرات الديمغرافية، رسالة ماجستير غير منشورة، الجزائر، 2006، ص51.



- الأسلوب التراكمي: نوع جتمان. (Guttman)
  - أسلوب التمييز الدلالي (المعنوي).

وتعد مقاييس التقدير الذاتي من أكثر الأساليب شيوعا في مجال قياس الاتجاهات، وفيها يقرر الفرد مشاعره الوجدانية أو التقييمية لموضوع الاتجاه، حيث يطلب من الفرد الإجابة على عدد من البنود التي تتعلق بموضوع الاتجاه، وقليل من وسائل قياس الاتجاهات تتضمن محاولات منظمة للتمييز بين العوامل الوجدانية والمعرفية والسلوكية للإتجاه، فأغلب المقاييس تعطى مؤشر كمى لمجموع الاستجابات التقييمية.

#### 1- أسلوب الفترات المتساوبة ظاهربا (ثيرستون):

اقترح لويس ثيرستون 1929 طريقة لقياس الاتجاهات نحو عدد من الموضوعات وأنشأ عدة مقاييس وحداتها معروفة البعد عن بعضها البعض أو متساوية البعد<sup>2</sup>، فتم بناء مقياس بحيث يتجنب عدم تساوي المسافات المتباعدة ويستخدم أسلوب الفترات المتساوية والتي تتكون من (11) فئة، بحيث يمثل الطرف الأيمن أقصى درجات التأييد، ويمثل الطرف الأيسر الفئة (11) أقصى درجات الرفض والرقم (6) يمثل الوسط<sup>3</sup>.

فقبل إبتكار ثيرستون الطريقة هذه كانت تستخدم الاستخبارات المبسطة في قياس الاتجاهات ،وكان يعاب على هذه الطريقة أنه لا يوجد دليل على أن الأسئلة الفردية تقيس نفس الاتجاه ، كذلك كانت الوحدة المستخدمة في القياس وحدة موضوعة وضعا تعسفيا ، وبينما كان الباحث يستطيع أن يجمع الدرجات وبينهما نتيجة استجابة الفرد للأسئلة المختلفة ويحصل على درجة كلية ، إلا أنه لم يكن هناك دليل على أن الفرق المتساوي في الدرجات بين شخصين يساوي فعلا فرقا متساويا في الاتجاه نفسه .

وطريقة ثيرستون اشتقت من الطرق التي كانت تستخدم في قياس الأمور الحسية في إدراك الفرق البسيط بين لونين أو درجتين مختلفتين من الإضاءة أو الفرق بين طول خطين متقاربين في الطول أو الأوزان وهكذا4.

#### - خطوات بناء موازين الاتجاهات عند ثيرستون:

- جمع عدد كبير من العبارات أو البنود التي يفترض أنها تقيس الاتجاه المطلوب قياسه ،ويفضل أن يتراوح عدد هذه العبارات بين (100و150) عبارة .
- وبتم عرضها على حوالي (40 أو 60) محكما المدربين وفي نفس الوقت نفسه يمثلون الجماعة التي يطبق علها مقياس الاتجاه.

<sup>1-</sup> الزهرة باعمر، المرجع السابق، ص52.

سهير كامل أحمد، علم النفس الاجتماعي بين التنظير والتطبيق، مركز الإسكندرية للكتاب، القاهرة، 2001، ص106<sup>2</sup>

<sup>3</sup> الزبيدي كامل علوان، علم النفس الاجتماعي، مؤسسة الوراق، الأردن، 2004، ص134.

<sup>4</sup> عبد الرحمان محمد العيسوي، القياس العقلي والنفسي في القوات المسلحة، ط1، دار الفكر الجامعي، الإسكندربة، 2007، ص 385.



• تجهز العبارات بأن تكتب كل عبارة على بطاقة مستقلة وتضح التعليمات للحكام بأن هذه العبارات تقيس اتجاها نفسيا محددا يتكون مقياسه من إحدى عشر نقطة تبدأ من الاتفاق الكامل مرورا بنقطة متوسطة محايدة، ويطلب من الحكام قراءة كل عبارة بدقة ثم تصنيفها في إحدى هذه الفئات الإحدى عشر<sup>1</sup>.

11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
	ق ب <i>شد</i> ة	بر مواف	غي		محايد		ىدة	فق بش	موا	

الشكل رقم(1): يوضح سلم ثيرستون $^2$ .

#### - مزايا وعيوب أسلوب الفترات المتساوية ظاهريا:

يتميز هذا الأسلوب أنه يؤدي إلى موازين للاتجاهات تمكن من التمييز بين عدد كبير من الأفراد في موقع كل منهم على ميزان فتراته متساوية ظاهريا، ويرى بعض مؤيدي هذا الأسلوب أن اعتماد قيم ميزان كل فقرة على اتفاق مجموعة أكفاء من المحكمين الذين يقومون بفحص كل فقرة و استبعاد الفقرات التي لم تحظى بقدر كبير من الاتفاق يمكننا من استخدام الميزان بكثير من الثقة في ثبات درجاته 3.

غير أنه قد وجد كثير من النقد لهذا الأسلوب، بحيث تزعم هذه الطريقة أن المسافات الموجودة بين العبارات مسافات متساوية ومحددة ولكن يرى "إدواردز" أنه لا يوجد في هذه الطريقة أدلة على أن المسافات المتساوية هي في الحقيقة متساوية ، كذلك تنتقد هذه الطريقة في أن الحكم لا يستطيع أن يغير رأيه أو حكمه في أثناء مواصلة عملية تقدير العبارات ، فقد تقابله عبارة أشد معارضة أو تأييدا من عبارة سابقة اعتبرها هو أشد القضايا معارضة ، فإنه لا يستطيع إلا أن يضع العبارة الأخيرة مع العبارة الأولى في نفس الفئة ، أي أن هذه الطريقة لا تتضمن وسيلة التمييز الداخلي بين العبارات التي توضع في نفس الفئة الواحدة، ومن الصعوبات العملية التي تواجه هذه الطريقة أن العبارة تتركز على منطقتي التطرف السلبي والإيجابي وتترك منطقة الوسط أو منطقة الحياد خالية من العبارات، وتتماشي هذه النزعة إلى حد كبير مع آراء بعض الباحثين الذين يعتبرون الاتجاه إما معارضا أو مؤيدا وليس هناك إتجاه محايد فالحياد معناه انعدام الاتجاه .

<sup>1</sup> سعد عبد الرحمان، القياس النفسي (النظرية والتطبيق)، ط1، دار الفكر العربي، القاهرة، 1998، ص368-369.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> سعيد حسن آل عبد الفتاح الغامدي، مدى اختلاف الخصائص السيكومترية لأداة القياس في ضوء تغاير بدائل الاستجابة والمرحلة الدراسية(دراسة حالة - مقياس ليكرت)، رسالة ماجستير غير منشورة، السعودية، 2003، ص38.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> صلاح الدين محمود أبو علام، الاختبارات والمقاييس التربوبة النفسية ، ط1، دار الفكر، الأردن، 2006، ص538.



كذلك لوحظ أن العبارات ذات القيمة الوسطية الواحدة ربما تعبر كل منها على بعد مختلف تماما عما تعبر عنه عبارة أخرى لها نفس الوزن، وتتماشى هذه الملاحظة مع كون الاتجاه العقلي مفهوم متعدد ومتشعب الجوانب ومركب ومعقد، فالاتجاه في جوهره عبارة عن نمط من النزعات المعقدة المترابطة فيما بينها، ولكنه يفقد معناه إذا حللناه إلى عناصره الأولية البسيطة.

كذلك هناك بعض الباحثين الذين يذهبون إلى القول بأن تقديرات الحكام للعبارات تتأثر باتجاهاتم الشخصية، ومعنى ذلك عدم توفير الموضوعية في تقديراتهم، ولكن هذه النقطة مازالت محل بحث وجدال وهناك فريق آخر من الباحثين يؤكدون أن تقديرات الحكام مستقلة عن اتجاهاتهم الشخصية<sup>1</sup>.

## 2- أسلوب تمايز معانى المفاهيم:

اختبار تمايز معاني المفاهيم عبارة عن أداة موضوعية لقياس دلالة ومضمون معاني المفاهيم ، وقد بدأ شارلز أوزجود هذه الطريقة أساسا في دراساتهم عن الإدراك والمعاني والاتجاهات، إلا أن هذه الطريقة أصبحت الآن أداة عامة تستخدم أيضا في دراسات الشخصية، وغيرها من الدراسات الاجتماعية والسياسية وذلك حسب غرض الباحث.

وبشتمل اختبار تمايز معاني المفاهيم على مكونين أساسين هما:

- المفاهيم التي نبحث عن معناها ومضمونها ودلالتها بالنسبة لأفراد عينة البحث.
- المقاييس التي يتحدد على أساسها معناها ومضمونها ودلالتها بالنسبة لأفراد عينة البحث 2.

ورأى "أوزجود" أن لكل لفظ أو تصور نوعين من المعنى أو المفهوم عند الفرد، الأول هو المعنى الإرشادي المادي، فمثلا لفظ المنزل هو المكان المحاط بسور وتقيم فيه العائلة، والثاني هو المعنى الانفعالي الوجداني العاطفي للشيء أي ما تراكم حول اللفظ من خبرات انفعالية وجدانية قد تكون سارة أو غير سارة، قوية أو ضعيفة وهكذا ،ومن شأن هذا النوع أن يحدد إستجابة الشخص حيال الموضوع، وفي ضوء ذلك يقوم مقياس أوزجود على أساس أن تقدم للمفحوص من التصورات التي قد تشير إلى أشخاص أو حيوانات أو نباتات أو جمادات أو أنظمة اجتماعية أو نحو ذلك ليقوم بتحديد منزلتها بين طرفين متقابلين من الصفات المتقابلة مثل الحسن - القبيح، الكبير- الصغير، القوة - الضعف، وهكذا<sup>3</sup>.

#### - خطوات بناء أسلوب تمايز معانى المفاهيم:

- تحديد المفهوم أو المفاهيم المراد تقديرها بأسلوب يعكس ترابطها وعلاقتها بالسمة التي يراد قياسها.
- -اختيار موازين ثنائية القطب مناسبة وملائمة لتفكير الأفراد المستجيبين وممثلة للمفاهيم المراد قياسها .

<sup>1</sup> عبد الرحمان محمد عيسوي، القياس والتجريب في علم النفس والتربية، دار المعرفة الجامعية، القاهرة، 1999، ص343-344.

حامد عبد السلام زهران، علم الاجتماعي، ط6، عالم الكتب، 2003، ص188-189. 2

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> عبد الرحمان المعايطة خليل، علم النفس الاجتماعي، ط2، دار الفكر، عمان، 2007، ص176-176.



- تصميم صفحات لتدوين الاستجابات بحيث يظهر كل مفهوم في أعلى صفحة مستقلة متبوعا بموازين ثنائية ومتبادلة أقطابها عشوائيا ،يفصل بينها عدد ثابت من النقاط (7أو9).
  - كتابة تعليمات الاستجابة على صفحة الغلاف بحيث توضح المطلوب من المستجيب.
    - تقدير درجات الموازين بقيم تتراوح مابين 1 إلى 7 أو 1 إلى 9 حسب نقاط الميزان<sup>1</sup>.

التعلم	
سريع بطيء	
رديء جيد	
مفید غیر مفید	
سار غیر سار	

الشكل رقم(2): يوضح صفحات الاستجابة في أسلوب "اوزجود"<sup>2</sup>.

#### - مزايا وعيوب أسلوب تمايز معانى المفاهيم:

يعد أسلوب تمايز معاني المفاهيم من الأساليب المفيدة في تقييم ما يراه الفرد أكثر جاذبية من المفاهيم والمواقف الاجتماعية والشخصية ،والاهتمام بعامل"التقييم" في استجابات الأفراد على الموازين المختلفة يفيد في تعرف رد فعل الفرد نحو كثير من الأشياء ،إذ يمكن أن يطلب منه تقدير أفراد عائلته، وزملائه في العمل وأصدقائه ومعلميه وأصحاب المهن الأخرى والأنشطة والأفكار المجردة مثل الانتماء والسلام والديمقراطية وكذلك البرامج المرئية والمسموعة والمقروءة ،وغير ذلك مما يصعب تقييمه باستخدام الأساليب الأخرى التي تتطلب إجراءاتها جهدا كبيرا، غير أن هذا يتطلب العناية باختيار الموازين التقييمية لكي لا يؤدي ذلك إلى أخطاء في التقدير، فمثلا ينبغي التحقق من ان الصفتين المتناقضتين يمثلان قطبي الميزان ويقعان بالفعل على متصل متدرج، فأحيانا توجد صفات لها أكثر من نقيض، وصفات يصعب اختيار نقيضها أو ربما ليس لها نقيض، ولقد أوضحت كثير من الدراسات أن صدق موازين تمايز معاني المفاهيم وثبات درجاتها مرضي بشكل عام.

وعلى الرغم من ذلك فإن هناك بعض التساؤلات حول هذا الأسلوب يتعلق بعضها بما إذا كان يفيد بالفعل في قياس المعنى، فقد وجد أن بعض المفاهيم تنال تقديرات متماثلة تماثلا تاما في المعنى وذلك أن التقديرات تعتمد على معنى المضمون وليس على المعنى بجميع جوانبه ،كما أن بعض الصفات الثنائية ربما لا تعبر تعبيرا معقولا عن مفهوم معين، فمثلا إذا كان المفهوم

<sup>1</sup> سعيد حسن آل عبد الفتاح الغامدي، مرجع سبق ذكره، ص38.

 $<sup>^{2}</sup>$ سعيد حسن آل عبد الفتاح الغامدي، مرجع سبق ذكره، ص $^{2}$ 



"الديمقراطية " وكان الميزان ثنائي القطب "عادل غير عادل" "أمين - غير أمين" فإن الأساس الذي يستند إليه تقدير الأفراد يكون غير واضح<sup>1</sup>.

#### 3- الأسلوب التراكمي:

إن أسلوب "جتمان" لقياس الاتجاهات شبيه بالمقياس المستخدم للكشف عن قوة الإبصار لدى الشخص، فهو مقياس تجمعي متدرج، والشرط الذي يحكم هذا المقياس هو انه إذا وافق فرد على عبارة معينة فيه فلا بد أن يوافق على العبارات التي تسبقها ويرفض العبارات التي تلحقها، وهنا تكمن دقة وصحة الأسلوب<sup>2</sup>.

ويمكن القول أيضا أن بنود مقياس "جتمان" لها خاصية الترتيب والتراكم، فعلى سبيل المثال إذا قمنا بترتيب العمليات الحسابية مثلا بناءا على صعوبتها كما يلي: الجمع ،الضرب، حساب الجذر التربيعي فهذا يعني أنه من يستطيع إجراء عمليات الضرب يستطيع إجراء عمليات حساب الجذر التربيعي يستطيع أن يقوم بعمليات الضرب والجمع .

ويقول جتمان أن طريقة التحليل التراكمي المتدرج سوف تساعد الأخصائي على الحصول على مجموعة من البنود ذات درجة عالية من خاصية التراكم المتدرج<sup>3</sup>.

## - خطوات بناء الأسلوب التراكمي:

-- تحديد موضوع الموقف أو السمة أو الاتجاه المراد قياسه<sup>4</sup>.

- كتابة أو تجميع عدد من الفقرات تتطلب الاستجابة "موافق" أو "غير موافق" وترتيبها بحسب درجة الموافقة، وأحيانا يمكن ترتيبها عشوائيا دون محاولة دون محاولة معرفة إذا كانت الفقرات الفاصلة بينها متساوية ،حيث أن الميزان التراكمي يعد من المستوى الرتبي، ولكن ينبغي التحقق من أن جميع الفقرات تمثل بعدا أحادبا للاتجاه المراد قياسه، أي تتخذ نمطا مثلثيا، فإذا أمكن التوصل إلى هذا النمط التام يصبح لمجموعة الفقرات التي يتم اختيارها معنى واحد، أي إذا علمنا الدرجة التي يصل عليها الفرد يمكن دون الرجوع إلى إستبيان الاتجاه معرفة الفقرات التي أبدى موافقته عليها.

ولكن يصعب الحصول في الواقع الفعلي على مثل هذا النمط المثلثي الذي يعكس بعدا أحاديا، وذلك لأنه يوجد عادة عدم اتساق في الاستجابات، أي توجد أخطاء، وإذا كان عدد الأخطاء في نمط استجابات مجموعة من الأفراد كثيرا فهذا يعني عدم إمكانية تكوين هذا النمط.

<sup>1</sup> صلاح الدين محمود أبو علام، مرجع سبق ذكره، ص 552-553.

جابر نصر الدين ولوكيا الهاشمي، مفاهيم أساسية في علم النفس الاجتماعي، دار الهدى، الجزائر، 2006، ص 107<sup>.2</sup>

<sup>375.</sup> سعد عبد الرحمان، القياس النفسي (النظرية والتطبيق)، ط1، دار الفكر العربي، القاهرة، 1998، ص375.

<sup>4</sup> سعيد حسن آل عبد الفتاح الغامدي، مرجع سبق ذكره، ص36.



- تنظيم وكتابة هذه البنود وإعدادها في صورة قابلة للتطبيق1.
- تطبيق الأداة على عينة يشترط أن تكون كبيرة نوعا ما، بحيث لا ينقص عدد أفرادها عن خمسة أضعاف عدد البنود.

## مزايا وعيوب الأسلوب التراكمي:

يتميز هذا الأسلوب بتركيزه على خاصية البعد الأحادي للفقرات في موازين الاتجاهات، وبذلك يمكن تحديد عدم اتساق استجابات الأفراد، وربما التعرف على الاستجابات غير الصادقة مما يزيد من الثقة في المعلومات التي يقدمها المستجيبون، ويسهل استخدام الأسلوب التراكمي إذا كان عدد الفقرات قليلا، أما إذا زاد عددها عن 12 فقرة، فإن استخدامه يكون مجهدا، بل غير عملي، كما يتميز بأنه يمكن إعادة تكوين أنماط الاستجابات إذا علمنا الدرجة الكلية التي حصل عليها الفرد في ميزان الاتجاه.

غير أنه ليس من الأساليب الأكثر فاعلية في قياس الاتجاهات نحو موضوعات معقدة أو في التنبؤ بالسلوك المتعلق بها، كما أن خاصية البعد الأحادي ربما تنطبق على مجموعة معينة من الأفراد دون الأخرى، أو ربما تنطبق عليها في وقت ما ولا تنطبق عليها في وقت آخر، وبخاصة أن التطورات التي حدثت في أساليب بناء موازين الاتجاهات تؤكد أهمية بناء موازين متعددة الأبعاد، مما يجعل استخدام أسلوب "جتمان" غير واقعي، كما أن هذا الأسلوب يعد من الأساليب التي تنتمي إلى النماذج الحتمية، في حين أن التوجهات المعاصرة اهتمت ببناء نماذج احتمالية يستند إليها في قياس السمات الإنسانية بما في ذلك الاتجاهات<sup>2</sup>، ولا يصلح هذا المقياس حسب "جتمان" إلا لقياس الاتجاهات التي يمكن فيها وضع عبارات تدريجية وهذا الشرط جعل استخدامه في قياس الاتجاهات محدودا<sup>3</sup>.

#### 4- أسلوب التقدير الجمعى:

يعتبر أسلوب "ليكرت" أشهر أساليب بناء المقاييس والاختبارات النفسية وأكثرها استخداما فهو لا يتطلب الوقت والجهد المبذول مثل الأساليب الأخرى، ومع ذلك فهو يؤدي إلى نتائج مماثلة لتلك التي تعطيها الأساليب الأخرى، ويعتبر من المقاييس الرتبية حيث يعطى للفرد في صورة عبارات أو بنود ويطلب منه إبداء موافقته بدرجات متفاوتة تعكس قدرة وشدة موقفه، وتتحدد شدة المواقف أو المشاعر بإعطاء أوزان مختلفة للإستجابة بحيث يستجيب الفرد على ميزان أو متصل رتبي متدرج يشتمل على خمس نقاط<sup>4</sup>، فمثلا إذا كانت الفقرة "أحب مهنتي " فإنه يمكن للفرد أن يستجيب على ميزان رتبي متدرج يشتمل على خمس نقاط كالتالي:

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> صلاح الدين محمود أبو علام، مرجع سبق ذكره، ص 546.

 $<sup>^{2}</sup>$  صلاح الدين محمود أبو علام، مرجع سبق ذكره، ص $^{2}$ 

عبد الله ب مسفر بن حسن المالكي، فاعلية برنامج تدريبي مقترح على إكساب معلمي الرياضيات بعض مهارات التعلم النشط، أطروحة دكتوراه غير منشورة، جامعة ام القرى، السعودية، 2010، ص7.5

<sup>4</sup> سعيد حسن آل عبد الفتاح الغامدي، مرجع سبق ذكره، ص42.



أوافق على الإطلاق	لا أوافق لا	غير متأكد	أوافق	أوافق جدا
1	2	3	4	5

الشكل رقم (3): ميزان رتبي متدرج من نوع ليكرت1.

- خطوات بناء موازين الاتجاهات باستخدام أسلوب ليكرت:
- تحديد الموقف أو السمة أو الصفة المراد قياسها بشكل واضح ودقيق.
- كتابة عدد كبير من الفقرات أو البنود التي تتعلق بالموضوع المراد قياسه بحيث تشمل هذه الفقرات مدى متسع من حيث شدة الموافقة أو الرفض مع وجوب عدم وجود فقرات محايدة ومراعاة أن يكون عدد الفقرات الموجبة متساويا مع عدد الفقرات السالبة.
- تطبيق البنود على عينة تماثل المجموعة المستهدفة بحيث يكون عدد أفرادها يساوي عشرة أضعاف عدد البنود، مع مراعاة أن تكون شروط وظروف التطبيق مماثلة لتلك التي سيتم تطبيق المقياس خلالها.
- إعطاء وزن رقمي للاستجابة لكل فقرة من فقرات المقياس بحيث يعطي الرقم (5) لأكبر تفضيل والرقم (1) لأقل تفضيل مع مراعاة عكس هذه الأوزان أو الأرقام في حالة العبارات السالبة.
  - جمع درجات كل فرد بجمع الأوزان المقابلة لكل استجابة من استجاباته.
- القيام بتحليل المفردات من أجل اختيار الفقرات التي تعطي أفضل تمييز للأفراد على المتصل ع طريق إيجاد معامل الارتباط بين الدرجة الكلية التي يحصلون علها واستجاباتهم لكل فقرة وبالتالي نبقي على الفقرات التي يكون ارتباطها مرتفعا، مع الأخذ في الاعتبار أننا يجب أن نساوي بين الفقرات السالبة والموجبة عند الإختيار.
- إيجاد معامل ثبات ألفا كرونباخ للفقرات التي تم اختيارها، فعندما نحصل على قيمة مرتفعة لهذا المعامل فإننا يمكن أن نبقى على هذه الفقرات كصورة نهائية للمقياس.
  - نرتب الفقرات المختارة عشوائيا في صورة استبيان يمكن تقديمه للمفحوصين واستخدامه للقياس $^{2}$ .

مع العلم أن الدرجة الكلية القصوى التي يمكن أن يحصل عليها فردا ما هي عدد العبارات مضروبا في خمسة أما الدرجة الصغرى فهى عبارة عن عدد العبارات فقط، وليس للدرجة الكلية التي يحصل عليها فردا ما مدلولا مطلقا حيث يمكن الحصول

<sup>1</sup> صلاح الدين محمود أبو علام، مرجع سبق ذكره، ص 540.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> سعيد حسن آل عبد الفتاح الغامدي، مرجع سبق ذكره، ص43-44.



عليها بطرق مختلفة عن طريق جمع استجابات مختلفة، ودرجة الفرد في مقياس "ليكرت" لا يمكن تفسيرها إلا في ضوء الدرجات التي يحصل عليها جميع الأفراد<sup>1</sup>.

## مزايا وعيوب أسلوب التقدير الجمعي:

يتميز هذا الأسلوب أنه يجمع في بناء موازين الاتجاهات بين خبرة من يقوم بإعدادها والتفكير المنطقي في اشتقاق الفقرات من نطاق نظري شامل للاتجاه المراد قياسه، ويمكن صياغة الفقرات بما يراه مناسبا مادام ملتزما بالربط المنطقي بين محتوى الفقرات وموضوع الاتجاه، ويستند هذا الأسلوب إلى عدد من الفروض أقل مما تستند إليه الأساليب الأخرى، ويتميز بسهولة حساب درجات الفقرات والدرجات الكلية ومقارنها بغيرها من الدرجات على متصل الاتجاه، ويعتمد تفسير الدرجات على منطق بسيط مؤداه أنه كلما زادت الدرجة الكلية التي يحصل عليها الفرد دل ذلك على زبادة شدة اتجاهه.

لذلك يستخدم هذا الأسلوب بكثرة في تصميمات البحوث التي تستكشف بعض الظواهر النفسية الاجتماعية، ويتميز كذلك بالمرونة حيث يستطيع الباحث أن يجعل ميزان الاتجاه مشتملا على عدد من الفقرات يراه مناسبا، وزيادة عدد الفقرات يمكنه من الكشف عن الفروق الفردية في الاتجاه المراد قياسه، وبخاصة إذا كان عدد أفراد المجموعة كبيرا.

ويعاب على أسلوب التقدير الجمعي أنه يقتصر على مستوى القياس الرتبي، أي يسمح بترتيب الأفراد على متصل الاتجاه من حيث درجة الموافقة دون معرفة مقدار زيادة درجة موافقة الفرد من غيره من الأفراد، أو تحديد مقدار التغير الذي حدث لديه في الاتجاه بعد مروره بخبرات معينة، حيث عن ذلك يتطلب مستوى قياس فتري، كما أن الدرجة الكلية لفرد ما لا يكون لها معنى واضح نظرا لأن أنماط متعددة من الاستجابات للفقرات يمكن أن تؤدي للدرجة الكلية نفسها، غير أنه يمكن التغلب على ذلك بالعناية بتحليل الفقرات بحيث نضمن أن يشتمل الميزان فقط على الفقرات التي تميز جيدا بين الدرجات الكلية المرتفعة والدرجات الكلية المنخفضة<sup>2</sup>.

#### - تعقيب على أساليب بناء موازين الاتجاهات:

يرى صلاح الدين محمود علام (2000) من خلال تفصيل أساليب بناء موازين الاتجاهات تنوع واختلاف هذه الأساليب في بناء موازين الاتجاهات وتباين منهجيتها وإجراءاتها، حيث ان كل منها يستند على إطار نظري معين، غير أن معظمها يؤدي إلى درجات للاتجاه تمثل موقع الأفراد على متصل تقييمي ثنائي القطب يتعلق بموضوع الاتجاه، ومع ذلك فإنها تختلف فيما بينها من حيث مستويات القياس، وخصائص الفقرات التي يتم اختيارها، وكذلك الخصائص السيكومترية.

فقد اعتمد أسلوب " ثيرستون " على أحكام مجموعة من الخبراء في تقدير قيم ميزان الفقرات التي تشمل موقع كل مفردة على متصل الاتجاه، وافترض أن هذه الأحكام تكون على ميزان متساوي الفترات مما يترتب عليه أن قيم ميزان الفقرات ودرجات الاتجاه تكون فتراتها متساوية، في حين أن الأسلوب التراكمي الذي اقترحه " جتمان "يؤدي إلى ترتيب الفقرات على متصل الاتجاه

<sup>1 -</sup> عبد الرحمان محمد عيسوي، مرجع سبق ذكره، ص70.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> صلاح الدين محمود أبو علام، مرجع سبق ذكره، ص 543-544.



دون افتراض تساوي الفترات ، لذلك فإن ميزان الاتجاه يكون من المستوى الرتبي ، أما أسلوب التقدير الجمعي الذي اقترحه "ليكرت " فإنه لا يعكس درجات متباينة من الأفضلية أو الموافقة، وإنما يصنف الإستجابات إلى استجابات موجبة أو سالبة، ومع هذا يؤدي إلى ميزان رتبي أيضا، وفي ما يتعلق بأسلوب تمايز معاني المفاهيم الذي اقترحه "أوزقود" فإنه يعتمد على فقرات ثنائية القطب، ولذلك لا نستطيع تصنيفها إلى فقرات موجبة وأخرى سالبة، وإنما يفترض فقط أنها ترتبط بالبعد التقييمي للفضاء السيماتي الذي يشتمل على ثلاث أبعاد، أما النقاط أوالمواقع السبعة التي تقع على ميزان ثنائي القطب، فإنه يفترض أن تمثل فترات متساوبة كما في أسلوب "ثيرستون ".

وهذا الاختلاف في مستويات القياس يؤدي إلى الإفادة من الفقرات المحايدة في تقييم الاتجاهات، ففي أسلوب " ثيرستون " تعد الفقرات المحايدة مؤشرات صادقة للاتجاه لأنها تشكل جزءا من ميزان الاتجاه، كذلك يمكن أن يشتمل ميزان الاتجاه وفقا لأسلوب " جتمان " على فقرات محايدة، ولكننا لا نستطيع تمييزها عن غيرها من الفقرات نظرا لأن أسلوب " جتمان " يهتم بالتحقق من إمكانية ترتيب الفقرات على بعد أحادي، لذلك يمكن أن تكون هناك موافقة أو عدم موافقة على جميع الفقرات أو تتوزع بين الموافقة والمحايدة وعدم الموافقة، أما الفقرات التي لا يمكن تصنيفها إلى فقرات موجبة أو سالبة وفقا لأسلوب "ليكرت" فإنه يتم حذفها، حيث يفترض أن الفقرات المحايدة لا تشير بصدق إلى الاتجاه، كذلك في أسلوب تمايز معاني المفاهيم تنائية القطب (الفقرات) التي لا تنتمي بوضوح إلى بعد "التقييم" ومع هذا يسمح بالإستجابة المحايدة على هذا البعد، وجميع الأساليب تهدف لتحديد الفقرات الواضحة المتعلقة بالاتجاه المراد قياسه، لكن اختلاف محكات اختيار الفقرات يؤدي إلى خصائص مختلفة للمنحنيات المميزة لهذه الفقرات، ففي كل من أسلوب "جتمان" و"ليكرت"، وأسلوب تمايز المفاهيم تكون هذه المنحنيات إطرادية، أي أنها كلما زادت درجة الاتجاه يزداد احتمال موافقة الفرد على الفقرة، بينما في أسلوب ثيرستون تكون هذه المنحنيات غير إطرادية، أي أن احتمال الموافقة على فقرة معينة يفترض أن يزداد كلما اقتربت درجة الاتجاه للفرد من قيمة ميزان الفقرة من أي من طرفي المتصل ثنائي القطب.

كذلك في أسلوب "جتمان" تكون الفقرات متراكمه، بينما في الأساليب الأخرى لا تكون كذلك، ولهذا فإن كل درجة من درجات الاتجاه في الميزان التراكمي، "لجتمان" تقترن بنمط واحد فقط من الاستجابات للفقرات على ميزان الاتجاه، بينما يمكن الحصول على أنماط متعددة للإستجابات للدرجة نفسها في الأساليب الأخرى، لذلك لا نستطيع التنبؤ بالإستجابات للفقرات من درجات الاتجاه إلا في حالة استخدام أسلوب "جتمان".

ولعل طبيعة موازين الاتجاهات التي تستند إلى جميع هذه الأساليب يمكن أن تضمن درجة عالية من الموضوعية، فجميع الاستجابات يمكن تقدير درجاتها باستخدام مفاتيح معينة أو باستخدام مفاتيح معينة أو باستخدام برامج الحاسوب. 1.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> صلاح الدين محمود أبو علام، مرجع سبق ذكره، ص 559-560.



#### ثبات وصدق موازين الاتجاهات:

لقد حظيت قضيتي الثبات والصدق لهذه الأنواع من المقاييس باهتمام كبير من الباحثين وذلك لاشتراط توفرهما في أي مقياس كان لتعتبر نتائجه وتفسيراته صادقة وصالحة الاستخدام.

ولكن الصعوبة التي يجب أن نعترف بها ترتبط بخصائص الاتجاه نفسه كمفهوم حيث انه من المتوقع أن يكون الاتجاه النفسي حركيا غير ثابت، يتغير ربما من لحظة إلى أخرى، وليس معنى هذا أنه يتغير من السلبية إلى الإيجابية بل تتغير درجته في نفس الاتجاه السلبي أو الإيجابي، وعلى ذلك فإنه لا يمكن تفسير معامل ثبات مقياس الاتجاه في حدود مفهوم تقارب النتائج في حالة إعادة التطبيق، ومن ثم لابد أن نلجأ إلى مفهوم آخر من مفاهيم التناسق الداخلي ، هذا المفهوم يساعد على البحث في ثبات درجات مقياس الاتجاه النفسي باستخدام معامل "ألفا" أو معادلة "كيودر وريتشاردسون" رقم(20)، ولابد أن نكرر هنا أن المعامل الذي نحصل عليه من تطبيق هذه المعادلة يعتبر من حيث القيمة العددية أقل معاملات الثبات، ولذلك يمكن تعضيد هذه الطربقة باستخدام التجزئة النصفية للحصول على ثبات المقياس.

والخاصية الأخرى الملازمة لخاصية الثبات هي خاصية الصدق التي يجب أن تتوافر بالضرورة في أي مقياس كما سبق أشرنا إلى ذلك.

وقد تكون الصعوبة الأولى التي نشير إليها هي صعوبة أساسية تتصل بقدرة المقياس اللفظي على أن يدل فعلا على سلوك له علاقة بموضوع الاتجاه النفسي إذا مارس الفرد الموقف في صورة مباشرة، وهناك العديد من الدراسات التي تدعو إلى الشك في قدرة المقياس اللفظي على ذلك.

لذلك قد يلجأ الأخصائي إلى إحدى طربقتين للتأكد من صحة مقياس الاتجاه:

الأولى طريقة استطلاع آراء الحكام، حيث يعرض الفاحص البنود أو الوحدات على مجموعة من الحكام المدربين المتخصصين ليحكموا على مدى علاقة كل بند من هذه البنود بموضوع الاتجاه ثم تعالج النتائج.

والطريقة الثانية هي أن يلجأ الباحث إلى استخدام مجموعات المحك، بناءا على مفهوم الصدق على أنه القدرة على التمييز بين طرفي الاتجاه، حيث يتم تطبيق المقياس على مجموعة ممن تتصف تماما بجميع خصائص الاتجاه مثل جماعة التعصب العنصري أو الديني أو السياسي (مجموعة المحك) في مقابل مجموعة أخرى عادية بعيدة عن خصائص هذا الاتجاه (المجموعة الضابطة)، ويتم تعيين صدق المقياس بناءا على قدرته على التمييز بين هاتين المجموعتين 1.

وتكمن المشكلة لهذه الأنواع من المقاييس في تقدير الصدق لها حيث أنها تتأثر بعدة مشكلات، والتي يمكن تلخيصها في النقاط الآتية:

- الميل إلى الموافقة مقابل الرفض.

<sup>1</sup> سعد عبد الرحمان، مرجع سبق ذكره، ص365.



- التملص أو التخلص كخيار كثير من الأفراد استجابة غير متأكد.
- التطرف حيث نجد بعض الأفراد يختار "موافق جدا" أو "غير موافق جدا" أكثر من اختياره للإستجابات الوسطية.
  - الإجابة على ضوء الجاذبية الاجتماعية للبنود.
  - ميل الفرد إلى التزييف أو التشوبه بقصد أو بدون قصد.
  - الحذر والحرص كترك عبارات صعبة بدون إجابة مقابل التخمين.
    - الميل إلى السرعة أو البطء<sup>1</sup>.

#### إرشادات عامة لبناء موازبن الاتجاهات:

يتضح لنا مما سبق أن موازين الاتجاهات تشتمل على مجموعة من الفقرات أو العبارات تتعلق بموضوع أو قضية معينة ، يستجيب لها الفرد على ميزان معين، وتعتمد نوعية الميزان على نوعية فقراته، لذلك وجب العناية ببناء وصياغة هذه الفقرات، وقد وضع كل من " إدواردز " "dewards (1973) و" بابي " "babbie" (1973) مجموعة من المقترحات أو المحكات التي ينطبق بعضها على جميع موازين الاتجاهات، بينما ينطبق البعض الآخر على نوع معين من الموازين نذكرها كالتالى:

- تجنب الفقرات أو العبارات التي تشير إلى الحقائق، وكذلك التي يكون لها تفسيرات متعددة، إضافة إلى الفقرات التي لا تتعلق بموضوع الاتجاه المراد قياسه.
  - --- يجب أن تكون العبارات واضحة ومصاغة بلغة سلسة وبسيطة تتناسب أعمار المختبرين.
- ينبغي أن تكون كل فقرة أحادية البعد، أي تتعلق بمفهوم واحد فقط، كما ينبغي ألا تكون مزدوجة مثل " لا أحب المعلم الذي يعامل الطلاب معاملة غير عادلة ولا يسمح لهم بالمناقشة ".
  - تجنب اقتراح استجابة معينة، مثل هل توافق على أن التعليم المجاني يشجع الطلاب على التكاسل ".
    - تجنب الفقرات التي يحتمل أن يوافق عليها أو لا يوافق عليها جميع الأفراد.
  - ينبغي اختير عدد متساوى من الفقرات المجبة والسالبة بقدر الإمكان لتقليل تأثير تحيز الاستجابات.
- تجنب كلمات تشير إلى عموميات مثل "دائما" "جميعا" "أبدا" "مطلقا"، حيث أن اشتمال الفقرات عليها يحدد استجابات الموافقة أو غير الموافقة آليا.
- الحيطة عند استخدام كلمات مثل "فقط" "بقدر الإمكان" "مجرد" أو التقليل من استخدامها، وأن تكون الفقرات قصيرة، وبفضل ألا يزبد عدد كلماتها عن (20) كلمة .
  - تجنب استخدام عبارات تشتمل على نفي مضاعف، أي نفي النفي.

<sup>1</sup> سعيد حسن آل عبد الفتاح الغامدي، مرجع سبق ذكره، ص46.



- توزيع الفقرات في ميزان الاتجاه عشوائيا والتحقق من عدم وجود أربع أو خمس فقرات موجبة أو سالبة متتالية.
  - مراعاة أن تكون الفقرات الأكثر حساسية تقع بالقرب من منتصف المقياس.
    - يفضل ألا يزيد عدد نقاط متصل الاتجاه المراد قياسه عن سبع نقاط<sup>1</sup>.
- إضافة إلى هذا يجب أن تصاغ الأسئلة في صيغة الحاضر، وذلك حتى لا يحدث خلط في حالة ما إذا كان الشخص قد غير اتجاهه عما كان عليه في الماضي، فصياغة الأسئلة في الزمن الحاضر تحدد له أن المطلوب معرفة اتجاهه في الوقت الحاضر أي في وقت إجراء البحث².

#### خاتمة:

مما سبق تبين لنا أنواع أساليب بناء موازين الاتجاهات، إذ أن هناك نوعان لطرق قياس الاتجاهات فقد نقيس الاتجاهات بمشاهدتنا للأشخاص في مختلف المواقف الاعتيادية، أو باستخدام استبانات ومقاييس التقرير الذاتية، وتعد الطريقة الأخيرة أكثر استخداما، إذ اعتمدت في بناء مقاييس الاتجاهات وكذلك في بناء الكثير من المقاييس والإختبارات، وذلك لتوفرها على شروط استخدام الإختبارات وكذلك سهولة تطبيقها وتفريغ وتحليل وتفسير النتائج الخاص بها.

والمتتبع لأدبيات بناء مقاييس الاتجاهات يجد أن هناك أساليب رئيسية لبناء موازين الاتجاهات من نوع التقرير الذاتي وهي:

- أسلوب التصنيف الإجمالي: نوع ليكرت.
- أسلوب الفواصل المتساوية ظاهريا: نوع ثيرستون.
  - الأسلوب التراكمي: نوع جتمان.
  - أسلوب التمييز الدلالي(المعنوي).

إذ تتشابه هذه الموازين في قياسها للاتجاهات لكن تختلف كل منها عن الأخرى في طرق إعدادها والخصائص السيكومترية الخاصة بها والتي يتميز بها كل أسلوب عن الآخر، وعيوب كل منها، وكذلك استخداماتها، والفوائد المرجوة منها في مجال قياس الاتجاهات، ومنه الاعتماد عليها في بناء المقاييس والإختبارات النفسية والتربوية.

## قائمة المراجع:

- 1. أبو علام صلاح الدين محمود، الاختبارات والمقاييس التربوبة النفسية ، ط1، دار الفكر، الأردن، 2006.
  - 2. العزاوي رحيم يونس كرو، القياس والتقويم في العملية التدريسية، ط1، دار دجلة، عمان، 2007.

<sup>1</sup> صلاح الدين محمود أبو علام، مرجع سبق ذكره، ص 562-563.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>كريم عكلة حسين، الاتجاهات النفسية للفرد والمجتمع، مطبعة دار الرسالة، بغداد، 1985، ص23.



- 3. المعايطة خليل عبد الرحمان، علم النفس الاجتماعي، ط2، دار الفكر، عمان، 2007.
- 4. الصمادي عبد الله، الدرابيع ماهر، القياس والتقويم النفسي والتربوي بين النظرية والتطبيق، ط1، مركز يزيد للنشر، السعودية، 2004.
  - 5. العيسوي عبد الرحمان محمد ، الإختبارات والمقاييس النفسية والعقلية، منشأة المعارف ، القاهرة 2003.
    - 6. الزبيدي كامل علوان، علم النفس الإجتماعي، مؤسسة الوراق، الأردن، 2004.
- العيسوي عبد الرحمان محمد، القياس العقلي والنفسي في القوات المسلحة، ط1، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، 2007.
- الغامدي عبد الله بن أحمد آل شويل، أثر عدد البدائل في الخصائص السيكومترية للإختبار التحصيلي في الرياضيات،
   رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة أم القرى، 2008.
- 9. الغامدي سعيد حسن آل عبد الفتاح، مدى اختلاف الخصائص السيكومترية لأداة القياس في ضوء تغاير بدائل الإسجابة والمرحلة الدراسية(دراسة حالة مقياس ليكرت)، رسالة ماجستار غير منشورة، السعودية، 2003.
- 10. باعمر الزهرة ، إتجاهات المرأة نحو بعض القضايا الإجتماعية في ظل المتغيرات الديمغرافية، رسالة ماجستير غير منشورة، الجزائر، 2006.
- 11. بندر بن حمدان بن حمد الزهراني، الصدق التنبؤي لمعايير القبول المستخدمة بكليات المعلمين، جامعة أم القرى ،رسالة ماجستر غير منشورة 1999.
  - 12. جابر نصر الدين ولوكيا الهاشمي، مفاهيم اساسية في علم النفس الإجتماعي، دار الهدي، الجزائر، 2006.
    - 13. زهران حامد عبد السلام، علم النفس الإجتماعي، ط6، عالم الكتب، عمان، 2003.
    - 14.محمود عبد الحليم منسي، التقويم التربوي ،ط1، دار المعرفة الجامعية، القاهرة.
    - 15. عكلة حسين كريم، الاتجاهات النفسية للفرد والمجتمع، مطبعة دار الرسالة، بغداد، 1985.
  - 16.عيسوي عبد الرحمان محمد، القياس والتجريب في علم النفس والتربية، دار المعرفة الجامعية، القاهرة، 1999.
    - 17. عبد الرحمان سعد، القياس النفسي (النظربة والتطبيق)، ط1، دار الفكر العربي، القاهرة، 1998.
- 18.عبد الله ب مسفر بن حسن المالكي، فاعلية برنامج تدريبي مقترح على اكساب معلمي الرياضيات بعض مهارات التعلم النشط على تحصيل واتجاهات طلابهم نحو الرباضيات، أطروحة دكتوراه غير منشورة، جامعة ام القرى، السعودية، 2010.



## أثر الاوضاع الإنسانية المحيطة بالمنطقة على تعزيز العمل الخيري في المجتمع الإماراتي الباحثة هند سعيد نصيب سعيد المزروعي/الجامعة الإسلاميّة العالميّة، ماليزيا

#### ABSTRACT:

The searcher tried at this case study to figure out the impacts of humanitarian situations on some of the countries in the region, and to enhance the desire of Emirati community of working at the charitable fields. That was through conducting a study case on a sample of voluntaries on both of Sharjah Charity Association, and Al-Ehsan Charity Association. This case study came as a result of increasing the activity of charity work sector in the Emirati community recently. That was proved through the outcome of Relief Campaigns which were conducted on land of the UAE State, and the quick response of the people, the Governmental Organizations, and the Non-Governmental Organizations in the participation of such these campaigns, that was represented by the desire of the local community to interact with the relief campaigns, and presenting the Financial Aids, and In-Kind Assistance, and even participating of the morale support, such as organizing the charitable activities. In 2013, the UAE has also been topped up the list of countries with the most external aids. That shows the spread of the charitable work in the Emirati culture. The external aids that was presented by the UAE State was (21,63) AED Billion, or approximately (5,89) US Billion dollar. Also, we can't ignore the huge number of charitable initiatives which is launched by the people and the UAE government. The searcher used at this study case the statistical data analysis of targeted sample, and applied it to the statistical system (SPSS). The outcome of the current study case indicates the huge influence of the charitable sector in UAE of the humanitarian situations in the region. The increase of the governmental organizations, and the increase of the local community trend in participating of charitable work.

Keywords: Charitable work, Society, Relief



#### ملخص:

سعت الدّراسة إلى التعرف على أثر الاوضاع الإنسانية التي تعاني منها العديد من دول المنطقة على تعزيز العمل العمل الغيري في المجتمع الإماراتي وذلك من خلال إجراء دراسة ميدانيّة على عينة من المتطوعين في كلَّ من جمعيّة الشّارقة الخيريّة وجمعية الإحسان الخيريّة، وجاءت هذه الدّراسة نتيجة زيادة نشاطٍ قطاع العمل الخيري في المجتمع الإماراتي في السّنوات الأخيرة ويُؤكّدُ ذلك حصيلة حملات الإغاثة التي تقام على أرض الدّولة من خلال سرعة استجابة الأفراد والهيئات الحكوميّة وغير الحكوميّة في المشاركة في مثل هذه الحملات فعلى سبيل المثال بلغت حصيلة حملة الاغاثة للشعب اليمني في عام 2015 ما يقارب 502 مليون و 300 الف درهم أي ما يقارب 136 مليون و 773 الف دولار، وقد تَمثّل إقبال المجتمع على الحملات الإغاثيّة ما بَيْن تقديم المساعدات المالية والعينيّة أو المشاركة في الدّعم المعنوي كالتّنظيم مثلاً، كما تصدرت دولة الإمارات العربيّة المتحدة في عام 2013م أكثر الدّول مَنْحًا للمساعدات الخارجيّة، مِمّا يمثل دليلاً واضحاً على سيادة ثقافة العمل الخيري في المجتمع الإماراتي مِنْ قِبّل الأفراد والمؤسسات، حيث بلغت المساعدات التي قدمتها الدّولة كمساعدات خارجية في عام 2013م (21.63) مليار درهم إماراتي أيّ ما يقارب (8.59) مليار دولار أمريكي، كما لا يمكننا تجاهل العدد الهائل من المبادرات الخيريّة المينات التي الدّولة سواءً من العينة واخضاعها للنظام الإحصائي (SPS). وقد توصلت الدّراسة المتألث الخيريّة، وزيادة إقبال الأفراد على الإماراتي بشكل كبير بالأوضاع الإنسانيّة المحيطة بالمنطقة من خلال زيادة نشاط المؤسسات الخيريّة، وزيادة إقبال الأفراد على المشاركة في العمل الخيري.

## الكلمات المفتاحية:العمل الخيري، المجتمع، الإغاثة.

#### مقدمة:

جاءت الشّريعة الإسلاميّة بدعوة صريحة في الحثِّ على العمل الخيري بأشكاله المختلفة، ونجد ذلك واضحاً في الكثير من الآيات القرآنية كقولِهِ تَعَالى: [فَاسْتَبِقُوا الْخَيْرَاتِ إِلَى الله مَرْجِعُكُمْ جَمِيعًا] [سورة المائدة: 48]، وقوله تَعَالى: [آمِنُوا بِاللهِ وَرَسُولِهِ وَأَنفِقُوا مِمَّا جَعَلَكُم مُّسْتَخْلَفِينَ فِيهِ فَالَّذِينَ آمَنُوا مِنكُمْ وَأَنفَقُوا لَهُمْ أَجْرٌ كَبِيرٌ] [سورة الحديد: 7]، كما رغب الحبيب المصطفى عليه أفضل الصّلاة والسّلام في العمل الخيري في كثير من الأحاديث النّبويّة الشّريفة كما في قولِهِ صلى الله عليه وسلم: (السّاعي على الأرملة والمسكين كالمجاهد في سبيل الله أو كالذّي يصوم النّبار ويقوم اللّيل).(1) ويمكننا قراءة هذا الاهتمام الكبير الذي أوّلتْهُ الشّريعةُ الإسلاميّة للعمل الخيري كدليل على ما يحمله من آثار وتبعات إيجابية على الفرد والمجتمع معاً، وعِنْد تَتبَّعنا لتاريخ الحضارات نجد أن الممارساتِ التي حملت الطّابع الخيري باختلاف أشكالها، وأنشطتها كانت حاضرةً بصورةٍ كبيرة، وعلى الرغم من اختلاف المسميات والمصطلحات أحياناً إلا أنّه لم تغب ولم تختلف الدّعوة إلى العمل الخيري في شتى الرّسالات السماوية (Amy Singer, Charity in Islamic Societies)، ومع مرور الزّمن نجد أنّ المجتمعات بمختلف أديانها وثقافتها قد السماوية (السماوية ويقافتها قد

<sup>(1)</sup> أبو عبد الله محمد البخاري، صحيح البخاري، تحقيق: قاسم الرفاعي، (بيروت: دار القلم، ط1، 1987م)، ص326.



زاد وعها بقيمة العمل الخيري فحظي العمل الخيري باهتمام كبير إلى أنْ أصبح جزءاً هامًا من ثقافة الأفراد فها، كما احتل مكانه خاصة في المجتمعات، وشكل قطاعاً ثالثاً بجانب القطاع الحكومي والقطاع الخاص.

وتمثّل دولة الإمارات إحدى الدّول التي اهتمت بالجانب الخيري منذ بداية نهضتها في سبعينيات القرن الماضي، فاحتضنت عدداً كبيراً من المؤسسات التي تحمل الطّابع الخيري، كما شجعت أفراد المجتمع على الاهتمام بهذا القطاع فَسنّتْ قوانين تنظَّم سَيْرَ العملِ في المؤسسات الخيريّة، ودعّمت المشاريع ذات العَلاقة بالأعمال الخيريّة، كما وضعت النُّظم والتّشريعات التي تضمن حقوق الأفراد فيها، مِمَّا سَهًل ذلك في إقبال أفراد المجتمع عَلَى العمل الخيري، في الوقت ذاتِه لا يغيب عن بَالنا ظهورعوامل في المجتمعساهمت في إنعاش هذا القطاع في الآونة الأخيرة، وتنطلق مشكلة الدّراسة في التّساؤل الرّئيسي التّالي:كيف أثرت الاوضاع الانسانية لدول المنطقة (كمتغير مستقل) في تعزيز العمل الخيري في المجتمع الإماراتي (كمتغير تابع)؟

## أولاً: الإطار النظري:

#### المفاهيم:

#### ■ العمل الخيري

يعرف العمل الخيري على إِنّه "مساهمة الأفراد والهيئات غير الرّسميّة في أعمال الرّعاية والتّنمية الاجتماعيّة سواءً بالرّأي أو بالعمل أو بالتّمويل أو بغير ذلك من الاشكّال"(1)، وعرفه آخرون على إِنّه "عمل يشترك فية جماعة من النّاس لتحقيق مصلحة عامة، وأغراض إنسانيّة أو دينية، أو علمية، أو صناعية، أو اقتصادية بوسيلة جمع التّبرعات وصرفها، في أوجه الأعمال الخيريّة، بقصد نشاط اجتماعي، أو ثقافي، أو إغاثي، أو إنمائي وذلك بطرق الرّعاية أو المعاونة، ماديّاً أو معنوياً داخل الدّولة وخارجها من غير قصد الربح لمؤسسيها، سواءً سُمي إغاثة أو جمعية أو مؤسسة أو هيئة أو منظمة خاصة أو عامة"(2)، وعرف العمل الخيري أيضاً على أنّه "ذلك النّشاط الاجتماعي، والاقتصادي الذي يقوم به الأفراد أو المثلون في الهيئات والمؤسسات والتجمعات الصّراع ذات النفع العام، عدف التّقليل من حجم المشكلات والاسهام في حلها بالمال أو بالجهد أو بالفكر"(3).

## وتشترك هذه التّعريفات في مجموعة من العناصر وهي:

- نشاط اجتماعي أو اقتصادي يشترك فيه مجموعة من الأفراد.
- أنْ يتم النشّاط تحت إشراف الهيئات والمؤسسات والتجمعات الأهليّة.
- أنْ يكون هدف هذا النشاط تحقيق المنفعة العامة لباقي أفراد المجتمع.

<sup>(1)</sup> أحمد إبراهيم ملاوي، **دور العمل الخيري في تعزيز الاستقرار الاقتصادي**، المركز الدّولي للأبحاث والدّراسات "مداد"، ص9.

http://www.medadcenter.com/sites/default/files/import/researches-68301-542bc8690db59.pdf.

<sup>(2)</sup> محمد صالح جواد مهدي، العمل الخبري" دراسة تاصيلية تاريخية"، مجلة سر من رأى، (العراق: العدد 30، 2013م)، ص212. file:///C:/Users/asus/Downloads/pdf

<sup>(3)</sup> فاتحة فاضل العبدلاوي، العمل الخيري الإسلامي بين التأصيل وإمكانات التفعيل، بحث مقدم إلى "مؤتمرالعمل الخيري الخليجي الثّالث"، 2008م، ص£4.8.https://tslibrary.org



وتُشِيرُ الباحثة إلى العمل الخيري في هذه الدّراسة لتلك المبادرة الفرديّة أو الجماعيّة التي تصدر من الأشخاص الطّبيعين أو الاعتباريين في المجتمع الإماراتي والتي تهدف إلى مساعدة الآخرين، إمّا من خلال برامج الرّعاية أو التّنمية، سواءً داخل المجتمع الإماراتي أو خارجه، وتكون هذه المساعدات إمّا ماديّة أو معنويّة.

#### ■ المجتمع:

المجتمع: لفظٌ مشتقٌ من الفعل أجمع، وهو اسم يدل في التوكيد على الشّمول، ويقال: جاء القوم أجمعهم، وبأجمعهم أيّ كلهم، وجمعها أجمعون<sup>(1)</sup>.

وجاء مفهوم المجتمع في كتاب (مجتمع الإمارات الأصالة والمعاصرة) على أنّه "مجموعة القيم والعادات والتقاليد التي يؤمن بها مجموعة من النّاس في إقليم معين، ولهم نظام حياتي خاص بهم، وثقافة تميزهم عن غيرهم "(2)، وعرّف المجتمع في معجم علم الاجتماع على أنّه "ذلك الإطار العام الذي يحدد العلاقات التي تنشأ بين الأفراد الذين يعيشون داخل نطاقه في هيئة وحدات أو جماعات "(3)، كما عرّف مالك بن نبي المجتمع على إنّه "تجمع أفراد ذوي عادات متحدة، يعيشون في ظل قوانين واحدة، ولهم فيما بينهم مصالح مشتركة "(4).

وتشترك التعريفات السّابقة في أنَّ المجتمع يشير إلى:

- تجمع من الأفراد يشتركون في إقليم أو نطاق معين.
- إنّ هؤلاءِ الأفراد تربطهم عادات وتقاليد وقوانين واحدة، لتحقيق مصالح مشتركة.

وتُشِيرُ الباحثة في المفهوم الإجرائي إلى مجموعة الأفرد الذين تجمعهم توجهات ومُمَارسات ودوافع مشتركة في دولة الإمارات العربيّة المتحدة نحو العمل الخيري، والذين يشكلون مجتمع الدّراسة.

#### الاغاثة

الإغاثة لغة: مصدر من قولهم: أغاثه يغيثه، وهو مأخوذ من مادّة (غوث)، الّتي تدلّ على الإعانة والنّصرة عند الشّدّة، والغوث: الإغاثة والنّصرة والغوث: ما أغثت به المضطر من طعام أو نجدة، ومنها قول الرجل: أغثني أيّ فرج عني. (5)

وقد عرف موريس توريللي عمليات الإغاثة الإنسانيّة بأنّها 'الخدمات الصّعية، أو الموادّ الغذائيّة أو المساعدات المقدمة من الخارج لضحايا أيّ نزاع دولي أو داخلي (6)، ولا يختلف معنى الإغاثة في القوانين عَنْ تقديم العون لدفع البلاء والأزمات، وعلى

<sup>(1)</sup> إبراهيم مصطفى وآخرون: المعجم الوسيط، دار الدّعوة، 1989م، ص135.

<sup>(2)</sup> محمد توهيل، يوسف شراب: مجتمع الإمارات الأصالة والمعاصرة، (مكتبة الفلاح للنّشر والتّوزيع، ط3، 2011م)، ص31.

<sup>(3)</sup> عدنان أبو مصلح، معجم علم الاجتماع، (الأردن: دار أسامه للنّشر والتّوزيع ودار المشرق الثّقافي، 2010م)، ص418.

<sup>(4)</sup> مالك بن نبى، ميلاد مجتمع، (دمشق: دار الفكر، ط3، 2006م)، ص15.

<sup>(5)</sup> ابن فارس، معجم مقاييس اللّغة، ج2، ص 306. إبراهيم انيس وآخرون، المعجم الوسيط، ج2، ص665

<sup>(6)</sup> عبد الرحمن عبد العال، مفهوم التدخل الإنساني واشكالياته، مقال منشور على موقع الأهرام الرقمي: http://digital.ahram.org.eg.



هذا الأساس يمكن تعريف العمل الإغاثي على أنه: فَعْلُ يقوم به بعض الأفراد أو الجماعاتِ أو المؤسسات بهدف إنقاذ الأشخاص المنكوبين لتوفير احتياجاتهم الأساسيّة، والضرورية، الناتجة عن الأضرار التي لحقت بهم، إثر تعرضهم للحروب، والصّراعات، والكوارث، والنكبات، وغيرها من الحوادث والأزمات.

## ثانياً:الظّروف الإنسانيّة المحطية بالمنطقة:

تشهد العديدُ من دول المنطقة ظروفًا إنسانيّة صعبة للغاية، بسبب الحروب والصّراعات التي تشهدها بعض الدّول، وقد أدت هذه الحروب والصّراعات إلى إحداث مآسي في جوانب الحياة الاجتماعيّة، والاقتصاديّة والأمنية مِمَّا نتج عن ذلك تفشي حالات الجوع والمرض والتشرد، وصاَحَبَ هذا الوضع الإنساني المتدهور لتلك الدّول نداءات من مؤسسات المجتمع الدّولي إلى ضرورة التّدخل في مدَّ يد العون، والمساعدة للتّقليل من حدّةِ الكوارث على المدنيين في تلك الدّول، وبالنّظر إلى التقرير الصّادر من مكتب الأُمم المتحدة لتنسيق الشّؤون الإنسانيّة (أوتشا) يُلاحَظُ وجود العديد من دول المنطقة مثل سوريا واليمن والعراق والصومال على قائمة الدّول التي تحتاج إلى تدخل إنساني عاجل، ولَعَلَّ مثل هذه النداءات مِنْ قِبَلِ المنظمات والهيئات ذات الصّلة بالنداءات الإنسانيّة تسهم غالباً في تحريك عجلة التّدخل الدّولي للإغاثة العاجلة.

تمثل الإغاثة الخارجيّة للمجتمعات المنكوبة أهميّة كبرى حيث تُسهم في مواجهة الأزمات والنكبات، ويُعَدُّ العمل الإغاثي سلوكاً إنسانياً، وصورة من صور التكافل الاجتماعي، لرفع المعاناة عن المنكوبين، وتقديم العون للمحتاجين على اختلاف مجتمعاتهم، وتنوع عرقياتهم، باعتبارهم بشر ولهم حقوق، ومن أهم هذه الحقوق تلبية احتياجاتهم والحفاظ على كرامتهم، ورعايتهم، خاصة في أوقات الحرب، والصّراعات، والكوارث.

## ثالثاً:أسباب الحاجة إلى الإغاثة:

#### (1) الحروب والصّراعات:

حيث تؤثر الحروب والصراعات على الأوضاع والظروف الإنسانية، وذلك بما ينتج عنها من جرجى ومصابين، وما ينتج عنه من إعاقات، ولاجئين، وتشرد، وجوع، وفقد بعض المواطنين لأعمالهم، أو هدم منازلهم، وينتج عن ذلك الكثير من الضّعايا من الأطفال والنّساء والمسنين، إضافة إلى تدمير البنية التحتية، ولا يقتصر تأثير الصّراعات والحروب على ما تخلفه مباشرة من خراب ودمار وقتلى، بل تؤدي إلى انهيار الهياكل الاقتصاديّة والإدارية للدّولة، وهروب المستثمرين خوفاً من المخاطرة، وتدهور الحالة الصّحية للأفراد، وانتشار الأوبئة والأمراض، وتدني مستويات المعيشة، إضافة إلى التأثير على الأمن الاجتماعي للأفراد والجماعات، إضافة إلى الآثار النّفسية السيئة، وهو ما يستلزم مساعدتهم على تجاوز آثار الحروب والصّراعات من خلال الأعمال الإغاثيّة.

#### (2) المجاعات والجفاف:

يُعَدُّ وجود الماءِ والطّعام حق لكل إنسان، وبنظرة على بلدان العالم الثّالث نَجِدُ نصف سكانها، أو أكثر يعيشون تحت خط الفقر، ولا يجدون قوت يومهم، هذا بالإضافة لانتشار المجاعات والأوبئة في معظم الدّول الفقيرة، حيث يؤدي حدوث مجاعة، أو الجفاف إلى التأثير على الإنسان، وعدم حصوله على حقه الإنساني في الحياة الكريمة، وتعتبر الحروب والصّراعات من



أخطر العوامل البشريّة المسببة للمجاعات، فغالباً ما تمنع القوات المتحاربة وصول الإغاثات للمنكوبين، كَمَا تشكل البيئة المناخيه مثل شُحّ الأمطار أحدَ أسباب المجاعات.

## (3) الطّرد الجماعي والتّهجير القسري:

الطّرد الجماعي والتّهجير القسرى هو ممارسة تنفذها حكومات، ودُوَل، أو جماعات مسلحة، تجاه جماعات أُخرى، تختلف عنهم سواءً اختلافًا عرقيًّا أو دينيًّا أو مذهبيًّا بهدف إخلاء منطقة معينة لاحتلالها، وإحلال جماعات موالية في هذه المنطقة، ويحدث الطرد الجماعي نتيجة الصّراعات والمشاكل الإثنية والعرقية، والأوضاع المعيشية السيئة، والاضطهاد السّياسي.

## (4) الكوارث الطّبيعية:

تُعَرَّف الكارثة الطبيعية على أنّها "حالة فريده في منطقة ما يتسبب عنها أضرار ماديّة (تزيد تكلفتها نحو المليون دولار) أو ينتج عنها مقتل وجرح العديد من الأفراد"(أوتتمثل الكوراث الطبيعية في الفيضانات، والحرائق، والزلازل، والبراكين، وتتسبب مثل هذه الكوراث في إحداث أضرار كبيرة على المجتمع من قتل وتهجير وتفشي الأمراض، وغيرها الكثير من المآسي.

## رابعاً:الدور الإنساني للإمارات في الدول المحيطة:

تميّز الدّور الإنساني للإمارات مِنْ حيث تجاوز حدود المحلية والإقليميّة إلى العالميّة، كما تميّز باعتباره يتفق مع فلسفة القيادة السّياسيّة وتوجهاتها وأفعالها، والقيم الإنسانيّة والإسلاميّة، التي يستند إلها الشّعب الإماراتي، كما يعكس الدّور الإنساني الإماراتي العلاقات الأخوية للشّعب الإماراتي مع سائر شعوب العالم، من خلال تقديم المساعدات للمحتاجين، دون اعتبار لاختلاف الدين، أو العرقيات أو اللّغة، وذلك أن الهدف الأسمى والمحرك الرّئيسي لكل المبادرات الإنسانيّة لدولة الإمارات هو خدمة البشر أينما كانوا، وهو ما يعني قيام الإمارات بدورها الإنساني بتجرد كامل، وليس لتحقيق أغراض سياسية أو حتى غاية دبلوماسية، أو غير ذلك من الأغراض.

واهتمت دولة الإمارات العربية المتحدة بالمساعدات الإنسانية الخارجية بشكل كبير، وتُعَدُّ دولة الإمارات اليوم من أكثر الدّول نشاطاً فيما يخص العمل الإنساني على المستوى العربي والإسلامي والدّولي، حيث تقدم المساعدات والأعمال الإغاثيّة في مختلف الدّول وتتتواجد في جميع الأزمات.

لقد تصدرت دولةُ الإمارات على مستوى العالم قائمة الدّول المانحة للمساعدات الإنسانيّة، ولمدة أعوام عديدة، وكذلك يُؤكِّدُ التزام واهتمام الإمارات برسالتها الإنسانيّة العالميّة، وبمبادئها السامية التي التزمت بها، وسعبها لتعزيز وتنمية دورها الإنساني. لعبت دولةُ الإمارات دوراً مهماً في عمليات الإغاثة للشُّعوب التي تعاني من أزمات وكوارث من خلال حملات الإغاثة المتتالية، التي تنظمها الدّولة بالتّعاون مع المؤسسات الخيريّة في الدّولة، وقد حققت تلك الحملات الإغاثيّة نجاحاً ملحوظاً من خلال المبالغ

<sup>(1)</sup> عزة أحمد عبد الله، أساليب مواجهة الكوراث الطّبيعية، مجلة مركز بحوث الشرطة، العدد (21)، 2002م، ص528: asalyb-mwajht-alkwarth-altbyyt.pdf



الطائلة التي تم تحصيلها، وتبين حصيلة الحملات الإغاثيّة مدى إقبال المجتمع الإماراتي على المشاركة في العمل الإنساني فعلى سبيل المثال بلغت حصيلة حملة الاغاثة للشعب اليمنى في عام 2015 ما يقارب 502 مليون و300 الف درهم أي ما يقارب 136 مليون و773 الف دولار<sup>1</sup>، ولم تقتصر المشاركة التي قدمتها المؤسسات الخيريّة للشُّعوب المنكوبة فقط على الإغاثة الخارجيّة فقط، بل استقبلت المتضررين واللاجئين، مِمّنْ وفدوا إلى دولة الإمارات من مواطني تلك الدول هرباً من الظروف المترديّة التي ظلّوا يعانون منها، وساهمت المؤسسات الخيريّة في الدّولة على مساعدة هؤلاء النّازحين إلى الدّولة من خلال تقديم المساعدات المادية والعينيّة لهم.

## خامساً:-الإطار الميداني

يعرض المحور الحالي نتائج الدّراسة الميدانيّة من خلال قياس أثر الاوضاع الانسانية المحيطة في المنطقة على توجه الافراد في المجتمع الإماراتي نحو قطاع العمل الخيري.

جدول (1): مدى المساهمة في الحملات الإغاثيّة لمساعدة الشّعوب المنكوبة

مالي	الإج	ناث	ļ	<del>ک</del> ور	ذک	أساهم في الحملات الإغاثيّة لمساعدة الشّعوب المنكوبة
51.0	106	45.7	43	55.3	63	أوافق ب <i>شد</i> ة
37.5	78	43.6	41	32.5	37	أوافق
7.7	16	7.4	7	7.9	9	محايد
1.9	4	2.1	2	1.8	2	لا أوافق
1.9	4	1.1	1	2.6	3	لا أوافق ب <i>شد</i> ة
100	208	100	94	100	114	الإجمالي

كا2 = 3.336 درجة الحرية =4 دلالة الفروق =503. (غير دالة)

تُشِيرُ التّحليلات الإحصائيّة إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائيّة بين الذُّكُور والإناث فيما يتعلق بالمساهمة في الحملات الإغاثيّة لمساعدة الشّعوب المنكوبة.

وتوضح البيانات الميدانية الارتفاع في نسبة الموافقين بشدة، حيث وصلت (51%)، ثُمَّ يلها الموافقون بنسبة (37.5%)، وهو ما يُؤكِّدُ على أنّ العمل الخيري لم يقتصر يشير إلى ارتفاع نسبة المشاركة في الحملات الإغاثية لمساعدة الشّعوب المنكوبة، وهو ما يُؤكِّدُ على أنّ العمل الخيري لم يقتصر على مدّ يد العون للدول العربية المحتاجة، وإنَّما امتدّ ليشمل العدد الأكبر من دول العالم قاطبة، وذلك بغض النظر عن اللون، أو الدين أو العرق، فكان الجانب الإغاثي صاحب الحظ الأوفر في هذا الدّعم الخيري على الإطلاق، ومِمَّا يدلل على الاهتمام بالجانب الإغاثي في المجتمع الإماراتي وجود العديد من الأنشطة ذات الصلة بالإغاثة ومِنْ بَيْنها: (برنامج سلمي الإغاثي) "وهو ثمرة شراكة بين مركز دبي لتطوير الاقتصاد الإسلامي ومؤسسة الأوقاف وشؤون القصر في دبي ومؤسسة نور أوقاف، وبالتّعاون مع برنامج الأغذية التابع للأمم المتحدة، ويقوم البرنامج بإدارة إنتاج مغلفات وجبات حلال وطويلة الأمد بهدف

أتاريخ الدخول 2016/6/18م.2016/6/19م.2015-09-05-1.818199م.2016/6/18م. https://www.emaratalyoum.com/local-section/other/2015



تقديمها للمحتاجين من ضحايا الكوارث والحروب والنزاعات."(1) وقد نحج البرنامج في حصد مبالغ طائلة من التبرعات، في المقابل تمكن من تحقيق هدف التأسيس في توفير عدد كبير من الوجبات منذ انطلاقه، وحصد البرنامج على العديد من الجوائز التي ثمنت مخرجات هذا البرنامج، إلى جانب هذه المبادرة الإغاثية تستضيف دولة الإمارات معرض دبي الدولي للإغاثة والتطوير (ديهاد)، وهو أحد أهم المؤتمرات التي تقام سنوباً في دولة الإمارات، ويهدف هذا المؤتمر إلى عرض ومناقشة وبحث الحلول لأهم القضايا الإنسانية التي يشهدها العالم، وتشارك العديد من المنظمات والمؤسسات العالمية العاملة في الحقل الإنساني في هذا المعرض، ثُمَّ تلها المحايدين بنسبة 7.7% ثُمَّ تلها غير الموافقين وغير الموافقين بشدة حيث تساوت نسبتهم وكانت 1.9%.

جدول (2): مدى الاهتمام بالحملات الإغاثية

مالي	الإج	إناث		ذكور		لا أبدي اهتماماً للحملات الإغاثيّة	
17.3	36	18.1	17	16.7	19	أوافق ب <i>شد</i> ة	
13.5	28	18.1	17	9.6	11	أوافق	
8.7	18	9.6	9	7.9	9	محايد	
40.4	84	41.5	39	39.5	45	لا أوافق	
20.2	42	12.8	12	26.3	30	لا أوافق ب <i>شد</i> ة	
100	208	100	94	100	114	الإجمالي	

كا2 = 7.688 درجة الحربة =4 دلالة الفروق =104. (غير دالة)

تُشِيرُ التّحليلات الإحصائيّة إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائيّة بين الذُّكُور والإناث فيما يتعلق بعدم إبداء الاهتمام للحملات الإغاثيّة.

وتوضح البيانات الميدانيّة الارتفاع في نسبة غير الموافقين حيث وصلت نسبتهم إلى (40.4%)، ثُمَّ تلها نسبة الموافقين بشدة وكانت (40.2%)، ثُمَّ تلها نسبة الموافقين وكانت (40.5%) وأخيرًا نسبة المحايدين وكانت (40.5%)، ثُمَّ تلها نسبة الموافقين وكانت (43.5%) وأخيرًا نسبة المحايدين (8.7%). وتعكس هذه البيانات ارتفاع الاهتمام بالحملات الإغاثيّة حيث ارتفاع نسبة الموافقة والموافقة بشدة، وهو ما يشير إلى ارتفاع الوعي لدى الافراد في المجتمع بأهميّة الحملات الإغاثيّة، ودورها الإنساني في مساعدة الشّعوب التي تعاني من أوضاع سيئة.

<sup>(1)</sup> http://www.iedcdubai.ae/initiatives/other\_initiatives/6.



جدول (3): مدى المساهمة في الحملات الإغاثيّة بغض النظر عن أيّ اعتبارات

مالي	الإج	ناث	١	<b>'</b> ور	ذک	أساهم في الحملات الإغاثيّة بغض النظر عن الاعتبارات الدّينية أو العرقية أو غيرها من الاعتبارات
44.2	92	39.4	37	48.2	55	أوافق ب <i>شد</i> ة
31.2	65	39.4	37	24.6	28	أوافق
17.8	37	17.0	16	18.4	21	محايد
5.8	12	3.2	3	7.9	9	لا أوافق
1.0	2	1.1	1	.9	1	لا أوافق ب <i>شد</i> ة
100	208	100	94	100	114	الإجمالي

كا2 = 6.581 درجة الحربة =4 دلالة الفروق =160. (غير دالة)

تُشِيرُ التّحليلات الإحصائيّة إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائيّة بين الذُّكُور والإناث فيما يتعلق بالمساهمة في الحملات الإغاثيّة بغض النظر عن الاعتبارات الدّينية، أو العرقية أو غيرها من الاعتبارات.

وتوضح البيانات الميدانيّة الارتفاع في نسبة الموافقين بشدة، حيث وصلت إلى (44.2%) ثُمَّ تلها الموافقون بنسبة (31.2%)، ثُمَّ تلها المحايدون بنسبة (17.8%)، وأخيرًا غير الموافقين بشدة بنسبة (1.0%).

جدول (4): مدى تأثير الأوضاع الإنسانيّة الحرجة لبعض الدّول على الإقبال على العمل الخيرى

مالي	الإج	ناث	ļ	<b>ئ</b> ور	ذک	الأوضاع الإنسانيّة الحرجة التي تعرضت لها بعض الدّول في المنطقة مثل (اليمن –سوريا – العراق) عززت من إقبالي على العمل الخيرى بصوره أكبر
46.2	96	45.7	43	46.5	53	أوافق ب <i>شد</i> ة
42.3	88	44.7	42	4.04	46	أوافق
8.2	17	3.2	3	12.3	14	محايد
3.4	7	6.4	6	.9	1	لا أوافق
-	-	-	-	-	-	لا أوافق ب <i>شد</i> ة
100	208	100	94	100	114	الإجمالي

كا2 = 10.083 درجة الحربة =3 دلالة الفروق =018. (دالة عند0.01)

تُشِيرُ التّحليلات الإحصائيّة إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائيّة بين الذُّكُور والإناث فيما يتعلق بالأوضاع الإنسانيّة الحرجة التي تعرضت لها بعض الدّول في المنطقة، مثل (اليمن –سوريا – العراق) عززت من الإقبال على العمل الخيرى بصورة أكبر. وتوضح البيانات الميدانيّة ارتفاع نسبة الموافقين بشدة حيث وصلت إلى (46.2%)، ثُمَّ تلها نسبة الموافقين وكانت (42.3%)، فقد تعرضت بعض الدّول في المنطقة للعديد من الأوضاع الإنسانيّة الحرجة، حيث الحروب والصّراعات في العراق واليمن



وسوريا وغيرها من الدّول، وما نتج عنها من أزمات، وكوارث، ولجوء سياسي، ومصابين وجرحى، وهو ما عزز من إقبال المؤسسات الخيريّة في الإمارات على العمل الخيرى بصورة أكبر لتخفيف وطاة تلك المعاناة، ثُمَّ تلها نسبة المحايدين ووصلت إلى (8.2%)، وأخيرًا غير الموافقين ونسبتهم (3.4%).

جدول (5): مدى تفضيل التّبرع لإغاثة المجتمعات المنكوبة عن التّبرع لأغراض إنسانيّة أخرى

مالي	الإج	ناث	١	ئور '	ذک	أفضل التّبرع لإغاثة المجتمعات المنكوبة عن التّبرع لأغراض إنسانيّة أخرى
29.8	62	27.7	26	31.6	36	أوافق ب <i>شد</i> ة
36.5	76	31.9	30	40.4	46	أوافق
23.6	49	26.6	25	21.1	24	محايد
8.2	17	11.7	11	5.3	6	لا أوافق
1.9	4	2.1	2	1.8	2	لا أوافق ب <i>شد</i> ة
100	208	100	94	100	114	الإجمالي

كا2 = 4.592 درجة الحربة =4 دلالة الفروق =332. (غير دالة)

تُشِيرُ التّحليلات الإحصائيّة إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائيّة بين الذُّكُور والإناث فيما يتعلق بتفضيل التّبرع لإغاثة المجتمعات المنكوبة عن التّبرع لأغراض إنسانيّة أخرى.

وتوضح البيانات الميدانية الارتفاع في نسبة الموافقين والتي وصلت إلى (36.5%)، ثُمَّ تلها نسبة الموافقين بشدة وكانت (29.8%)، وهو ما يُؤَكِّدُ على تفضيل التبرع لإغاثة المجتمعات المنكوبة عن التبرع لأغراض إنسانية أخرى، ثُمَّ تلها المحايدون بنسبة (23.6%)، تلها نسبة غير الموافقين بنسبة (8.2%)، وأخيرًا نسبة غير الموافقين بشدة (1.9%). وتعكس هذه الاستجابات مدى الوعي والتفاعل مع الأوضاع المختلفة وفق ثقافة الأولويات، حيث إنّ المجتمعات المنكوبة مِنْ أكثر المجتمعات التي تحتاج بشدة إلى مواجهة أزماتها.

#### جدول (6):مدى المساهمة في حل مشكلة اللاجئين

مالي	الإج	ناث	<u> </u>	ذكور		أساهم في حل مشكلة اللاجئين	
36.1	75	31.9	30	39.5	45	أوافق ب <i>شد</i> ة	
38.5	80	40.4	38	36.8	42	أوافق	
19.7	41	18.1	17	21.1	24	محايد	
4.3	9	7.4	7	1.8	2	لا أوافق	
1.4	3	2.1	2	.9	1	لا أوافق ب <i>شد</i> ة	
100	208	100	94	100	114	الإجمالي	

كا2 = 5.635 درجة الحرية =4 دلالة الفروق =228. (غير دالة)



تعد مشكلة اللاجئين من أهم المشكلات التي تواجه قطاع المجتمع الدّولي في الوقت الراهن، وذلك لما تتركه من أثر سلبي على الشّعوب والمجتمعات والدّول، وخاصة مانشاهده اليوم من الأوضاع الإنسانيّة الصعبة التي تواجه اللاجئين في أغلب دول العالم، ولهذا كان لمؤسسات العمل الخيري الدّور الواضح والرائد في التصدي لهذه المشكلة أينما كانوا، وحيثما وجدوا.

وتُشِيرُ التّحليلات الإحصائيّة إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائيّة بين الذُّكُور والإناث فيما يتعلق بالمساهمة في حل مشكلة اللجئين.

وتوضح البيانات الميدانيّة ارتفاع نسبة الموافقين لتصل إلى (38.5%)، ثُمَّ تلها نسبة الموافقين بشدة (36.1%) للمساهمة في حل مشكلة اللاجئين، وهو ما يُؤكِّدُ على إعلاء قيم الإنسانيّة لدى الشّعب الإماراتي، فيما يتعلق بالمساهمة في حل مشكلة اللاجئين والتي تزايدت في الوطن العربي بعد تعرض عدد كبير من الشّعوب للحروب والصّراعات والاضطهاد السّياسي والاجتماعي، ومِمَّا يدلل على اهتمام المجتمع الإماراتي بقضية اللاجئين هو: إعلان دولة الإمارات في سبتمبر 2016م أنّها سترحب بحوالي (15) ألف لاجئ سوريفي غضون خمس سنوات، للمساعدة في حل أزمة النزوح التي باتت مشكلة عالمية، كما قدمت الإمارات العربيّة المتحدة أكثر من (750) مليون دولار لدعم اللاجئين السوريين، خاصة في البلدان المجاورة التي تواجه ضغوطاً كبيرة، حيث تعتبر أزمة اللاجئين السوريين واحدةً من أكبر وأطول وأعقد حالات الطوارئ الإنسانيّة في العصر الحديث، (1) تلها نسبة المحايدين وهي (19.7%)، ثُمَّ تلها نسبة غير الموافقين وكانت (4.5%) وأخيرًا نسبة غير الموافقين بشدة (1.4%).

## جدول (7): لإطعام ضحايا الحروب

مالي	الإج	ناث	إ	<del>ئ</del> ور	ذک	أقدم الدّعم المادي لإطعام ضحايا الحروب
47.1	98	39.4	37	53.5	61	أوافق ب <i>شد</i> ة
38.9	81	51.1	48	28.9	33	أوافق
12.5	26	7.4	7	16.7	19	محايد
1.0	2	1.1	1	.9	1	لا أوافق
.5	1	1.1	1	.0	0	لا أوافق ب <i>شد</i> ة
100	208	100	94	100	114	الإجمالي

كا2 = 13.395 درجة الحربة =4 دلالة الفروق =010. (دالة عند0.01)

تُشِيرُ التّحليلات الإحصائيّة إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائيّة بين الذُّكُور والإناث فيما يتعلق بتقديم الدّعم المأدّى لإطعام ضحايا الحروب.

وهل هناك أفضل من إطعام الطّعام في وجوه الخير، وخاصة إذا كان هذا العمل الخيري أثناء الأزمات مثل الحروب، وما تخلفه من ويلات تعود على أصحابها كالتشرد والفقر والمرض، بل ربما إلى الموت نتيجة الجوع، وتوضح البيانات الميدانيّة الارتفاع في نسبة الموافقين بشدة، حيث وصلت إلى (47.1%)، وتليها نسبة الموافقين (38.9%)، وهو مايوضح مدى الإقبال على فعل الخير،

<sup>(1)</sup> http://www.eremnews.com/news/arab-world/gcc/829648.



وإطعام ضحايا الحروب خاصة وأن المنطقة العربيّة قد تعرضت للعديد من الحروب، ومنها اليمن وسوريا والعراق، ولا شكّ أن إطعام الجائع يمثل أحد أهم أبواب الخير. يقول الله تعالى [وَيُطْعِمُونَ الطّعام عَلَى حُبِّهِ مِسْكِينًا وَيَتِيمًا وَأَسِيرًا إِنَّمَا نُطْعِمُكُمْ لِوَجْهِ اللهِ لا نُرِيدُ مِنكُمْ جَزَاءً وَلا شكورًا.] [سورة الإنسان: 8] ولَعَلَّ مِنْ أَهَمّ المبادرات الخيريّة الإماراتيّة المرتبطة بتوزيع الطّعام على المحتاجين (بنك الإمارات للطعام) والذي دشن في عام 2017م، (1) ثُمَّ تلها المحايدون بنسبة (12.5%) ويلها غير الموافقين بشدة ونسبتهم (5.%) وأخيرًا نسبة غير الموافقين 2.5%.

جدول (8): مدى تقديم الدّعم المادي لمساعدراة منكوبي الكوارث الطّبيعية

الإجمالي		إناث		ذكور		أقدم الدّعم المادي لمساعدة منكوبي الكوارث الطّبيعية
51.0	106	44.7	42	56.1	64	أوافق ب <i>شد</i> ة
38.0	79	44.7	42	32.5	37	أوافق
9.1	19	6.4	6	11.4	13	محايد
1.4	3	3.2	3	.0	0	لا أوافق
.5	1	1.1	1	.0	0	لا أوافق ب <i>شد</i> ة
100	208	100	94	100	114	الإجمالي

كا2 =9.627 درجة الحربة =4 دلالة الفروق =047. (دالة عند0.05)

تشِيرُ التّحليلات الإحصائيّة إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائيّة بين الذُّكُور والإناث فيما يتعلق بتقديم الدّعم المأدّى لمساعدة منكوبي الكوارث الطّبيعية.

تتمثل الكوارث الطبيعية في الحرائق والفيضانات والزلازل والبراكين، وكثيراً مايتعرض أصحاب هذه الكوارث لفقد منازلهم، وضياع أملاكهم، وربما لإصابات خطيرة، بل وتشرد دون ملجأ أو مأوى، وهذا مايدفع بعض منظمات الإغاثة لمساعدة ضحايا الكوراث الطبيعية، ويزخر سجل المؤسسات الخيرية الإماراتية بالعديد من المساعدات التي قدمتها لمتضررين الكوراث الطبيعية، على سبيل المثال قوافل المساعدة التي سيرت إلى كلِّ من النيبال والمكسيك والفلبيين، وتوضح البيانات الميدانية ارتفاع نسبة الموافقين بشدة، حيث وصلت إلى (51.0%)، وتلها نسبة الموافقين (38.0%)، وهو ما يعكس ارتفاع نسبة الموافقة على تقديم الدّعم المادي لمساعدة منكوبي الكوارث الطبيعيّة ثُمَّ يلها المحايدون بنسبة (9.1%)، ثُمَّ غير الموافقين بنسبة (9.1%).



ة لمصابي الحروب	، الرّعاية الصّحيا	المساهمة في تقديم	جدول (9): مدى
-----------------	--------------------	-------------------	---------------

مالي	الإج	ناث	إ	ذكور		أساهم في تقديم الرّعاية الصّحية لمصابي الحروب
51.4	107	47.9	45	54.4	62	أوافق ب <i>شد</i> ة
33.7	70	39.4	37	28.9	33	أوافق
10.6	22	5.3	5	14.9	17	محايد
2.9	6	4.3	4	1.8	2	لا أوافق
1.4	3	3.2	3	.0	0	لا أوافق ب <i>شد</i> ة
100	208	100	94	100	114	الإجمالي

كا2 =11.323 درجة الحربة =4 دلالة الفروق =023. (دالة عند0.05)

تُشِيرُ التّحليلات الإحصائيّة إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائيّة بين الذُّكُور والإناث فيما يتعلق بالمساهمة في تقديم الرّعاية الصّحية لمصابى الحروب.

لقد قامت الإمارات بدور عظيم لمعالجة المصابين جرّاء الحروب الفتاكة، حيث سيّرت القوافل محملة بالأدوية والمعدات الطّبية لمعالجة المصابين، كما وفّرت المستشفيات الميدانيّة المتنقلة لتقديم العلاج، وتوضح البيانات الميدانيّة ارتفاع نسبة الموافقين بشدة لتصل إلى (51.4%)، وتلها نسبة الموافقين وكانت (33.7%) وهو ما يشير إلى الدّور الرائد لمنظمات العمل الخيري في الرّعاية الصّحية لمصابي الحروب، ومن هذه النّماذج الرّعاية الصّحيّة لمصابي الحروب في اليمن، ويلها المحايدون بنسبة (10.6%)، ويلهم غير الموافقين بنسبة (2.9%) ثُمَّ غير الموافقين بنسبة (2.9%). وهو ما يبين إدراك مدى خطورة عدم إنقاذ المصابين بشكل عاجل، والبعد الدّيني والإنساني لمساعداتهم ومداواتهم.

أشارت بعض النتائج في هذا المحور وجود بعض الفروقات لبعض أشكال المساعدات للمتاثرين من الاوضاع الإنسانية المتدهوره حول المنطقة وتعزو الباحثة ذلك عدم وجود توجه معين لدى البعض من عينة الدراسة في تقديم مساعدة بشكل خاص دون غيرها ؛وذلك لعدم أختزالها مفهوم العطاء في نشاط خيري معين.

#### خاتمة:

أوضحت نتائج الدراسة أنّ الأوضاع الإنسانية التي تعاني منها العديد من دول المنطقة شكلت عاملاً مهماً في تعزيز العمل الخيري في المجتمع وذلك من خلال زيادة نسبة الاتفاق لدى العينه في المشاركة في حملات الإغاثة بالإضافة إلى مدى تأثير الصورة المنقولة عن المجتمعات المنكوبة لدى الفرد في المجتمع الإماراتي، وتعزو الباحثة هذا الإقبال إلى عدّة عوامل، مِنْ بَيْنها سمو قيم التسامح في المجتمع الإماراتي، ويمكن قراءة هذا التّسامح من خلال عينة الدّراسة الميدانيّة، حيث لم تكن هناك أيّة إشارة مِنْ قبلِ المبحوثين في عدم الرغبه في تقديم المساعدة لأيّ مجتمع كان، ولأيّ سبب كان، وقد أشارت بعض الدراسات التي عنت بدراسة الرعاية والاغاثة إلى أن منطقة الشرق الأوسط لم يكن البعد الديني أو السياسي محركًا للعمل الإغاثي بدراسة الرعاية والاغاثة إلى أن منطقة الشرق الأوسط لم يكن البعد الديني أو السياسي محركًا للعمل الإغاثي عذو



الباحثة سبب آخر في تأثير هذه الأوضاع على إقبال الأفراد على العمل الخيري وهو التقارب القطري مع المجتمعات المنكوبة في المنطقة. وفي الختام توصي الباحثة بضرورة السّعي في طرح مسابقات يتم من خلالها تطوير العمل الإغاثي بشكل أكبر يخدم جمم المساعدات الإغاثة الإماراتيّة الضّخمة.

# قائمة المراجع:

- 1. إبراهيم مصطفى وآخرون، المعجم الوسيط، دار الدّعوة، 1989م.
- 2. أبي عبد الله محمد البخاري، صحيح البخاري، تحقيق: قاسم الرفاعي، بيروت: دار القلم، ط1، 1987م.
- 3. عدنان أبو مصلح، معجم علم الاجتماع، الأردن، دار أُسامة للنّشر والتّوزيع ودار المشرق الثّقافي، 2010م.
  - 4. مالك بن نبي، ميلاد مجتمع، دار الفكر، دمشق: ط3، 2006م.
- 5. محمد توهيل وبوسف شراب: مجتمع الإمارات الأصالة والمعاصرة، مكتبة الفلاح للنّشر والتّوزيع، ط3، 2011م.
- 6. أحمد إبراهيم ملاوي، دور العمل الخيري في تعزبز الاستقرار الاقتصادي، المركز الدّولي للابحاث والدّراسات مداد
- 7. فاتحة فاضل العبدلاوي، (2008م)، العمل الخيري الاسلامي بين التّأصيل وامكانات التّفعيل، بحث مقدم إلى "مؤتمرالعمل الخيري الخليجي الثّالث". المركز الدّولي للابحاث والدّراسات مداد
  - 8. محمد صالح جواد مهدي، العمل الخيري"دراسة تاصيلية تاريخية"، مجلة سرّ من رأى، العراق، العدد 30، 2013م.
- 9. دولة الإمارات العربية المتحدة، وزارة التنمية والتعاون الدولي، تقرير الإمارات العربية المتحدة كللمساعدات الخارجية لعام
   2013م.
- 10. Amy Singer, Charity in Islamic Societies, (Cambridge University Press, Sep 18, 2008).
- 11. NefissaNaguib, Inger Marie Okkenhaug, Interpreting Welfare and Relief in the Middle East, (BRILL, 2008).
- 12. http://www.medadcenter.com
- 13. http://www.foodbank.ae/about
- 14. http://www.iedcdubai.ae/initiatives/other\_initiatives/6.

#### 39

# التحديات التي تواجه المرأة العاملة في القطاع الخاص: دراسة ميدانية د. حنان شعشوع محمد الشهري/جامعة الملك عبد العزبز – المملكة العربية السعودية

#### Abstract:

This study aimed to identify the challenges that faces Saudi woman working in shopping centers. The objectives of the study are following on aspects: Features of woman working in shopping centers, finding out the most significant economic and social challenges facing the woman. In addition, the study aimed to present certain suggestions to overcome the challenges she faces. In order to achieve the study objectives, the study adopted the analytical descriptive method. A questionnaire was designed and applied on a (400) female laborer sample was selected randomly from (8) shopping centers in Jeddah. The study concluded the following findings: the age of more than half of the sample varies from (20 to 29) years. The majorities of them are not married and have secondary education certificate. They are paid salaries between (2500 to 4500) SAR. The study showed that the majority of the sample are working as a retail salesperson and sales accountants with job experience less than one year. In addition, they belong to families with low economic income. The findings showed that women face sometimes some social challenges including the negative view and non-acceptance by individuals of the community to their work due to negative traditions and customs also they are suffering from the struggle as a result of the conflict role between work requirements and family tasks. In addition, weakness of social relations with relatives and friends because of being busy with work. Moreover, the findings showed that the most significant economic challenges facing female workers sometimes are the low salaries, absence of job security in view of lack to pension salary. With regard to work conditions, the findings showed severe lack of rest rooms and nurseries for their children in the work place.

**Keywords**: Woman's work, Social challenges, Shopping malls.



#### ملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على التحديات التي تواجه المرأة العاملة في المراكز التجارية من خلال إلقاء الضوء على الجوانب الآتية: معرفة خصائص المرأة العاملة في المراكز التجارية، والكشف عن أهم التحديات الاجتماعية التي تواجه المرأة العاملة في هذا المجال، وكذلك الكشف عن أهم التحديات الاقتصادية التي تواجه المرأة العاملة، كما هدفت الدراسة إلى تقديم بعض المقترحات للتغلب على تلك التحديات، ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي وقد صممت استبانة تم تطبيقها على عينة مكونة من (400) عاملة في بعض المراكز التجارية بجده تم اختيارها بالطريقة العشوائية العنقودية، وقد توصلت الدراسة إلى النتائج التالية: إن أكثر من نصف العينة تتراوح أعمارهن من (20-29 عام) وأن الغالبية العظمى منهن غير متزوجات يحملن مؤهل تعليمي ثانوي، كما أنهن يتقاضين رواتب تتراوح ما بين (2000 إلى 4500 وأن الغالبية العظمى منهن غير متزوجات يحملن مؤهل تعليمي ثانوي، كما أنهن يتقاضين بواتب لديهن خبرة وظيفية أقل من سنة، بالإضافة إلى أنهن ينتمين إلى أسر ذات دخل اقتصادي متدن، كما بينت النتائج أن العاملات يواجهن أحيانا بعض التحديات الاجتماعية من أهمها النظرة السلبية وتعدم تقبل بعض أفراد المجتمع لعملهن بسبب العادات والتقاليد السلبية، بالإضافة إلى معاناتهن من صراع الأدوار نتيجة التعارض بين متطلبات العمل والأسرة، وضعف العلاقات الاجتماعية مع الأقارب والصديقات بسبب الانشغال بالعمل، كما أظهرت النتائج أن أهم التحديات الاقتصادية التي تواجه العاملات أولمائل في تدني الأجور وغياب الأمن الوظيفي في ظل عدم وجود راتب تقاعدي، أما عن ظروف العمل فقد بينت النتائج افتقار مكان العمل للاستراحات الخاصة بالعاملات ولأماكن حضانة الأطفال.

الكلمات المفتاحية: عمل المرأة- التحديات الاجتماعية- مراكز التسوق التجارية.

#### مقدمة:

لقد أصبحت المسألة النسائية في المجتمعات المعاصرة موضوعا للحوار والبحث على صعد ومستويات متعددة وانطلاقا من عدة تخصصات ومنظورات وزوايا وتحليل تعود إلى وضعية المرأة في سياق خصوصيات كل مجتمع من جهة، كما ترتبط من جهة أخرى بما غدا يشهده الراهن الكوني المعولَم من تسارع في مستجدات التطور والتوجهات الفكرية والحضارية.

وقد بدأ الاهتمام بقضايا المرأة في القرن التاسع عشر وعلى امتداد القرن العشرين إلى أن جاءت الألفية الثالثة، حيث استحوذت قضايا المرأة ووضعها وموقعها من قضايا العمل والتنمية المستدامة على حيز كبير من أهداف الألفية الإنمائية التي وضعتها الأمم المتحدة، ففي ثمانينات القرن العشرين تنامت المنظمات والحركات النسائية المستقلة بهدف نهضة وتطوير دور المرأة في التنمية، وشهدت انعقاد عدة مؤتمرات دولية كان لها الأثر الأكبر في تبني خطاب تمكين المرأة بهدف مشاركة المرأة في التنمية والعمل والاستقلال والاعتماد على الذات، وخلال هذا العقد كان هناك تحول واضح نحو الشراكة في النشاط الاقتصادي وفي عملية التنمية، واتخذت تدابير ترمي إلى منح المرأة المساواة في فرص التعليم والتدريب والعمل، ولا شك أن هذا التوجه فرض نفسه على البلدان العربية كغيرها من بلدان العالم وبخاصة النامية منها.



هذا وترتبط قضية تمكين المرأة بالتنمية البشرية بشكل عام، فالمرأة جزء لا يتجزأ من المجتمع الإنساني وهي تؤدي دورا أساسيا في تطويره وتنميته، وحيث إن التنمية أصبحت تعني "عملية توسيع الخيارات أمام الناس لضمان حياة كريمة" فإن مفهوم التنمية البشربة قد اتسع ليشمل أبعادا أساسية هي: التمكين، والتعاون، والإنصاف، والاستدامة، والأمن1.

وبذلك فإن اندماج المرأة في النشاط الاقتصادي وارتفاع نسبة مشاركتها في سوق العمل يؤدي إلى تحقيق العديد من المكاسب الاقتصادية، منها الحصول على فرص التوظيف التي تؤمن لها مصدرا دائما للدخل، كذلك تحقيق الاستغلال الأمثل للموارد البشربة المتاحة على المستوى القومي، مما يؤدي للوصول إلى معدلات النمو الاقتصادي المستهدفة، ورفع القدرة التنافسية للمرأة في سوق العمل في ظل اقتصاديات السوق والخصخصة والعولمة وتخفيض معدلات البطالة، كما تعتبر المشاركة الاقتصادية للمرأة ركيزة أساسية لتحقيق التنمية المستدامة.2

وفي الوقت الحاضر تولى المجتمعات العربية اهتمامًا كبيرًا ببناء نهضتها وتقدمها في المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والعلمية كافة، وتحقيق رفاهية ابنائها وسعادتهم وتحسين مستوى حياتهم، وذلك من خلال وضع الاستراتيجيات والخطط التنموية واستثمار طاقات ابنائها جميعًا في مختلف التخصصات، ومن هنا فإن الحديث عن إشراك العنصر النسائي في جميع مجالات التنمية ومراحلها أصبح من الأمور الضرورية والملَّحة للتطور المجتمعي.

وفي المملكة العربية السعودية أصبح الاهتمام بقضايا المرأة وتمكينها أولوبة متقدمة في فكر القيادة السعودية، حيث تحتل قضية تمكين المرأة موقفا متقدما من بين شواغل الفكر التنموي الاجتماعي والاقتصادي الحديث من منطلق الإيمان بأهمية الدور الذي يمكن أن تؤديه المرأة في خدمة وطنها ودفع مسيرته التنموبة إلى الأمام، وقد كان التطور الذي طرأ على أوضاع ودور النساء مكونا أساسيا في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمملكة العربية السعودية في مختلف القطاعات³.

ومع تصاعد قوة الحركة التنموية في المملكة خصصت خطط التنمية منذ الخطة الأولى وانتهاء بخطة التنمية العاشرة (2019-2015م) ضمن أهدافها العامة تمكين المرأة وزيادة إسهامها في مجالات التنمية المختلفة وتوسيع فرص العمل أمامها وكذلك تطوير الخدمات المساندة والتسهيلات اللازمة لتمكينها من أداء دورها الاقتصادي (وزارة الاقتصاد والتخطيط، خطة التنمية العاشرة، 2015-2019) وتنفيذا لما جاء في خطط التنمية شرعت الدولة قواعد وقوانين ناظمة لتمكين المرأة اقتصاديا من أهمها ما يتعلق بتنظيم عمل المرأة واتاحة العديد من الفرص في مجالات العمل المختلفة ووضع الضوابط والآليات المطلوبة لذلك.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> سبيكة النجار، **الرؤية الأهلية لاستر اتيجية التنمية**، ندوة المرأة والتنمية، مركز معلومات المرأة والطفل، من 8-9 نوفمبر، البحرين. 1997، ص117

<sup>2-</sup> محيى محمد مسعد، .حق التمكين الاقتصادي للمرأة في مصر ، المؤتمر العلمي الدولي لكلية الحقوق بجامعة الاسكندرية (حقوق المرأة في مصر والدول العربية) الاسكندرية-مصر، 2010، ص 2.

<sup>3 -</sup> غادة عبد الرحمن الطريف، معوقات تمكين المرأة السعودية في سوق العمل، مستقبل التربية العربية، العدد 88: 11-108، 2014، ص 107-



بناءً على ما تقدم، وفي ظل المعطيات الاجتماعية التي تميز واقع المرأة في المملكة من جهة وأهمية المشاركة الاقتصادية للمرأة في المعملية التنموية من جهة أخرى، يناقش هذا البحث الوضع الراهن لواقع المرأة العاملة في المراكز التجارية والتحديات المواجهة بهدف الإصلاح والتطوير المستقبلي.

#### مشكلة الدراسة:

للمرأة السعودية دور كبير وفعال في مختلف جوانب الحياة، فما أنجزته وحققته منذ بدء التعليم الرسمي للبنات في المملكة سنة 1380ه، وفي ظل الإمكانات التي وفرتها الدولة والتخصصات العديدة التي توفرها الجامعات للمرأة، بدأت أعداد الغريجات السعوديات تتزايد عاما بعد عام سواء من الجامعات أو الكليات، وبدأت مشكلة توفير العمل المناسب لهن تظهر كقضية تحتاج للمعالجة العقلانية، وهذا ما ركزت عليه خطة التنمية الخامسة (1410-1415ه) حيث أكدت أنه على الرغم من التوسع المشهود الذي حققته وكالة الرئاسة العامة لكليات البنات والجامعات، إلا أنه توسع يفتقد مراعاة التخطيط الشامل لتنمية الموارد البشرية السعودية فالإحصاءات التعليمية تشير إلى النمو الكبير في أعداد الخريجات وتوقع استمرار الوضع في المستقبل مما يستوجب وقفة متأنية خاصة وأن برامج التعليم الجامعي للفتاة لا زالت في مراحلها الأولية آنذاك.1

وفي ضوء ذلك، جاءت التوجهات المستقبلية لخطط التنمية اللاحقة بمنح أهمية خاصة للمرأة، كما في خطة التنمية الثامنة التي جعلت من أساسها الاستراتيجي الثاني ينصب على (الاهتمام بشؤون المرأة وتطوير قدراتها، وإزالة المعوقات أمام مشاركتها في الأنشطة التنموية في إطار ما تقتضي به القيم والتعاليم الإسلامية) وقد تم ترجمة مثل هذه التوجهات والخطط التنموية من خلال التشريعات والقوانين التي تنظم عمل المرأة السعودية بصدور قرار عام 2005م والمتضمن خطة وطنية متكاملة للقوى النسائية العاملة في السعودية تتولاها وزارة العمل بالاشتراك مع وزارة الاقتصاد والتخطيط لتحديد الاحتياجات المشاركة الفعلية للقوى النسائية (وزارة الاقتصاد والتخطيط، خطة التنمية الثامنة، 2005-2009م)، وأيضا زيادة معدلات المشاركة في سوق العمل ودعم فرص التمكين الاقتصادي للمرأة السعودية وفقا لما جاء في خطة التنمية التاسعة².

وفي السنوات الأخيرة، استدعت خصوصية المجتمع السعودي اهتماما بتوظيف المرأة للقيام بأعمال معينة أوجبت عوامل مجتمعية تشغيلها فها، ومن ذلك توظيفها للعمل في محلات بيع المستلزمات النسائية وذلك تنفيذا لقرار قصر العمل في هذه المحلات على المرأة السعودية (الأمر الملكي رقم أ/121 والصادر بتاريخ 1432/7/2هـ)، وقد وفقت وزارة العمل في تخطيطها لتنفيذ هذا المشروع الاستراتيجي عندما اعتمدت على تنفيذ المشروع على مراحل عدة مراعية في ذلك التدرج المنتظم في عملية التحول بما في ذلك مراعاة الجوانب الاقتصادية والاجتماعية.

وإذ نلمس توفر معطيات وقوانين أساسية لتمكين المرأة من الإسهام الإيجابي في هذا العمل، إلا أن هناك بعض التحديات الاجتماعية التي تواجه المرأة، تتمثل بثقافة المجتمع السعودي المرتبطة بالعمل حيث نجد تصنيف المهن على أساس القيمة

<sup>1-</sup>مريم محمد الشهرا،ي. مدى إسهام المرأة السعودية المؤهلة في الوظائف المتاحة وإمكانية زيادة الفرص الوظيفية المناسبة لها في القطاعين العام والخاص، رسالة ماجستير، جامعة أم القرى، مكة المكرمة. 1417هـ، ص 2

http://www.mep.gov.sa (وزارة الاقتصاد والتخطيط، وثيقة خطة التنمية الخمسية التاسعة 2014-2010



الاجتماعية للمهنة فالمكانة الاجتماعية للفرد ترتبط بقيمة المهنة التي يمارسها، إلى جانب عدم تقدير دور المرأة التنموي والنظرة الدونية لعملها على اعتبار أنها تعمل في أماكن مختلطة، بالإضافة إلى التحديات الاقتصادية كتدني الأجور وضعف الحوافز وغيرها.

من هنا جاءت هذه الدراسة للوقوف على واقع تمكين المرأة للعمل في المراكز التجارية في بعديه الاقتصادي والاجتماع، اعتمادا على تحليل الإشكالية في هذين البعدين وما يظهر من تحديات، أملا في الوصول إلى استراتيجية لمعالجة هذه التحديات وتحقيق اندماج أفضل للمرأة السعودية في سوق العمل وفي عملية التنمية.

# أهمية الدراسة:

تكمن الأهمية العلمية لموضوع الدراسة من أهمية الموضوع ذاته لجهة بعده المعرفي (العلمي) حيث يشكل هذا الموضوع رافدا معرفيا مهما في ميادين هامة في علم الاجتماع ألا وهي علم الاجتماع الاقتصادي وعلم اجتماع التنمية ودراسات المرأة، والتي بالتت موضوعاتها تعالج أهمية تمكين المرأة والدور الهام الذي من الممكن أن تلعبه في التنمية المستدامة إذا ما شاركت في لعب هذا الدور بفاعلية، هذا من جهة، ومن جهة أخرى تعد هذه الدراسة تلبية لاحتياج علمي سيما وأنها تعتبر من الدراسات النادرة التي تناولت واقع عمل المرأة في المراكز التجارية والتحديات التي تواجهها، ومن هنا تساهم هذه الدراسة في توفير بيانات علمية حديثة ومتعمقة تساعد الباحثين والمختصين في العلوم الاجتماعية وخاصة في مجال سوق العمل على فهم واقع تمكين المرأة العاملة في المراكز التجارية كمنطلق لدراسات مستقبلية في هذا المجال بما يسهم في تحقيق التراكم المعرفي والعلمي، وتتماشى هذه الدراسة مع توجهات خطة التنمية العاشرة (1437-1441هـ) فيما يتعلق بتوسيع مشاركة المرأة في النشاط الاقتصادي وتطوير الخدمات المساندة والتسهيلات اللازمة لتمكينها من أداء دورها الاقتصادي والاجتماعي بفاعلية، بالإضافة إلى أن هذه الدراسة ومن خلال نتائجها وتوصياتها تسعى إلى تقديم تصور مستقبلي مأمول من خلال التوصيات والمقترحات للتغلب على التحديات التي تأخذ في اليوم، وذلك من خلال مساعدة صانعي القرار الخاص بالمرأة على صياغة السياسات والاستراتيجيات والبرامج التي تأخذ في اليوم، وذلك من خلال مساعدة صانعي القرار الخاص بالمرأة على صياغة السياسات والاستراتيجيات والبرامج التي تأخذ في الاعتبار تحسين أوضاع المرأة الموظفة في هذا المجال وتفعيل مشاركتها في عملية التنمية والتغلب على التحديات التي تأخذ في تمكينها، وأخيرا توفر هذه الدراسة التغذية الراجعة feed back ورؤسائهن للاستفادة من النتائج والتوصيات بهدف تحسين أوضاعهن الاجتماعية والاقتصادية.

# أهداف الدراسة:

تحليل طبيعة التحديات التي تواجه المرأة العاملة في المراكز التجاربة.

وبتفرع من هذا الهدف الرئيسي مجموعة من الأهداف الفرعية على النحو التالي:

-معرفة خصائص المرأة العاملة في المراكز التجاربة.

-الكشف عن التحديات الاجتماعية التي تواجه المرأة العاملة في المراكز التجاربة.



-الكشف عن التحديات الاقتصادية التي تواجه المرأة العاملة في المراكز التجارية.

#### مصطلحات الدراسة:

#### : Challenges

التعريف العلمي: هي تطورات أو متغيرات أو مشكلات أو صعوبات أو عوائق نابعة من البيئة المحلية أو الإقليمية أو العالمية، كما تعرف بأنها تغيرات إما إيجابية يجب التماشي معها لإحداث التغيير والتطور وإما سلبية يجب الوقوف عليها وتفاديها حتى لا تشكل عائق أمام تحقيق الهدف<sup>1</sup>.

التعريف الإجرائي: يقصد بالتحديات في هذه الدراسة كل ما يشكل عائقا أو صعوبة أمام المرأة الموظفة في المراكز التجارية من شأنه أن يصعّب عليها أدوارها الاجتماعية أو أدائها الوظيفي بشكل طبيعي وبالتالي يؤثر على دورها في عملية التنمية، وقد تم تصنيفها إلى:

-التحديات الاجتماعية: يقصد بها التحديات التي تفرزها الأسرة والمجتمع والظروف الاجتماعية التي تحكم المرأة العاملة وتتمثل في: (النظرة الاجتماعية السلبية، التعارض بين متطلبات العمل والمتطلبات الأسربة، ضعف العلاقات الاجتماعية)

-التحديات الاقتصادية: وهي المشكلات الإدارية والاقتصادية التي تواجه العاملات وتشمل: (تدني الأجور ونقص الحوافز، بيئة العمل الداخلية)

# المرأة العاملة Working Woman:

التعريف العلمي: هي المرأة التي تقوم بالالتحاق بأحد مراكز العمل الحكومية منها أو الخاصة في أوقات محددة في اليوم أو الأسبوع نظير مبلغ مالى معين ومحدد².

التعريف الإجرائي: يقصد بالمرأة العاملة في إطار الدراسة الحالية كل امرأة تعمل موظفة في قطاع المراكز التجارية بجده، سواء كانت بائعة أو محاسبة أو موظفة خدمة عملاء أو مشرفة متجر، مقابل أجر محدد تتقاضاه على ما تقوم به من جهد في مجال عملها، بالإضافة إلى أدوارها الأخرى كزوجة وأم أو ابنه.

<sup>1-</sup> هدى توفيق سليمان، التحديات الاجتماعية في الوطن العربي في الألفية (العقد الجديد)، ورقة مقدمة إلى مؤتمر الحماية الاجتماعية والتنمية 26-24 نوفمبر، الرباض- المملكة العربية السعودية 2014، ص 3 .

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> -محمد عقله، نظام الأسرة في الإسلام، عمّان، مؤسسة الرسالة الحديثة. 2000، ص 277



# المراكز التجاريةShopping Malls :

التعريف العلمي: تعرف بأنها عبارة عن مراكز تسويقية مجمعة في مبنى واحد أو عدة مباني متصلة لتقديم خدمات تسويقية متكاملة، وكذلك يمكن تعريفها بأنها أسواق تجارية ضخمة بطوابق ومحلات متعددة تتيح الفرصة لكل الأفراد بالتسوق بكل سهولة ويسر لأنها منطقة واحدة مغلقة غير مكشوفة تكون دافئة شتاء ومكيفة صيفا1.

التعريف الإجرائي: يقصد بالمراكز التجارية في السياق الحالي المراكز الحديثة المغلقة التي يقصدها المستهلك في مدينة جده إما للتسوق أو للترفيه والمتعة أو غيرها من الأنشطة -تعرف بالمولات-، وتوفر فرص عمل للمرأة السعودية وفقا لأنظمة وشروط وزارة العمل السعودية.

# النظرية النسوية كموّجه نظري للدراسة:

تشهد الفلسفة الغربية في كل فترة تاريخية من فترات تطورها ظهور بعض التيارات الفلسفية التي تعكس التحولات الاجتماعية والسياسية والفكرية والحضارية التي يشهدها المجتمع الغربي، بما يؤكد العلاقة الجدلية بين الفكر والواقع، والأمثلة والشواهد على ذلك كثيرة، واستنادا إلى هذه القاعدة، تبرز الفلسفة النسوية بصفتها واحدة من أبرز تيارات الفلسفة الغربية الراهنة، فقد ظهرت هذه الفلسفة لتعبر عن واقع ومستقبل المرأة في المجتمعات الغربية، فشكلت بذلك محاولة تنظيرية جادة لمختلف القضايا التي تتعلق بوضع المرأة، سواء فيما يتعلق بحقوقها السياسية والاجتماعية والاقتصادية، أو فيما يتعلق بمسائل الأخلاق والعلم، والميتافيزيقا، والبيئة، والحضارة بصورة عامة<sup>2</sup>.

أما قبل ذلك، فقد كانت محاولات الكتابة في المواضيع المتصلة بالمرأة محاولات محتشمة ونادرة وبالرغم من أن أولى تلك المحاولات ظهرت في تواريخ متقدمة نسبيا إذ تعود بعض الكتابات المناصرة لقضايا المرأة والمنادية بالمساواة بين الجنسين في أوروبا إلى مطلع القرن الخامس عشر للميلاد، فإن عملية التفكير والبحث العلمي في قضايا المرأة ظلت معطلة بحكم عدم طرحها كموضوع إشكالي إلى فترة متأخرة من تاريخ العلوم مما تسبب في شبه غياب لمبحث المرأة عن دوائر الجدل العلمي والنقاش المجتمعي بشكل عام.

طُرح مفهوم النسوية لأول مرة في مؤتمر النساء العالمي الأول الذي عقد في باريس عام 1892م وعرف المؤتمر النسوية على أنها (الإيمان بالمرأة وتأييد حقوقها وسيادة نفوذها) ثم طرح من جديد في الثلاثينات من القرن العشرين بقوة في أميركا بينما طرح في أوروبا بعد الحرب العالمية الثانية وازدهر في الستينات والسبعينات في فرنسا، ويعرف معجم Hachette النسوية بأنها (منظومة فكرية أو مسلكية مدافعة عن مصالح النساء، وداعية إلى توسيع حقوقهن) أما معجم ويبستر فيعرفها على أنها

<sup>1-</sup> فهد سليم الخطيب، العوامل المؤثرة على اختيار المجمعات التجاربة الكبرى من وجهة نظر المستهلك الأردني، المجلة الأردنية في إدارة الأعمال، العدد الأول: 46-68، 2009، ص 49

الشريف طاوطاو، الفلسفة النسوية عند روجيه غارودي قراءة في كتاب "في سبيل ارتقاء المرأة"، أوراق فلسفية، العدد 37: 63-90، 2013،
 ص 63



(النظرية التي تنادي بمساواة الجنسين سياسيا واقتصاديا واجتماعيا، وتسعى كحركة سياسية إلى تحقيق حقوق المرأة واهتماماتها وإلى إزالة التمييز الجنسي الذي تعانى منه)

وتعرفها "Sara Gambel" في كتابها (النسوية وما بعد النسوية feminism and postfeminism) بأنها (حركة سعت إلى تغيير المواقف من المرأة كامرأة قبل تغيير الظروف القائمة وما تتعرض إليه النساء من إجحاف كمواطنات على المستويات القانونية والحقوقية في العمل والعلم والتشارك في السلطة السياسية والمدنية) وتعرف الكندية "لويز تزبان" النسوية بأنها (انتزاع وعي فردي في البداية ومن ثم وعي جمعي تتبعه ثورة ضد موازين القوى الجنسية والتهميش الكامل للنساء في لحظات تاريخية معينة).

وتؤكد بعض الآراء على وجود فترة أولى للحركة النسوية، قد تعود إلى بداية القرن الخامس عشر-كما أسلفنا- بظهور كتاب الفرنسية "كرستين دي بيزان" (مدينة السيدات) الذي دافعت فيه عن بنات جنسها في عصر كان يموج بالأفكار المعادية لهن، وفي نهاية القرن الثامن عشر الميلادي ظهر كتاب (دفاع عن حقوق النساء) ثم ظهر كتاب الفيلسوف الانجليزي "جون ستيورات مل" (إخضاع النساء) اللذين ترافقا مع ظهور العديد من الأصوات النسائية التي تأثرت بشعارات التنوير، والثورة الفرنسية، حيث شكلت هذه الكتابات وغيرها- معلماً مهماً على خطى التقدم صوب مطالبة النساء بتسويتهن في الحقوق مع الرجال ومثلت هذه الشعارات المرجعية الفكرية لتلك الأصوات التي ناقشت مواضيع المساواة بين الرجل والمرأة، وتعتقد بعض المنظرات النسويات أن هذه المرحلة التي سارت خلالها المناقشات حول (المساواة) في اتجاهين: الأول يطرح مسألة المساواة مع التسليم بحقيقة الاختلاف قد شكلت التها استمرت حتى بداية الواقع السائد خلال تلك الفترة حيث كانت النساء مستبعدات من الوضعية القانونية للمواطنة التي استمرت حتى بداية القرن العشرين، وهي مسألة لم يكن وجودها بمحض المصادفة فقد كانت سياسة صريحة ساندها كل من السياسيين والعديد من منظري الفلسفة السياسية في الغرب الأوربي الأمر الذي يعني إن هذه المرحلة المبكرة من تاريخ النسوية قد شكلت بلا شك مقدمات سياسية ومعرفية مهمة للمرحلة التالية في تاريخ النسوية في المجتمعات الغربية. الحركة النسوية قد شكلت بلا شك مقدمات سياسية ومعرفية مهمة للمرحلة التالية في تاريخ النسوية في المجتمعات الغربية. الحديثة. المدينة المدينة

#### -النسوبة الليبرالية Liberal Feminism

تعتبر الحركة الليبرالية من أقدم الحركات النسوية وتعود في أصولها الفكرية إلى الفلسفة الليبرالية التي أسسها "جون لوك" و "روسو" وطورها "بيتنام" و "ميل"، والتي قامت على مبادئ الديمقراطية والحرية والعدالة والمساواة، وتبنت هذه المبادئ مفكرات أمثال "أولمب دي غوج" و "ماري كرافت" وفيما بعد قادت "هاريت تايلور" حملات في القرن التاسع عشر لنشر مبادئ الديمقراطية والمطالبة بحقوق النساء كما طالبت المفكرات بأن تشمل مبادئ الديمقراطية النساء وأن لا تقتصر على الرجال ونظمن حملات من أجل تحقيق مطالهن<sup>2</sup>.

<sup>1 -</sup> توفيق مجاهد سالم، النسوية والعولمة من الأثام الأولى للبرجوازية إلى النهايات غير السعيدة في العولمة، مجلة النوع الاجتماعي والتنمية، العدد 4: 81-113، 2010، ص 87

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> -خديجة العزبزي، الأسس الفلسفية للفكر الغربي، بيروت: بيسان للنشر والتوزيع والإعلام. 2005، ص 22



وفي معالجتها للتفاوتات الاجتماعية التي تواجهها المرأة تنتقد النظرية الليبرالية التفاوتات القائمة على الاختلافات البيولوجية بين الرجل والمرأة وترى هذه النظرية أن الاختلافات بينهما ليست كبيرة بما يستدعي تأسيس اختلافات في الحقوق الخاصة بهما، ومن ثم تكريس أنماط من التفاوتات المجحفة للمرأة مقارنة بما يحصل عليه الرجل مجتمعيا، وتدحض هذه النظرية الاختلافات القائمة على الجنس بين الرجل والمرأة مؤكدة أن الترويج لتلك الاختلافات هو ما يُنتج التفاوتات الاجتماعية فيما بينهما ويساعد في القبول المجتمعي لها ومن منطلق رفض هذه النظرية اعتماد الفروق الجنسية بين الرجل والمرأة فإنها تدعو للتخلص من كافة أشكال التمييز الاجتماعي بين الرجل والمرأة وبشكل خاص في مجالي التعليم والعمل، ويركز هذا المدخل النظري بالأساس على أهمية تحقيق وإنجاز فرص متساوية لكل من الرجال والنساء بدون أي تمييز بينهما وكما بينت "لوربير للنطوية الليبرالية نجحت في القضاء على العديد من العقبات التي تقف في وجه النساء في الدخول إلى مجالات العمل التي كانت حكرا على الرجال، كما أنها ساعدت في المساواة في الأجور فيما بين الجنسين، وكما يظهر من عمل هذه النظرية فإنها ركزت مباشرة على الووق الواقعية التي تواجه المرأة بشكل خاص في مسألة العمل والمساواة في الأجر، فمن غير المعقول فإنها ركزت مباشرة على الفروق بين الرجل والمرأة على أسس بيولوجية واستغلال هذه التصورات السلبية في تكريس الفروق على مستوى الالتحاق بسوق العمل وما يرتبط بذلك من تفاوت في الدخل من ناحية، والحصول على مناصب أعلى من ناحية أخرى.

ولقد اعتمدت السياسات الليبرالية النسوية على حركة الحقوق المدنية في الولايات المتحدة التي ارتكزت في عملها على التشريعات المناوئة للتمييز وبرامج العمل الإيجابي لمواجهة التفاوتات القائمة على النوع، وبشكل خاص تلك المنتشرة في سوق العمل والتعليم، كما أن العديد من القضايا المحورية التي ظهرت من خلال الحركة النسوية في سبعينيات القرن الماضي مثل (تعديل الحقوق المتساوية) تأثرت بدرجة كبيرة بالليبرالية النسوية، ويعني ذلك أن النظرية الليبرالية النسوية لم تنفصل عن حركة المجتمع المدني في الولايات المتحدة التي بدأت في ستينيات القرن الماضي وارتكزت بدرجة كبيرة على رفض التمييز العنصري ضد السود والمطالبة بإجراءات تشريعية تدعم المساواة في سوق العمل والتعليم، وهو ما أدى لظهور برامج العمل الإيجابية التي تمنح السود نصيبا أعلى في سوق العمل والتعليم وغيرها من الحقوق المدنية الأخرى تعويضا لهم عما واجهوه من تمييز في فترات تاريخية سابقة.

وعلى الرغم من النجاحات التي حققتها النظرية الليبرالية في دعم المرأة على الدخول لسوق العمل، وهو إنجاز ساعد في النيل من هيمنة الرجال وتحكمهم في فرص العمل المتاحة، فإنها كانت أقل نجاحا في القضاء على أشكال التمييز الأخرى غير المعلنة في مؤسسات العمل، التي تمنع المرأة من تحقيق تقدمها وارتقاء مناصب أعلى أسوة بما يحصل عليه الرجل، فهناك سقف زجاجي غير مرئي يمنع المرأة من الترقي والحصول على مناصب أعلى في مؤسسات العمل التي تلتحق بها، فقد قبلت هذه المؤسسات دخول المرأة للعمل على مضض ولم يكن أمامها ما تستطيع به تقويض سعيها للحصول على حقوقها، وبالرغم من ذلك فإنها فرضت قيودا صارمة لا تستطيع من خلالها الترقي أو الحصول على الأجر ذاته الذي يحصل عليه الرجل الذي يقوم بالمهام ذاتها التي تقوم بها، وهذا لا يعني أن ما حققته النظرية الليبرالية لم يكن شيئا مهما، العكس هو الصحيح، فقد كانت أول خطوة وأهم محاولة نحو تحقيق المساواة بين الجنسين والأهمية التي يمكن أن تعزى إلى النظرية لا تكمن فقط فيما حققته



بقدر ما تكمن أيضا في أنها لفتت الأنظار بشكل علمي إلى حقيقة الفروق التي يفرضها المجتمع على المرأة بالرغم مما تقوم به الأخيرة من جهود تتساوى مع ما يقوم به الرجل إن لم تكن تتفوق عليه. فقد قبلت البنيات الاجتماعية التفاوتات المختلفة بينهما كحقيقة واقعية لا يمكن مواجهتها أو الجدل بشأنها، وهي مسألة دحضتها النظرية الليبرالية بالعديد من الأعمال الفكرية والكثير من الجهود السياسية.

#### - النسوبة الماركسية Marxist Feminism

تركز على الدور الكبير والحاسم الذي تلعبه القوى المادية خاصة الاقتصادية منها في تشكيل حياة النساء فقد اتجهت النسويات الماركسيات للتركيز على القضايا المرتبطة بعمل المرأة ومن هذا المنطلق ساعدت الماركسيات على الفهم والإدراك لكثير من القضايا ذات الارتباط مثل الكيفية التي ترتبط بها الأسرة مع النظام الرأسمالي، والكيفية التي يتم بها تهميش عمل المرأة المنزلي بوصفه عملا غير حقيقي، وأخيرا الكيفية التي قدمت بها الوظائف الأكثر مللا والأقل أجراً للنساء بشكل عام، وبذلك يظل العمل بالنسبة للنسويات الماركسيات محور التنظير.

الحياة الاجتماعية والاقتصادية قبل ظهور الرأسمالية شكلت الأسرة أو المنزل فهي مركز الإنتاج حيث عمل الوالدان والأبناء والأقارب جميعهم وقامت النساء بالطبخ وحفظ الطعام والزراعة والإنجاب وتربية الأطفال وقد شكل عملهن بالإضافة إلى عمل الرجل الأساس للنشاط الاقتصادي للأسرة الممتدة ولكن بعد ظهور التصنيع وتحويل الإنتاج من الإطار المنزلي إلى أماكن العمل العامة فقدت النساء أدوارهن في الحياة العملية واعتبرن غير منتجات في مقابل ما قدمه الرجل من إنتاج مدفوع الأجر، إن عدم اعتبار إنتاج المرأة للبشر إنتاجا واعتبار إنتاج الرجل للسلع أو المواد إنتاجا إنما هو فشل في استيعاب مصطلح الإنتاج كما تناقش النسوية الماركسية.

لذلك كان ما يثير حفيظة كثير من النسويات الماركسيات هو الإطار الذي يصور من خلاله النظام الرأسمالي طبيعة عمل المرأة ووظيفتها، ومن ثم تهميشه لهذا العمل، النساء وباستمرار ينظر إليهن على أنهن مستهلكات وكأنما دور الرجل هو الحصول على الأجر ودور المرأة هو تبديد هذا الأجر، ولكن النساء كما تراهن النسويات الماركسيات منتجات بالدرجة الأولى، إن العمل المنزلي كما تقول "بنسون Benson" يظل باستمرار مسؤولية النساء وعندما تخرج النساء للعمل خارج المنزل يجب عليهن بشكل ما أن يقمن بالتوفيق بين متطلبات العمل المنزلي والعمل الخارجي معا، وهنا تؤكد الماركسيات أن خروج المرأة للعمل غير كاف لإعطائها حربتها ما دام عملها داخل المنزل موضوعا ذا خصوصية ومطلوبا منها لهذا تظل النساء ببساطة يقمن بجهد وظيفي مضاعف.<sup>2</sup>

وفي هذا السياق وفقا لكل من "Shelton and Agger" فإن التفاوتات القائمة على النوع التي تواجهها المرأة في سوق العمل ترتبط عمليا وأيديولوجيا بدورها في العمل المنزلي غير مدفوع الأجر، فالاستغلال المزدوج للمرأة ضمن العائلة وفي سوق العمل

مالح سليمان عبد العظيم، النظرية النسوية ودراسة التفاوت الاجتماعي، دراسات: العلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد 41: 630-639،
 من: 641-642

<sup>2-</sup>نوره فرج المساعد، النسوبة: فكرها و اتجاهاتها، المجلة العربية للعلوم الإنسانية، العدد 71: 8-51، 2000، ص: 13-22



يعني أنها تنتج فائض قيمة كبير بالنسبة للرأسمالية أكثر بكثير مما يقوم الرجال بإنتاجه، والفارق الرئيس بين النسوية الماركسية والاشتراكية يكمن في أن الأولى توجه اهتماما أكبر نحو البناء الرأسمالي بالنظر لاستغلال المرأة معتمدة في ذلك على التفاوت الطبقي بين البروليتاريا والبرجوازية أساسا، والثانية تركز على دور البنية الأبوية التي تسبق النظام الرأسمالي نفسه في تدعيم وتأييد قمع المرأة واستغلالها، ويعني ذلك أن النسوية الماركسية وجهت جل جهدها في تفسير قضية استغلال المرأة وعدم مساواتها مع الرجل كأحد قضايا التفاوت الطبقي الموجود في المجتمع الذي استغل الموقف الضعيف للمرأة مما جعلها مهمشة ومظلومة من قبل النصف الآخر في المجتمع ألا وهو الرجل، بينما وجهت النسوية الاشتراكية جل جهدها إلى دور البنية الأبوية التي رأتها الأقدم في المجتمعات الإنسانية عبر التاريخ بالنظر لقهر واستغلال النساء وترتكز النسوية الاشتراكية على الاعتقاد بأن البناء الاقتصادي والطبقي لمجتمعاتنا ينطوي على إشكالات كثيرة ومتداخلة تؤدي إلى العديد من أشكال قمع واستغلال المرأة وبالرغم من ذلك فإن النسوية الاشتراكية قد ركزت تاريخيا وبسبب ارتباطاتها الأيديولوجية بالماركسية على النزعة الطبقية للمجتمعات البشرية في الوقت نفسه الذي أولت فيه العوامل القائمة على العرقية والجنسية اهتماما أقل.

# الأسلوب المنهجي للبحث:

بما أن موضوع هذه الدراسة ينطوي على الكشف عن التحديات التي تواجه المرأة العاملة في المراكز التجارية والذي يعتبر من الموضوعات الجديدة في المجتمع السعودي ولاختلاف طبيعة الدور الذي تؤديه المرأة في هذا العمل والظروف المحيطة به، الأمر الذي يحتاج إلى وصف وتحليل وتفسير واف والتطرق إلى جميع جوانبه وتحليلها كما وكيفا، لذلك اعتمدت الباحثة على المنهج الوصفي التحليلي الذي يعد من أكثر مناهج البحث الاجتماعي ملاءمة للواقع الاجتماعي وخصائصه، وكذلك يعتبر الخطوة الأولى نحو تحقيق الفهم الصحيح لهذا الواقع، إذ من خلاله نتمكن من الإحاطة بكل أبعاد هذا الواقع محددة على خريطة تصف وتصور بكل دقة كافة ظواهره وسماته، كما يستهدف الوصف تحقيق عدد من الأهداف هي: جمع المعلومات خريطة تمن جماعة أو مجتمع أو ظاهرة من الظواهر، صياغة عدد من التعميمات أو النتائج العامة، وضع مجموعة من التوصيات والقضايا العلمية.

وبالنظر إلى الخصائص العامة التي تميز بها مجتمع الدراسة، فمدينة جده بوصفها مدينة كبيرة تضم عدد كبير من المراكز التجارية، وحرصا منا على أن تكون العينة ممثلة للمجتمع الأصل (مدينة جده) قدر الإمكان، إضافة إلى ارتكاز البحث أساسا على المركز التجاري بمدينة جده ولصعوبة الحصول على قوائم اسمية أو إحصاءات رقمية دقيقة عن الموظفات في هذه المراكز، اعتمدنا على اختيار العينة بالطريقة العشوائية العنقودية Cluster Random Sample وذلك انسجاما مع القواعد الإحصائية المتعارف عليها في سحب العينات وتماشيا مع غايات البحث وإمكانياته وذلك من خلال سحب عينة عشوائية (8) مراكز تمثل (20%) من مجتمع الدراسة (40) مركز - تم الاعتماد على قائمة المراكز التجارية الصادرة من أمانة محافظة جده- بعد ذلك تم سحب عينة عشوائية تمثل (30%) من قائمة المحلات التابعة للمراكز المختارة، وتم تطبيق الدراسة على الموظفات في تلك المحلات حيث بلغ مجموع الموظفات النهائي (400) موظفة.

الجدول التالي يوضح ذلك:



عدد الموظفات	عدد المحلات	المركز التجاري
71	55	مجمع العرب
65	52	عزيز مول
28	16	الصير في مول
21	14	روشانا مول
86	32	الياسمين مول
77	53	السلام مول
34	18	فلامنجو مول
18	10	ساوث مول
400	250	المجموع

#### أداة الدراسة:

تم استخدام أداة الاستبيان بالاعتماد على الطرق العلمية الصحيحة لتصميمه التي انطلقت من أساس نظري معرفي يحقق الترابط بين النهج العلمي في الاستقصاء والواقع الاجتماعي للمرأة مجال البحث مع الأخذ في الاعتبار مقاييس الصدق والثبات لضمان جودة وصحة ودقة المعلومات التي يراد جمعها، تكون الاستبيان من ثلاثة أجزاء كالتالي:

الجزء الأول: البيانات الأولية: وهي تتضمن الأسئلة المتعلقة بالبيانات الاجتماعية والاقتصادية والديمغرافية لأفراد عينة الدراسة، والتي شملت: العمر، الحالة الاجتماعية، المستوى التعليمي، الدخل الشهري، المسمى الوظيفي، سنوات العمل.

الجزء الثاني: التحديات الاجتماعية التي تواجه المرأة الموظفة في المراكز التجارية ويتكون من (3) أبعاد وهي كالتالي: البعد الأول: النظرة الاجتماعية ويتكون من (5) فقرات، البعد الثاني: صراع الأدوار ويتكون من (5) فقرات، البعد الثالث: العلاقات الاجتماعية ويتكون من (5) فقرات.

الجزء الثالث: التحديات الاقتصادية التي تواجه المرأة الموظفة في المراكز التجارية ويتكون من بعدين كالتالي: البعد الأول: الأجور والحوافز وبتكون من (6) فقرات.

#### نتائج الدراسة:

#### أولا: الخصائص الاجتماعية والاقتصادية للمرأة السعودية العاملة في المراكز التجاربة.

-أوضحت النتائج أن غالبية الفتيات الموظفات (65,5%) منهن بالفئة العمرية (من 20 إلى 29عام) وهذه النتيجة متوقعة نظرا لأن معدلات النشاط الاقتصادي للمرأة السعودية ترتفع في فئات السن الشابة، كما نلاحظ من خلال خصائص المبحوثات تدني نسبة العاملات في الفئات العمرية الأكبر (من 40 عام فأكثر) حيث بلغت نسبتهن (2%) فقط ويعزى ذلك إلى عدم الرغبة في العمل وقضاء فترات دوام طويلة خارج المنزل وترى المرأة نفسها بهذا العمر غير مهيأة لذلك.



- أظهرت النتائج أن أكثر من نصف الفتيات الموظفات (57,3%) غير متزوجات، وربما يعزى ذلك إلى ميل الفتيات قبل الزواج إلى العمل من أجل إثبات الذات والشعور بالاستقلالية وتحقيق عائد مادي من خلال العمل، أما بعد الزواج ومع ازدياد العمر والنضج وزيادة الأعباء الأسرية ربما يقل حضور المرأة في ميدان العمل (الغير حكومي) بشكل خاص نظرا لعدم توفر الأمان الوظيفي حيث تفضل المرأة الاستقرار في المنزل والعناية بالأسرة، كما يمكن تفسير ارتفاع نسبة الغير متزوجات إلى أن الرجل في المجتمع السعوي قد يتردد في الزواج من المرأة العاملة في المراكز التجارية ذلك لأن عملها يتطلب قضاء فترات طويلة خارج المنزل تمتد إلى الليل مما قد يؤثر على دورها التقليدي في تربية الأطفال وتحمل المسؤوليات المنزلية من وجهة نظر بعض الرجال.
- بينت النتائج كذلك أن غالبية الموظفات في المراكز التجارية مستواهن التعليمي ثانوي بنسبة بلغت (52,8%) وهذا مؤشر إيجابي إلى حد ما فالتعليم يعتبر مهم في سوق العمل لأنه يمكن المرأة من الحصول على التدريب والتطوير واتساع الأفق وزيادة الوعى لمواكبة التطورات المختلفة.
- أوضحت النتائج أن النساء الموظفات يتقاضين رواتب تراوحت ما بين (2500 إلى 4500) بإجمالي نسبة بلغت (90,25%) أي أن معظمهن يتقايضن رواتب في الحد الأدنى (2500ريال) و(4500ريال) كحد أعلى ويعود ذلك إلى طبيعة العمل في المراكز التجارية فالشركات المشغلة لهؤلاء العاملات تعطي للموظفة راتب ثابت لا يزيد عن (5000 ريال).
- إضافة لذلك بينت نتائج الدراسة أن نسبة مرتفعة من الموظفات يعملن في وظيفتي بائعة تجزئة ومحاسبة مبيعات (كاشيرة) بإجمالي نسبة (82,3%)، ويعزى ذلك إلى طبيعة العمل في المراكز التجارية الذي يتطلب وجود أكثر من بائعة وأكثر من محاسبة في المحل الواحد ومن ثم فإن نسبة التواجد بها يكون كبيرا مقارنة بالأصناف المهنية الأخرى.
- بينت النتائج كذلك أن عدد سنوات عمل أغلب المبحوثات (أقل من سنة) بنسبة (56%) ولعل التبرير المنطقي لهذه النتيجة يكمن في صغر العمر الوظيفي للمرأة السعودية العاملة في المراكز التجارية وحداثة دخولها هذا القطاع الذي لم يكن يشكّل في البداية عامل جذب للمرأة السعودية إلى سوق العمل، بسبب الرفض الاجتماعي لعمل المرأة في المراكز التجارية في بدايته فلم يتقبل المجتمع هذه الفكرة حينما طرحت قبل سنوات، أما مؤخرا فقد زاد إقبال الفتيات على هذا العمل نتيجة للظروف الاجتماعية والاقتصادية السائدة في الوقت الحالي.

# ثانيا: التحديات الاجتماعية التي تواجه المرأة العاملة في المراكز التجاربة.

- نلاحظ أن فئة من المبحوثات أفدن بأنهن غالبا ما يواجهن نظرة سلبية من قبل البعض حيث كانت الإجابات على ذلك بمتوسط (3,33)، وتؤكد هذه النتيجة على ما تم التوصل إليه في الدراسة النظرية من حيث أن قبول عمل المرأة يضعف ويقوى حسب وعي الفرد وتحضره وتطوره، وقد تؤثر بعض الأعراف المحددة الخاصة بالنوع الاجتماعي التي تأثرت بدورها بالعوامل التاريخية والثقافية والاجتماعية على حرية المرأة في العمل حيث تعتمد الأعراف الاجتماعية بشكل كبير على وجهات النظر التقليدية التي تتحدد بدور الرجل في الإنفاق المادي وأن ترعى المرأة شؤون الأسرة وهذا يتفق مع مدخل التنشئة الاجتماعية الذي يرى أن قضية التحيز ضد المرأة في سوق العمل يعود إلى عملية التنشئة الاجتماعية للفرد منذ طفولته وذلك من خلال تحديد الدور الاجتماعي لكل من الذكر والأنثى خلال مراحل التنشئة الاجتماعية، ووفقا لتقسيم العمل على أساس النوع بناء



على تفسيرات النظرية فالمكان الطبيعي للمرأة هو المنزل بينما يكلف الرجل بالقيام بالأنشطة الاقتصادية داخل التنظيمات الرسمية المختلفة في المجتمع.

- أظهرت النتائج أنه أحياناً ما يواجه الموظفات في المراكز التجارية صراع أدوار بين المتطلبات الأسرية والأعباء الوظيفية حيث بلغ المتوسط العام لهذا البعد (3.38)، حيث أفدن بأن أوقات الدوام الطويلة تقف عائقا أمام واجباتهن وأمام مشاركتهن في الأنشطة الأسرية، وبالتالي يعانين من بعض المشاكل الأسرية بسبب ذلك، وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى الضغوطات التي تواجه المرأة العاملة في المراكز التجارية للموازنة بين المسؤوليات المنزلية ومسؤوليات العمل، فهي تعمل لساعات طويلة على فترتين مضافا إليها وقت الذهاب والإياب لاشك أنها تعود متعبة وربما لا تستطيع القيام بالواجبات المنزلية، حيث أن أعباء الأسرة واحتياجاتها ملقى على عاتق المرأة بالدرجة الأولى، لأن ثقافة التعاون والمشاركة بين الرجل والمرأة في العمل المنزلي لا توجد في مجتمعنا بشكل صريح وواضح، فالرجل يعتقد بأن المسؤوليات المنزلية شأن يخص النساء فقط، وهذا يتفق مع توجهات النظرية النسوية الماركسية التي ترى النساء بأنهن منتجات بالدرجة الأولى، فالعمل المنزلي يظل باستمرار مسؤولية النساء، وهنا تؤكد الماركسيات أن خروج المرأة للعمل غير كاف لإعطائها حربتها ما دام عملها داخل المنزل موضوعا ذا خصوصية وواجبا عليها لهذا تظل النساء يقمن بجهد وظيفي مضاعف.

اتضح من خلال النتائج أن العمل في المراكز التجارية يكسب العاملات مهارات في التواصل مع الآخرين بصورة دائمة وهذا مؤشر إيجابي وجيد يعزز من تمكينهن اجتماعيا نظرا لطبيعة العمل في المراكز التجاربة الذي يتضمن التواصل الدائم مع المشترين والتعامل الشخصي مع أغلب الفئات سواء ذكور أو إناث ومن مختلف الأعمار والطبقات بشكل مستمر مما يؤدي إلى تنمية مهارات الإقناع والتأثير واكتساب الكثير من المهارات الاجتماعية وهي كلها مهارات تتزايد احتمالات توافرها بارتفاع المستوى التعليمي، وكما بينت النتائج السابقة فإن معظم المبحوثات يحملن مؤهل تعليمي (ثانوي وجامعي) مما يؤكد أن فرصة الاستفادة من التفاعل مع الآخرين أكبر، كذلك بينت النتائج أن التنسيق يوجد غالبا بين الموظفات لإنجاز العمل وهذا ينعكس إيجابا على أداء وانتاج الموظفة ذلك أن التنسيق والانسجام والتعاون بين الموظفات تمثل عوامل مساهمة في خلق الشعور بالرضى المرتبط أساسا بشعور العاملات بالانتماء، والشعور بالرضى ناجم عن حاجة كل فرد إلى التعاون والتضامن من أجل تحقيق هدف لا يتم إلا عبر قيام كل فرد من أفراد المجموعة المهنية بمهام معينة من أجل اكتمال الهدف هذا إلى جانب المركز الاجتماعي الذي تحتله العاملة إذ تشعر بأن لها قيمة ومكانة داخل مجموعة العمل، أما فيما يتعلق بالعلاقات الاجتماعية مع الأقارب فقد تأثرت سلبا بصورة غالبة وبمتوسط بلغ (3.48) بسبب الانشغال بالعمل وتعزو الباحثة ضعف العلاقات الاجتماعية مع الأقارب إلى طول ساعات العمل فالوظيفة تستدعى الدوام على فترتين (صباحية ومسائية) بالنسبة لغالبية مفردات العينة كما أشارت النتائج السابقة وبالتالي تعود المرأة العاملة للمنزل في وقت متأخر من المساء بعد ساعات عمل طوبلة حيث تستهلك طاقتها ونشاطها إلى أبعد الحدود فلا تستطيع تأدية واجباتها الاجتماعية نحو الأقارب وبالتالي تفضل رعاية أسرتها قبل قيامها بدورها الاجتماعي، كما أن طابع العلاقات الاجتماعية مع الصديقات يضعف أحيانا وتعزو الباحثة هذه النتيجة –أيضا- للسبب السابق المذكور أعلاه والعائد لعدم توفر الوقت.

# ثالثا: التحديات الاقتصادية التي تواجه المرأة العاملة في المراكز التجارية.

- تشكل الأجور والحوافز تحدي اقتصادي يواجه الموظفات في كثير من الأحيان يتمثل هذا التحدي في قلة الرواتب مقارنه بما يبذلنه من جهد وما يقضينه من ساعات في الدوام مما يؤدي إلى التفكير بترك العمل حيث بلغ المتوسط العام للإجابات (3.3) ويمكن تفسير ذلك بأن الأجور والمزايا التي يحصل عليها العاملين تلعب دورا أساسيا في دفعهم إلى زيادة إنتاجيتهم وولائهم للمنظمة وعدم التفكير بتركها لذلك فإن الاهتمام بتحديد الأجر العادل ووضع سياسة رشيدة للأجور والحوافز يعتبر من



عوامل نجاح أي منظمة لأن الأجر لا يقتصر دوره على إشباع الحاجات المادية وإنما يمتد ليعطي الشعور بالأمن وليرمز للمكانة الاجتماعية كما أن الفرد ينظر للأجر كرمز لتقدير أهميته كشخص منتج أما المميزات المقدمة من قبل الإدارة فقد أثبتت النتائج أنها تكون متوفرة أحيانا حيث نجد انقسام العاملات أعضاء العينة المستجوبة في الإجابة عن هذه الفقرة، فبعض الإدارات توفر بدل مواصلات ومكافآت تشجيعية في حين لا توفرها بعض الإدارات الأخرى وهو ما يفسر لنا اختلاف سياسة الشركات والإدارات الموظفة لهؤلاء العاملات في حين نجد أنه نادرا ما توفر الإدارات رواتب بعد التقاعد عن العمل وهذه النتيجة واقعية نظرا لطبيعة العمل في القطاع الخاص حيث انعدام الأمان الوظيفي.

- ومن التحديات الاقتصادية أيضا عدم توفر أماكن خاصة لهن في أوقات الاستراحة بمتوسط بلغ (3.36) وكذلك الإرهاق الذي يعانين منه أحيانا بسبب ساعات العمل الطويلة إضافة إلى الملل الذي ينتابهن بسبب طبيعة العمل الروتينية بمتوسط بلغ (3.28) وأحيانا بسبب تعدد المهام وكثرة الأعباء الوظيفية على اعتبار أن البعض منهن يلتحقن بالعمل في المراكز التجاربة التحاقهن ربما لا يعبر عن اختيار واع بقدر ما تفرضه الحاجة المادية - الذي لا يرتبط بتخصصاتهن العلمية أو ميولهن أو قدراتهن مما يجعلهن غير مقتنعات بالعمل الذي يؤدينه لذلك يكون التزامهن الوظيفي مجرد إحساس بالواجب الملقى علهن مما يقتل في نفوسهن الحماس والمبادرة والابتكار ويشعرهن بالرغبة في الانتهاء من الواجبات المفروضة عليهن بأي شكل كانهذا ما لمسناه جليا أثناء قيامنا بالبحث الميداني- وتفسير ذلك أنه كلما كانت درجة التنوع في مهام العمل عالية كلما زاد الرضا عن العمل والحماس له والإقبال عليه والعكس صحيح، كما أن تنوع مهام العمل يقلل الملل النفسي والرتابة الناشئة عن تكرار أداء مهمة واحدة لمرات كثيرة، وهذه النتيجة تلتقي مع النظرية النسوية الماركسية التي أكدت على أن النساء يتركزن غالبا في النشاء في الوظائف الأكثر مللا، كما تتفق مع ما جاء في نظرية سوق العمل الثنائي التي أكدت على أن النساء يتركزن غالبا في القطاع الثانوي الذي لا يتطلب مستوى عالي من الخبرة والمهارة والإبداع ويغلب عليه تدني مستوى الأجور وسوء وضع العمل وغياب الأمن الوظيفي، كما أكدت النتائج أن عدم توفر أماكن لحضانة الأطفال داخل المراكز التجارية يشكل تحدي حقيقي للموظفات المتزوجات لأن نقص دور الحضانة المناسبة لرعاية أطفال الموظفات يعتبر عاملا مساعدا على تشتت طاقتهن للنفسية لانشغالهن بأطفالهن بأطفالهن طوال فترة الدوام وهذا يؤثر سلبا على جودة إنتاجيتهن.

# توصيات الدراسة:

في ضوء ما أسفرت عنه نتائج هذه الدراسة ومناقشتها تعرض الباحثة فيما يلي بعض التوصيات:

- تشجيع الفتيات على الانخراط في سلك التدريب والتعليم المني بهدف إعدادهن للمهن الحديثة بما يسهم في تعزيز مشاركتهن في التنمية الاقتصادية التي تشهدها المملكة.
  - تحسين ظروف عمل المرأة في المراكز التجارية مع تطوير أنظمة التأمينات الاجتماعية والصحية وأنظمة التقاعد.
- توفير دور الحضانة ورياض الأطفال لأبناء العاملات في المراكز التجارية مستوفية للشروط الضرورية من حيث القائمين عليها أو القوانين المعمول بها لرعاية الأطفال.
- نظرا إلى أهمية وحداثة الموضوع في المجتمع السعودي نقترح إجراء المزيد من الدراسات والبحوث المستقبلية ذات عمق تحليلي حول تطوير عمل المرأة في المراكز التجارية، كأن يتم عمل دراسات لمعرفة وجهة نظر أرباب العمل وأصحاب الشركات المشغلة وادارات المراكز التجاربة نحو ظاهرة التأنيث والتحديات المواجهة.



#### قائمة المراجع:

- الخطيب، فهد سليم. (2009م). العوامل المؤثرة على اختيار المجمعات التجارية الكبرى من وجهة نظر المستهلك الأردني،
   المجلة الأردنية في إدارة الأعمال، العدد الأول: 46-68
- 2. سالم، توفيق مجاهد. (2010م) النسوية والعولمة من الآثام الأولى للبرجوازية إلى النهايات غير السعيدة في العولمة، مجلة النوع الاجتماعي والتنمية، العدد 4: 81-113
- 3. سليمان، هدى توفيق. (2014م). التحديات الاجتماعية في الوطن العربي في الألفية (العقد الجديد)، ورقة مقدمة إلى مؤتمر الحماية الاجتماعية والتنمية 24-26 نوفمبر، الرباض- المملكة العربية السعودية.
- 4. الشهراني، مريم محمد. (1417ه). مدى إسهام المرأة السعودية المؤهلة في الوظائف المتاحة وإمكانية زيادة الفرص الوظيفية المناسبة لها في القطاعين العام والخاص، رسالة ماجستير، جامعة أم القرى، مكة المكرمة.
- 5. طاوطاو، الشريف (2013م) الفلسفة النسوية عند روجيه غارودي قراءة في كتاب "في سبيل ارتقاء المرأة"، أوراق فلسفية، العدد 37: 63-90
- 6. الطريف، غادة عبد الرحمن .(2014م). معوقات تمكين المرأة السعودية في سوق العمل، مستقبل التربية العربية، العدد 88: 11-108
- 7. عبد العظيم، صالح سليمان.(2014م). النظرية النسوية ودراسة التفاوت الاجتماعي، دراسات: العلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد 41: 652-639
  - 8. العزبزي، خديجة (2005م) الأسس الفلسفية للفكر الغربي، بيروت: بيسان للنشر والتوزيع والإعلام.
    - 9. عقله، محمد .(2000م). نظام الأسرة في الإسلام، عمّان، مؤسسة الرسالة الحديثة.
  - 10. المساعد، نورة فرج (2000م) النسوبة: فكرها واتجاهاتها، المجلة العربية للعلوم الإنسانية، العدد 71: 8-51
- 11. مسعد، محيي محمد.(2010م). حق التمكين الاقتصادي للمرأة في مصر، المؤتمر العلمي الدولي لكلية الحقوق بجامعة الاسكندربة (حقوق المرأة في مصر والدول العربية) الاسكندربة-مصر.
- 12. النجار، سبيكة. (1997م). الرؤية الأهلية لاستراتيجية التنمية، ندوة المرأة والتنمية، مركز معلومات المرأة والطفل، من 8-9 نوفمبر، البحرين.
  - 13. وزارة الاقتصاد والتخطيط، وثيقة خطة التنمية الخمسية (التاسعة)، http://www.mep.gov.sa



# التشارك المعرفي كمدخل لتطوير مهارات التعلم: - دراسة استطلاعية لعينة من طلبة الدراسات العليا (الجزائر) -د.مباري صفاء/جامعة باجي مختار، عنابة،الجز ائر

#### Abstract:

The purpose of this research paper, is to identify the importance of knowledge sharing, as one of the University's main pillars, which is one of the important topics that has attracted the attention of many universities, In addition to highlighting the development of graduate students of self-learning skills; to achieve that, a questionnaire was designed (25-paragraph) and distributed in its final form on a sample of (82) individual at the level of some Algerian universities.

The study reached a number of results, the most important: A positive relationship between knowledge sharing and learning skills from the perspective of graduate students at the significance level  $\leq 0.05$ ) $\alpha$ (; A significant relative effect of knowledge sharing on the development of learning skills at significance level  $\leq 0.05$ ) $\alpha$ (; also the absence of significant differences between the views of the sample on learning skills due to the variables (sex, age and specialization), While there were significant differences due to the variable of the year of registration in the doctorate at the level of significance  $\leq 0.05$ ) $\alpha$ (.

**Keywords:** Knowledge Sharing, Learning Skills, Postgraduate Students, University.



#### ملخص:

تتطرق هذه الورقة البحثية إلى التأكيد على أهمية التشارك المعرفي، كونه أحد الدعائم الأساسية في الجامعة، و الذي يعتبر من المواضيع الهامة التي استدعت اهتمام العديد من الجامعات، كما تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على تطوير طلبة الدراسات العليا لمهارات التعلم الذاتي؛ و لهذا الغرض تم تصميم استبيان مكون من 25 فقرة تم توزيعه في صورته النهائية على عينة قوامها (82) مفردة على مستوى بعض الجامعات الجزائرية.

و قد خلصت الدراسة الى وجود علاقة طردية بين التشارك المعرفي و مهارات التعلم من وجهة نظر طلبة الدراسات العليا عند مستوى الدلالة (0.05)؛ كذلك أظهرت الدراسة وجود أثر معنوي نسبي للتشارك المعرفي على تطوير مهارات التعلم عند مستوى الدلالة (0.05)؛ بالاضافة لعدم وجود فروق معنوية بين اتجاهات أفراد العينة حول مهارات التعلم تعزى لمتغيرات (الجنس، السن و التخصص)، في حين وجود فروق معنوية تعزى لمتغير سنة التسجيل في الدكتوراه عند مستوى الدلالة (0.05).

الكلمات المفتاحية: التشارك المعرفي، مهارات التعلم، طلبة الدراسات العليا، الجامعة.

#### مقدمة:

لقد تزايد الاهتمام بمفهوم إدارة المعرفة كونها الركيزة الأساسية للمؤسسات على مختلف الأصعدة و هذا بغرض توليد المعرفة، ونشرها فهي بذلك العملية التي تقوم المؤسسات من خلالها بإيجاد قيمة من عناصرها الفكرية، بغرض التوصل الأفضل الممارسات.

وبالرغم من أن إدارة المعرفة ظهرت في حقل الأعمال، إلا أن ممارساتها انتشرت في المنظمات غير الربحية، و نذكر منها المؤسسات التعليمية (الجامعات)، وقد لوحظ العديد من المميزات التي تقدمها تطبيقات إدارة المعرفة لهذه المنظمات، مثل تحسين الاتصال بين الأفراد، واتصالهم كذلك بالإدارة العليا و كذا تشجيع ثقافة المشاركة.

اضافة لما سبق فإن المؤسسات التعليمية تعد الركيزة الأساسية لتطور و رقي المجتمع؛ ولهذا فهي تسعى لتطوير مخرجاتها و تحسين جودتها، و من هذا المنطلق ظهرت الحاجة لتعزيز التشارك المعرفي لدى الأفراد و خصوصا في اطار برنامج الدراسات العليا، مما سيسهم في توسيع معارفهم و ينعكس ايجابا على تحصيلهم المعرفي؛ من جهة أخرى تؤكد المؤسسة التعليمية على تطوير مختلف مهارات التعلم بما يخدم المسار الأكاديمي للطالب، و هذا يتطلب تحسين برامج التعليم و التأكيد على القيمة العالية للتوقعات الأكاديمية.

#### مشكلة الدراسة:

يعد نجاح أي مؤسسة تعليمية مرهونا بتشجيع أفرادها على ضرورة التشارك المعرفي لرفع مستوى معرفة الآخرين، اضافة الاعادة استخدام المعرفة بغرض تعظيمها، هذا من جهة و من جهة أخرى على المؤسسة التعليمية توفير المناخ التعليمي المناسب



و تنمية برنامج الدراسات العليا، علما أن هذه الأخيرة تعد قمة الهرم التعليمي، و التي تسمح لطلبة الدكتوراه على وجه الخصوص من بناء مهارات التعلم و الاستمرار بتطويرها مما سينعكس ايجابا على الطالب و المؤسسة التعليمية على حد سواء. انطلاقا مما سبق تأتي هذه الدراسة كمحاولة لتسليط الضوء على الإشكالية التالية: كيف يساهم التشارك المعرفي في تطوير مهارات التعلم من وجهة نظر طلبة الدراسات العليا؟

أسئلة الدراسة: و في محاولة منا لوضع إجابة عن الإشكال الرئيسي ارتأينا طرح الأسئلة التالية:

- هل توجد علاقة ارتباطية بين التشارك المعرفي و مهارات التعلم من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة؟
  - هل يوجد تأثير معنوي للتشارك المعرفي على مهارات التعلم من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة؟
- هل توجد فروق معنوبة بين اتجاهات أفراد العينة حول مهارات التعلم تعزى للمتغيرات السوسيوديمغرافية؟

فرضيات الدراسة: تسعى هذه الدراسة لاختبار الفرضيات التالية:

- لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين التشارك المعرفي و مهارات التعلم من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة عند مستوى الدلالة (α≤0.05).
- لا يوجد تأثير ذو دلالة احصائية للتشارك المعرفي على مهارات التعلم من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة عند مستوى الدلالة (α≤0.05).
- لا توجد فروق معنوية ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة (α.0.0Σ) بين اتجاهات أفراد العينة حول مهارات التعلم تعزى للمتغيرات السوسيوديمغرافية (الجنس، السن، التخصص، سنة التسجيل).

أهمية الدراسة: تكمن أهمية الدراسة في كونها محاولة للتعرف على أهمية سلوكيات التشارك المعرفي لدى طلبة الدراسات العليا، و إدراك أبعاد مهارات التعلم و أسس تطويرها، و كذا تقديم مقترحات و التي من شأنها أن تسهم في تعزيز التشارك المعرفي على مستوى المؤسسة التعليمية.

#### أهداف الدراسة:

- التأصيل النظري لسلوكيات التشارك المعرفي.
- التعرف على أهم المهارات الواجب توفرها لدى طلبة الدراسات العليا،
  - وضع مقترحات للنهوض بجودة طلبة ما بعد التدرج،

#### حدود الدراسة:

- الحدود المكانية: تم اسقاط هذه الدراسة على بعض جامعات الجزائر: جامعة عنابة، جامعة الجزائر3، جامعة تبسة، جامعة سكيكدة، جامعة معسكر؛ جامعة سطيف، جامعة سوق أهراس.



- الحدود الزمانية: تمت هذه الدراسة خلال الفصل الأول من العام الجامعي 2017-2018.
- الحدود البشربة: اتجهت الدراسة لآراء طلبة الدراسات العليا و الممثلة بطلبة الدكتوراه على وجه الخصوص.

أولا- التأصيل النظري والدراسات السابقة

# 1- الاطار المفاهيمي للتشارك المعرفي

## 1-1 مفاهيم مرتبطة بالمعرفة

قبل التطرق لمفهوم التشارك المعرفي، نستعرض أهم التعاريف المرتبطة بالمعرفة كما يلي:

- المعرفة: تعد المعرفة مصدرا وأصلا مهما في المجال الأكاديمي، حيث يشار إليها كرأس مال فكري وأكاديمي، تتطلب مجهودا مركزا لتأكيد امتلاكها ، تنظيمها ، تحويلها، نشرها في المنظمة، والتأكيد على ضمان وجودها وموثوقيتها في الوقت المناسب والملائم لاتخاذ القرار<sup>(1)</sup>.
- إدارة المعرفة: يمكن وصف إدارة المعرفة بأنها عملية متكاملة بين مجموعة أنشطة، تتضمن توليد، خزن، مشاركة، وتطبيق المعرفة لتحويل الموارد الفكرية إلى ملموسة، كما تؤدى دورا بالغا في الوصول إلى الأداء الأفضل<sup>(2)</sup>.

كذلك تعرف على أنها: مجموعة من العمليات و الأنشطة التي من شأنها توليد، استخدام، نشر و نقل المعرفة؛ هذه العمليات تكون مدمجة ضمن نظام متكامل و فعال يسهل الوصول و التعامل مع مختلف مصادر المعرفة من أجل استخدامها بالطريقة الأمثل، و التي من شأنها تحقيق الأهداف المسطرة بكفاءة و فعالية إلى جانب تشجيع الإبداع و الإبتكار ما يكفل إدامة الميزة التنافسية و خلق القيمة للمؤسسة(3).

إذا فهي تلك "العمليات التي تساعد المنظمات على الحصول على المعلومات واختيارها وتنظيمها واستخدامها ونشرها، وتحويل المعلومات المهمة والخبرات التي تعتبر ضرورية للأنشطة الإدارية المختلفة كاتخاذ القرارات، وحل المشكلات والتخطيط الاستراتيجي" (4).

- ادارة المعرفة في الجامعات: تعد البيئة التنظيمية للجامعات من أكثر البيئات المناسبة لتطبيق مفهوم إدارة المعرفة، بل الأكثر احتياجا لتطبيق هذا المفهوم مقارنة بغيرها من المنظمات، وذلك انطلاقا من الدور المناط بها في المجتمع، إذ أن الجامعات بمختلف أنواعها وأنماطها هي المسؤولة عن إعداد وتهيئة الكوادر البشرية المدربة والمؤهلة، التي تعد العنصر الحيوي لجميع

<sup>1 -</sup> القرشي عاطي بن عطية حسين، دور استخدام تكنلوجيا المعلومات و الاتصالات في تفعيل ادارة ا)لمعرفة بالجامعات السعودية، أطروحة دكتوراه، جامعة ام القرى، السعودية، 2012، ص ص20-24

<sup>2 -</sup> قرين ربيع، منهجيات قياس إدارة المعرفة في الوطن العربي، مجلة "المستقبل العربي "، العدد 441 ، نوفمبر 2015، ص9

<sup>3</sup> بن حمودة يوسف، خلق القيمة من خلال ادارة المعرفة، (أطروحة دكتوراه)، جامعة حسيبة بن بوعلى الشلف، الجزائر، 2014-2015، ص21

<sup>4 -</sup> بلقيدوم صباح، اثر تكنلوجيا المعلومات و الاتصالات الحديثة على التسيير الاستراتيجي للمؤسسات الاقتصادية، اطروحة دكتوراه، جامعة قسنطينة 2، الجزائر، 2012-2013، ص9



عمليات التنمية المجتمعية الشاملة سواء على مستوى القطاع الحكومي أو الخاص، مما يستلزم ضرورة تبني المفاهيم والممارسات الإدارية الحديثة، التي تسهم في الرفع من مستوى الأداء التعليمي، البحثي، الابتكاري، ويؤدي إلى الارتقاء بمستوى جودة مخرجاتها<sup>(1)</sup>.

فالمؤسسات التعليمية تقوم بدور حاسم لضمان جودة الحياة الأكاديمية سواءا كان ذلك للطلبة، أم الأفراد العاملين أم للمجتمع من منظور المعرفة المجتمعية وتقنية المعلومات المبنية على أسس قوية من المعرفة؛ ومن هنا تأتي أهمية إدارة المعرفة في تقديمها آراء وأفكارا جديدة وممارسات فعالة لضمان جودة الإدارة التعليمية، ومن ثم فإن هناك مسؤولية جديدة تقع على عاتق الإدارة، ألا وهي إدارة المعرفة التنظيمية في المؤسسات التعليمية (2).

# 2-1 تعريف التشارك المعرفي

تأخذ المشاركة بالمعرفة مكانها من خلال الأفراد والمجموعات على حد سواء والوحدات الإدارية داخل المنظمات<sup>(3)</sup>، و تعرف بأنها العملية التي يتم من خلالها نقل المعرفة الصريحة أو الضمنية إلى الأفراد الآخرين من خلال الاتصالات التي تتم بين هؤلاء الأفراد، وفي هذا الاطار فإنه يمكن تفسير مشاركة المعرفة كما يلى:

- البحث عن المعرفة في أماكن تواجدها في أنحاء المنظمة بحيث يتشارك الأفراد والجماعات المعرفة المختزنة في أماكن مخصصة لخزن المعرفة.
- يمكن اعتبار مشاركة المعرفة على أنها عملية ادراك التفسيرات المختلفة المعتمدة على معرفة ما، بحيث يقوم المستقبلون للمعرفة باستخدام هذة المعرفة، كما يكتسبون قابلية القيام بأعمال معتمدة على هذه المعرفة التي تم اكتسابها.
- يمكن اعتبار التشارك المعرفي الجيل الأول من إدارة المعرفة، ويوصف بأنه جانب التزويد لإدارة المعرفة لأن الأفراد يمكن أن يكتسبوا المعرفة من خلال تبادل المعارف بينهم<sup>(4)</sup> حيث أن التشارك المعرفي يعد عملية تتخذ صورا متعددة كالاتصال المباشر الذي يحدث بين الأفراد في المؤتمرات، الاجتماعات، ورشات التدريب، جلسات الحوار و تبادل الآراء<sup>(5)</sup>

<sup>1-</sup>بن عيد العنزي سعود، الحربي نيفين حامد، (2015)، معوقات إدارة المعرفة في الجامعات السعودية، مجلة جامعة طيبة للعلوم الادارية، المجلد (10)، العدد (10)، 2015، ص71

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>- جبران علي محمد ، المنصوري أحمد بن محمد ، درجة تطبيق عمليات إدارة المعرفة في جامعة السلطان قابوس في سلطنة عمان من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس فها، مجلة جامعة الخليل للبحوث – ب، المجلد (10)، العدد (02)، 2015، ص11

<sup>3-</sup> الآغا ناصر جاسر ، ابو الخير أحمد غنيم، واقع تطبيق عمليات إدارة المعرفة في جامعة القدس المفتوحة وإجراءات تطويرها، مجلة جامعة الأقصى (سلسلة العلوم الإنسانية)، المجلد (16)، العدد (01)، 2012، ص38

<sup>4-</sup> القطاونة منار ابراهيم، المناصرة اكسمري عامر، الفاعوري عبير حمود، ابو تايه بندر كريم، دور الثقة الوجدانية والمعرفية في التشارك المعرفي والتعلم التنظيمي في منظمات الأعمال في الأردن، المجلة الاردنية في ادارة الاعمال، المجلد (13)، العدد (04)، 2017، ص524

<sup>5-</sup> الشواهين ابراهيم فلاح ابراهيم، أثر التوجه الريادي للجامعات في تنشيط سلوكيات التشارك المعرفي د راسة ميدانية على الجامعات الخاصة الأردنية بمدينة عمان، رسالة ماجستير، جامعة الشرق الاوسط، 2017، ص 12



# 1-3 أصناف المعرفة التي يتم تشاركها

يأخذ تشارك المعرفة مكانته من خلال الأفراد و المجموعات على حد سواء، و الوحدات الإدارية داخل المنظمات<sup>(1)</sup> و عليه يتضح لنا صنفين هما:

- المعرفة المعلنة: وهي المعرفة المتاحة للآخرين والتي يسهل الوصول إليها والتعبير عنها، ومن ثم نقلها، ويعبر عنها بالرسم والكتابة والتحدث وتتيح التكنولوجيا تحويلها وتناقلها.
- المعرفة الضمنية: وهي المعرفة القاطنة في عقول وسلوك الأفراد و تشير إلى الحدس والبديهية والإحساس الداخلي، كما تعتمد على الخبرة وبصعب تحويلها بالتكنولوجيا، بل تنتقل بالتفاعل الاجتماعي (2).

# 4-1 مهمات التشارك المعرفي

التشارك المعرفي يمثل عملية الإتصال بين إثنين أو أكثر من المشاركين مشمولين في عملية نقل المعرفة، هذه العملية تتضمن مخزونا معرفيا متاحا لدى مصدر المعرفة ومن خلال تفسير الاتصالات بواسطة واحد أو أكثر من متلقي المعرفة فإن مخرجات هذه العملية تمثل خلقا لمعرفة جديدة<sup>(3)</sup>.

و بهذا فإن التشارك المعرفي يتناول ثلاثة مهمات:

- اختلاف أسلوب وطبيعة التشارك تبعا لنوع المعرفة.
  - التحول من العمل الفردي إلى العمل الجماعي.
- المشاركة بالمعرفة تختلف عن المشاركة بالمعلومات لأن المعلومات لا تتضمن عنصر التفكير (4).

# 5-1 صعوبات تواجه التشارك المعرفي

- الصعوبة المتعلقة بالمعرفة الضمنية، وهي مما لا يمكن نقلها بالتعليم أو التدريب وبالتالي فإن المعرفة الجديدة يظل منها جزء ضمنى لا يمكن نقله وتشاركه، وبتطلب وقتا من أجل تكراره أمام الاخرين وتعلمه ببطء وروبة وممارسته.
  - عدم ميل الأفراد إلى تشارك معرفتهم مع الآخرين لأنها من مصادر قوتهم.

1- الذنيبات معاذ يوسف، اختبار نموذج مقترح للتطبيق الناجح لإدارة المعرفة في الجامعات السعودية :نحو إستراتيجية فعالة لإدارة المعرفة، مجلة دراسات و أبحاث الجلفة، الجزائر، العدد (12)، 2013، ص197

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> - الآغا ناصر جاسر ، ابو الخير أحمد غنيم، واقع تطبيق عمليات إدارة المعرفة في جامعة القدس المفتوحة وإجراءات تطويرها، مجلة جامعة الأقصى (سلسلة العلوم الإنسانية)، المجلد (16)، العدد (01)، 2012، ص36

<sup>3 -</sup> رفاعى ممدوح عبد العزيز محمد، أثر الثقة بين العاملين على مشاركة المعرفة، دراسة ميدانية على الشركة القابضة لمصر للطيران، مجلة المحاسبة والإدارة والتامين، كلية التجارة جامعة القاهرة – السنة التاسعة والأربعون، العدد 76، 2010، ص2

لعسكري هناء جاسم محمد ، دور الثقافة التنظيمية في تعزيز التشارك المعر في لدى اعضاء الهيئة التدريسية دراسة تطبيقية في كلية الادارة والاقتصاد، مجلة المثنى للعلوم الاداربة والاقتصادية، المجلد (03)، العدد (60)، 2013، ص8



- صفة التجاهل، رغم أن تكنولوجيا المعلومات تظهر بين المرسل والمستلم، إذ أن كلا منهما لا يعرف أن الآخر يمتلك المعرفة التي يبحث عنها لهذا هناك عقبة التجاهل و التي تظهر سلوكيات سلبية.
- غياب الرابطة الشخصية الموثوقة والقوية التي من الممكن أن تعيق من استعداد كل طرف من الطرفين للوصول إلى الآخر بطريقة ملائمة، وهذا بالتأكيد يؤدي إلى الحد من إمكانية نقل المعرفة وتشاركه (1).

مما سبق يتضح لنا أن تفعيل عوامل المشاركة الفعالة للأفراد تساعد على تحقيق أهداف المنظمة بصورة إيجابية، وذلك لشعور الفرد والجماعة بأن عملية تحقيق أهدافها عبر العمل التشاركي في المنظمة تحفزهم للحفاظ والرقي بالمنظمة ذاتها (2).

#### 2- مهارات التعلم

2-1 تعريف التعلم: يعرف التعلم على أنه مجموعة من الوسائط التعليمية التي يمكن اعادة استخدامها عدة مرات في دروس تعليمية مختلفة، مع تغيير بعض خصائصها.

#### 2-2 تعريف مهارة التعلم

يستخدم مفهوم المهارة ليصف الشخص بأنه على درجة من الكفاءة والجودة في الأداء(3).

كما تمثل مهارات التعلم مسارات توجه المتعلمين نحو إتقان أهداف التعلم، بحيث تعزز من قدرة الطلبة على

مواجهتها بمزيد من المثابرة والإصرار؛ أين تمثل هذه المهارات مجموعة من العمليات والإجراءات التي توجه المتعلمين نحو اكتساب المعلومات والأفكار، من خلال استثمار أفضل لوقت التعلم، والانخراط بصورة فاعلة في المواقف التعلمية المختلفة، لأنهم أكثر تركيزا على أهدافهم، ويسعون جاهدين إلى تحقيقها، واستخدام استراتيجيات متعددة أثناء ذلك (4).

ويجب التمييز بين مهارات التعلم و أسلوب التعلم، فالمهارات يقصد بها الكفايات اللازمة للمتعلم، والتي تساعده على أن يكون مسؤولاعن تخطيط، تنفيذ، تقييم تعلمه، ويعمل باستقلالية، أو بمساعدة الآخرين لتحقيق أهداف التعلم المحددة مسبقا،

<sup>1-</sup> جرادات عمر، أثر المعرفة التشاركية و الذاكرة التنظيمية على جودة القرارات الادارية في المكتبات الجامعية الرسمية الاردنية، اعمال المؤتمر 24 للاتحاد العربي للمكتبات و المعلومات، 2013، ص6

 <sup>-</sup> حسب الله عبد الحفيظ علي، عبد الله محمد على، على عيسى سالم، أثر البيئة الداخلية للمنظمة في المشاركة المعرفية للعاملين دراسة في قطاع الخدمات العامة، مجلة العلوم الانسانية و الاقتصادية، العدد (01)، 2012، ص4

<sup>3-</sup> عقل مجدي سعيد، فاعلية استراتيجة التعلم بالمشاريع الالكترونية في تنمية مهارات تصميم عناصر التعلم لدى طلبة الجامعة الإسلامية، الجمعية المصربة للقراءة و المعرفة، العدد 141، 2013، ص ص 8-9

<sup>4 -</sup> ريان عادل، القدرة التنبؤية للذكاءات المتعددة في مهارات التعلم المنظم ذاتيا والتحصيل الأكاديمي لدى طلبة كلية التربية في جامعة القدس المفتوحة، مجلة جامعة النجاح للأبحاث، (العلوم الانسانية)، المجلد 28، العدد (03)، 2014، ص 465



أما الأسلوب فهو ما يفضله المتعلم ويستخدمه دون غيره من الأساليب في دراسته وبشكل متسق، وبه تتم معالجة المعلومات، تخزبنها، ترميزها واسترجاعها (1).

# 2-3 أصناف مهارات التعلم

تتعدد مهارات التعلم بتعدد مجالات المعرفة، ومصادرها المختلفة التي يمكن الإستفادة منها في هذا العصر، وتختلف تصنيفاتها باختلاف محاور التصنيف، فالتعلم الذاتي عملية تعلمية، تتم في مجتمع يزخر بالمعرفة، وتتعدد فيه تقنياتها .وهذه الأمور قد تشكل محاور أساسية للتصنيف؛ فإذا نظرنا إلى التعلم الذاتي كعملية تعلمية نجد مهارات تتعلق بالتخطيط لهذا التعلم والدراسة المستقلة، ومهارات تتعلق بإجراءات تنفيذ التعلم وتنظيم عملية اكتساب المعرفة، ومهارات أخرى تتعلق بالتقويم الذاتي. وفي ضوء خصائص الإنسان في مجتمع المعرفة، تتبلور مجموعة من المهارات تتعلق بالقدرة على النقد، التحليل، الابتكار، التفسير، تقبل التغيير، الإسهام في إنتاج معرفة جديدة، القدرة على الاتصال، تقبل الرأي الآخر، الإقبال على التعلم مدى الحياة، تطوير مهارات تثبيت المعرفة، المشاركة في المجتمعات الرقمية المتطورة، وتطوير الرغبة في الحصول على المعرفة الجديدة (2).

# 4-2 مهارات التعلم لطلبة الدراسات العليا

الطلاب في مرحلة التدرج هم الذين يلتحقون بالجامعة للحصول على درجة الليسانس، أما طلبة الدراسات العليا هم الذين حصلوا على الشهادة الجامعية و يدرسون للحصول على درجة الماجستير أو الدكتوراه.

يمثل الطلبة المدخل الأساسي في العملية التعليمية و التي يتم من خلالها إعدادهم و التأثير في سلوكهم، اتجاهاتهم تزويدهم بالمعلومات و المعارف و المها ارت التي تجعل إسهامهم أكبر من خلال التطوير النوعي للتعليم الذي أتيح لهم الحصول عليه، و هو ما يمثل الهدف الأساسي من العملية التعليمية، سواء ارتبط هذا الهدف بكون التعليم استهلاك، أي أنه يمثل حق الفرد في الحصول عليه، أو ارتبط بالتعليم كاستثمار، من خلال الاستثمار في تكوين الخريج باعتباره أرسمال بشري حاله في ذلك حال الاستثمار في تكوين رأس المال (3).

ويعد برنامج الدراسات العليا من أهم مراحل التعليم التي تسهم في تهيئة الطاقات البشرية، وتدريبها لتقود عملية التنمية، حيث تعد مهارات التعلم الذاتي من أهم المهارات التي يفترض أن يكتسبها الفرد خلال هذه المرحلة، لما لها من دور وانعكاس على جودة الإنتاجية البحثية، وإذا لم يسهم التعليم الجامعي وبرنامج الدراسات العليا في إكساب المتعلم تلك المهارات، فإن هناك

<sup>1-</sup> العتيبي خالد، نمذجة العلاقة السببية بين مهارات التعلم الموجه ذاتيا وأساليب التعلم والتحصيل الأكاديمي لدى طلاب كلية المجتمع بجامعة الملك سعود، المجلة الأردنية في العلوم التربوية، المجلد 11، العدد (03)، 2015، ص260

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> - الفليت جمال كامل، (2015)، مهارات التعلم الذاتي اللازمة لطلبة الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية بغزة في ضوء متطلبات مجتمع المعرفة، مجلة جامعة الخليل للبحوث-ب-، المجلد 10، العدد (20)، 2015، ص 31

<sup>3-</sup> نمور نوال ، كفاءة أعضاء هيئة التدريس و أثرها على جودة التعليم العالي، (رسالة ماجستير)، جامعة منتوري، قسنطينة، الجزائر، 2011-2012، ص18



قصورا في برامج الجامعة التي تفضي إلى اعداد خريجين غير قادرين على مواكبة العصر، ومتطلباته المعرفية، وفي ضوء ذلك فإن برامج الدراسات العليا يحتاج إلى تقويم وتطوير بشكل مستمر يكفل له الارتقاء و مواكبة المستجدات والتطورات كافة، والعمل على إكساب طلبته مهارات التعلم الذاتي لما لها من أهمية خاصة في مجال البحث العلمي واعداد الباحثين (1).

و من بين المهارات الواجب توفرها لدى طلبة الدراسات العليا مايلي:

- الفهم المنهجي والوعي النقدي للمعرفة الحالية في مجال الاختصاص ومجال الممارسة.
  - الفهم الشامل للتقنيات التي تطبق في مجال البحوث والدراست المتقدمة.
    - الأصالة في تطبيق المعرفة.
    - الفهم لأصول التقصى والبحث العلمي وتقنياتهما.
      - خلق المعرفة في مجال الاختصاص وتفسيرها.
    - امتلاك المفاهيم التي تمكنهم من تقييم البحوث الجاربة الاختصاصية.
      - القدرة على تقييم الطرائق، وتطوير رؤية نقدية لها.
      - القدرة على وضع فرضيات جديدة حيث أمكن ذلك.

و يتم تطبيق ما سبق بناءا على مستويات التعلم الأساسية والعليا حيث:

- المستوى الأساسي: يتعلق بتعليم وتعلم الحقائق، والقواعد، والخطوات العملية، وكذا بتعلم المهارات الأساسية عند مستوى ضعيف من التعقيد والعمق في المجالات الثلاثة :الاستعرافي، والوجداني، العملي (الأدائي).
- المستوى الأعلى و يتعلق بمستويات التعليم والتعلم العليا في مجال المهارات الاستعرافية العليا التي تتضمن :التحليل، والتركيب، والتقييم، و هذا ما يحتاجه طالب الدراسات العليا بشكل أساسي (2)

كما يمكن قياس المهارات والمعارف والقابليات المكتسبة بعد التخرج أو بعد فترة ،وجيزة ومحددة من الزمن بالاختبارات المنوعة العامة والخاصة، ومن المؤشرات المعتمدة نسبة المتواصلين للدراسات العليا ونسب المكرمين ونسب الدرجات وغيرها (3).

مراجعة سريعة للأدبيات المتعلقة بالموضوع: لقد تم تناول أبعاد التشارك المعرفي في العديد من الدراسات و الأبحاث نورد منها على سبيل المثال لا الحصر:

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> - الفليت جمال كامل، مرجع سبق ذكره، ص ص32-33

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> - الحسنيه سليم إبراهيم، تدريس العلوم الإدارية بمهارات التعلم العليا: تطوير تسع طرائق تدريس حديثة طبقت على طلبة الدراسات العليا في جامعتي حلب ودمشق، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد (27)، العدد (04)، 2011، ص97

<sup>3-</sup> القريشي حسين محمد كشاش، عبد المحسن جواد الموسوي، أداء الطالب الجامعي و اثره في تحديد كفاءة مؤسسات التعليم العالي، مجلة الغري للعلوم الاقتصادية و الادارية، العدد (18)، 2011، ص227



- دراسة (أبو العلا، 2012)<sup>(1)</sup>، حيث هدفت إلى معرفة درجة ممارسة عمليات إدارة المعرفة (التنظيم، التوليد، التشارك، التطبيق) في كلية التربية بجامعة الطائف.

# خلصت الدرسة للنتائج التالية:

- ممارسة عملية تنظيم المعرفة تتسم بالإيجابية بشكل عام لدى عينة الدراسة.
  - وجود علاقة بين الاستخدام المشترك لإدارة المعرفة وتكنولوجيا المعلومات.
- دراسة (أقطي، 2013-2014)<sup>(2)</sup>، و هدفت الدراسة إلى: توضيح مستوى دعم ممارسات القيادة الاستراتيجية لكل من سلوك التشارك في المعرفة واستراتيجيتها.

#### خلصت الدرسة للنتائج التالية:

- لممارسات القيادة الاستراتيجية أثرا غير مباشر في كل من سلوك واستراتيجية التشارك في المعرفة من خلال التسويق الداخلي،
- للتدريب الدور الأهم في توجيه ممارسات القيادة الموجهة نحو رأس المال البشري و الرقابة المتوازنة في تشجيع كل من سلوك التشارك في المعرفة وتبني استراتيجية التشارك في المعرفة.
- للتحفيز واستراتيجية المكافآت دور في توجيه ممارسات القيادة الاستراتيجية لبناء تصور استراتيجي وثقافة تنظيمية داعمة نحو تشجيع سلوك التشارك في المعرفة، والالتزام بتنفيذ استراتيجية التشارك في المعرفة.
- للاتصال الداخلي أهمية كبيرة في توجيه ممارسات القيادة الاستراتيجية لبناء ثقافة تنظيمية، رقابة متوازنة وتصور استراتيجي نحو دعم سلوك واستراتيجية التشارك في المعرفة.
- -دراسة (ججيق و عبيدات، 2014) (3) و هدفت إلى: إبراز أثر التشارك المعرفي في تطوير الكفاءات الجماعية في المتوسطية الأشغال البحرية "ميديرام" الجزائر.

# خلصت الدرسة للنتائج التالية:

- وجود علاقة ارتباطية قوية وذات اتجاه طردي بين التشارك المعرفي وتطوير الكفاءات الجماعية.
  - وجود أثر ايجابي لممارسة التشارك المعرفي في تطوير الكفاءات الجماعية.

ليلى محمد حسني أبو العلا، درجة ممارسة عمليات إدارة المعرفة في كلية التربية بجامعة الطائف من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، المجلة الدولية التربوبة المتخصصة، المجلد (01)، العدد (04)، 2012، ص ص 106-126

<sup>2</sup> أقطي جوهرة، أثر القيادة الاستراتيجية على التشارك في المعرفة —دراسة حالة مجموعة فنادق جزائرية-، أطروحة دكتوراه، جامعة محمد خيضر ، بسكرة، الجزائر، 2013-2014

<sup>3</sup> عبد المالك ججيق، عبيدات سارة، تأثير التشارك المعرفي في تطوير الكفاءات الجماعية-دراسة ميدانية في شركة ميديترام بالجزائر العاصمة-، مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، العدد (60)، 2014، ص ص 127-138



- دراسة (عبد العال، 2014)<sup>(1)</sup> و هدفت إلى: قياس أثر العبء الشخصي على وظيفتي توليد المعرفة و التشارك بها في الشركات المبحوثة.

# خلصت الدرسة إلى:

- وجود اهتمام عال بتوليد المعرفة، و ذلك يرجع إلى القدرة التي يتمتع بها المديرون في تنويع مصادر المعرفة وتركيزهم على تبني سياسات متطورة من أجل توليد المعرفة الجديدة.
- وجود أثر للعبء الشخصي ببعديه (التركيز على الحالة، والقدرة على الاستجابة للحالات الطارئة) على وظيفتي توليد المعرفة والتشارك بها في الشركات الصناعية الأردنية.
- دراسة (جرادات و المعاني، 2014)<sup>(2)</sup>، هدفت الدراسة إلى: بيان أثر توافر البنية التحتية لإدارة المعرفة (الثقافة التنظيمية، البناء التنظيمي، البنية التحتية لتكنلوجيا المعلومات، المعرفة المشتركة) على تحقيق فاعلية الأداء في المنظمات الأردنية، وخلصت الدراسة للنتائج التالية:
- يؤدي توفر البنية التحية لإدارة المعرفة، خاصة فيما يتعلق بثقافة المنظمة، الهيكل التنظيمي، المعرفة المشتركة، تكنولوجيا المعلومات، والخصائص المكانية إلى تحقيق فاعلية الأداء للمنظمات الأردنية.
- تنعكس المعرفة المشتركة ( الخبرة المتراكمة المتوفرة حول المعارف التي تستخدمها المنظمة، والتي يشترك بها العاملون) على القدرة على تحسين فاعلية الأداء للمنظمات الأردنية.
- دراسة (منطاش و مانع، 2017) <sup>(3)</sup>، هدفت الدراسة إلى: اختبار أثر نظم و ممارسات العمل عالية الأداء بوصفها متغيرا مستقلا متعدد الأبعاد، و رأس المال المعرفي بوصفه وسيطا تفاعليا على سلوك مشاركة المعرفة

#### خلصت الدرسة للنتائج التالية:

- وجود علاقة خطية معنوبة بين نظم و ممارسات العمل عالية الأداء و بين سلوك مشاركة المعرفة.
- تلعب البيئة المادية التي تتعلق بمدى وجود أماكن مخصصة لتبادل المعرفة دورا مهما في تحقيق فاعلية الأداء للمنظمات الأردنية.

1 سهى عبد الرؤوف محمد عبد العال، أثر العبء الشخصي على وظيفتي توليد المعرفة و التشارك بها في الشركات الصناعية في الأردن. البلقاء للبحوث و الدراسات، المجلد (17)، العدد (10)، 2014، ص ص 17-46

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> ناصر محمد سعود جرادات، أحمد اسماعيل المعاني، أثر توافر البنية التحتية لإدارة المعرفة على تحقيق فاعلية الأداء في المنظمات الأردنية. المجلة العربية للاقتصاد و التجارة، العدد (09)، 2014، ص ص 27-36

<sup>3</sup> محمد عبد الحكيم منطاش، يوسف حامد مانع، العلاقة بين نظم العمل عالية الأداء و سلوك مشاركة المعرفة: الدور الوسيط لرأس المال المعرفي. المجلة العربية للعلوم الإدارية، المجلد (24)، العدد (02)، 2017، ص ص 267-311



- دراسة (1) (Melo, Almeida, Silva, Souza ,Brandao ,Moraes, 2013 ) هدفت الدراسة إلى: التعرف على عوامل القيادة المناسبة و عوائقها لتشارك المعرفة.

#### خلصت الدرسة للنتائج التالية:

- سلوك تقاسم المعرفة، من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة، هو جزء من ممارسة الشركة.
- من بين العوامل المساعدة على تقاسم المعرفة: الإدارة نحو المعرفة وتنمية المهارات القيادية.
- دراسة (GREVE, 2015) (2)، بعنوان: تشارك المعرفة هو خلق المعرفة: دراسة بحثية لشركة انتاج الأغدية بالدانمرك، هدفت الدراسة إلى: التوجه من تشارك المعرفة إلى خلق المعرفة على مستوى المؤسسة محل الدراسة.

#### خلصت الدرسة للنتائج التالية:

- تمكين العاملين في مجال المعرفة من استخدام استراتيجيات مختلفة لتقاسم المعارف.
- أفضل استراتيجية لتقاسم المعرفة الشخصية أو الضمنية هي خلق معارف جديدة عن طريق استخدام العمل المعرفي المشترك.
- دراسة (3)(Razmerita, Kirchner,& Nielsen, 2016)، هدفت الدراسة إلى: فهم العوامل التي تدفع مشاركة المعرفة بين الموظفين وما هي العوامل التي تعرقل مشاركتهم في وسائل الإعلام الاجتماعية للشركات.

#### خلصت الدرسة للنتائج التالية:

- أهم الدوافع لمشاركة المعرفة تشمل التمتع بمساعدة الآخرين، والمكافآت النقدية، الإدارة والدعم.
  - أهم معوقات مشاركة المعرفة: تغيير السلوك، وانعدام الثقة، وقلة الوقت.

#### التعليق على الدراسات السابقة:

هناك تشابه بين الدراسة الحالية و الدراسات السابقة من حيث عدة جوانب، لكن ما يميز الدراسة الحالية عن هذه الدراسات السابقة هو محاولة الربط بين مفهومي التشارك المعرفي و مهارات التعلم ، اضافة لعينة الدراسة و المتمثلة في طلبة الدراسات العليا و التي تختلف عن العينات السابقة.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> *Mônica Figueiredo de Melo & others,* Leadership and Knowledge Sharing: A Case Study, journal of economics, business and management, vol (01), N (02), 2013, p p 187-191

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> LINDA GREVE, Knowledge Sharing is Knowledge Creation: An Action Research Study Of Metaphors for Knowledge, journal of organizational knowledge communication, Vol (2) N (1) 2015, p p 66-87

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Liana Razmerita, Kathrin Kirchner, and Pia Nielsen, What factors influence knowledge sharing in organizations, : A Social Dilemma Perspective of Social, Media Communication, journal of knowledge management, VOLUME 20, N 6, 2016, P P 01-31



# الجانب التطبيقي للدراسة

1- مجتمع وعينة الدراسة: تمثل مجتمع الدراسة في بعض الجامعات على المستوى الوطني (الجزائر) و نذكرها كمايلي: جامعة عنابة، جامعة تبسة، جامعة سكيكدة، جامعة الجزائر3، جامعة سطيف، جامعة سوق أهراس، جامعة معسكر، جامعة قالمة، و عليه قمنا باختيار عينة عشوائية لطلبة الدكتوراه من هذه الجامعات و تمثل حجمها بـ82 طالبا.

# 2- تصميم وبناء أداة الدراسة

لقد تم تصميم استمارة الدراسة و تطويرها لقياس العلاقة بين التشارك المعرفي و مهارات التعلم بعد الاطلاع على مجموعة من الدراسات السابقة، أين شملت الاستمارة على محورين، المحور الأول يتمثل في المتغيرات السوسيوديموغرافية، أما المحور الثاني فيشمل أبعاد الدراسة، حيث يضم بعد التشارك المعرفي 15 فقرة، في حين يضم بعد مهارات التعلم 10 فقرات.

#### 3- أساليب الدراسة:

- التكرارات و النسب المئوبة لعرض النتائج المتعلقة بأفراد عينة الدراسة.
  - المتوسط الحسابي لمعرفة مستوى كل متغير.
- الانحراف المعياري لقياس درجة التشتت في قيم الاجابات عن وسطها الحسابي.
  - معامل الثبات ألفا كرونباخ لغرض التأكد من صدق و ثباث أداة الدراسة.
- معامل الارتباط الخطى البسيط (بيرسن) لبيان العلاقة بين المتغير المستقل و المتغير التابع.
  - معامل الانحدار الخطى البسيط لقياس التأثير المعنوى للمتغير المستقل في المتغير التابع.
    - تحليل التباين (ANOVA) لقياس درجة معنوبة الفروق بين متغيرات الدراسة.
- مقياس ليكرت الخماسي: و يتم استخدامه لقياس درجات موافقة أفراد العينة على أبعاد الدراسة، حيث درجات المقياس كمايلي:

# الجدول (01): مقياس ليكرت الخماسي

غير مو افق بشدة	غيرمو افق	محايد	مو افق	مو افق ب <i>شد</i> ة	التصنيف
1	2	3	4	5	الدرجة

المصدر: محمد عبد الفتاح الصيرفي، البحث العلمي – الدليل التطبيقي للباحثين- دارو ائل للنشر، الأردن، 2006، ص 115

كما يتم حساب المدى: الحد الأعلى للمقياس (5)- الحد الأدنى للمقياس (1) = 4



و بغرض تحديد الوسط الحسابي المرجح:

المدى (4)/ درجات سلم القياس (5) = 0.8

ويتم على هذا الأساس تحديد مجالات الموافقة.

# 4- صدق و ثبات أداة الدراسة:

بغرض التاكد من صدق أداة الدراسة تم عرضها على مجموعة من المحكمين بغرض الأخذ بآرائهم و اقتراحاتهم، التي تم أخذها بعين الاعتبار من خلال التعديلات في صياغة بعض العبارات.

أما فيما يخص ثباث أداة الدراسة تم استخدام معامل الثباث و المتمثل في الجذر التربيعي لمعامل ألفا كرونباخ بغرض التأكد من الاتساق الداخلي للفقرات، و كانت النتائج أعلى من القيمة المقبولة 0.60 و النتائج موضحة كمايلي:

# الجدول (02): ثبات أداة الدراسة

معامل الثباث	معامل ألفا كرونباخ	عدد العناصر	المتغير		
-	-	-	المتغيرات السويوديموغر افية		
0.84	0.71	15	التشارك المعرفي		
0.82	0.68	10	مهارات التعلم		
0.87	0.75	معامل الثبات الكلي			

المصدر: من اعداد الباحثة بناءا على نتائج spss

#### 5- تحليل الاستمارة و مناقشة النتائج

- يوضح الجدول الموالي اتجاهات أفراد العينة حول أبعاد التشارك المعرفي

# الجدول (03): اتجاهات أفراد العينة حول أبعاد التشارك المعرفي

درجة	,- Tt1	الانحراف	المتوسط	7 ( - ti
المو افقة	الترتيب	المعياري	الحسابي	العبارة
مرتفعة جدا	2	0.70	4.56	1- أحرص على تبادل المعارف مع زملائي في التخصص
مرتفعة جدا	1	0.60	4.60	2- أؤكد على تبادل مختلف الافكار و المواد البحثية
مرتفعة جدا	4	0.60	4.37	3- أبادر بطرح أفكار بناءة كلما سنحت لي الفرصة
مرتفعة	5	0.89	4.08	4- أشارك زملائي في مختلف المواد التدريسية و البحثية
مرتفعة	10	0.86	3.76	5- أخصص وقتا لمساعدة زملائي في مجال بحثهم و لو خارج
				تخصصي
مرتفعة	8	0.93	3.91	6- لي علم بتخصص زملائي و موضوع دراستهم
مرتفعة جدا	3	0.67	4.50	7- أؤكد عل تبادل الآراء في مجال البحث العلمي



مرتفعة	11	0.98	3.67	8- يقدم لي زملائي المساعدة في نشاطاتي البحثية
مرتفعة	6	0.84	4.00	9- زملائي على دراية بتخصصي و مجال دراستي
متوسطة	13	1.07	3.12	12- يشاركني زملائي في وضع خطط للمسار الأكاديمي
مرتفعة	9	1.04	3.84	10- يقدم الباحثون الاكاديميون الاستشارة كلما احتجتها
مرتفعة	12	1.10	3.42	11- يبدي الباحثون الأكاديميون تعاونا واضحا للاستفادة من
				رصيدهم العلمي
مرتفعة	7	0.99	3.95	13- أوظف آراء ذوي الخبرة فيما يخص التعديلات للأطروحة
متوسطة	15	1.18	2.75	14- يسهل الوصول للقواعد المعرفية للجامعة
متوسطة	14	0.84	2.86	15- توفر الجامعة مختلف الأنظمة التي تسمح بتبادل المعرفة
-		0.88	3.82	المعدل العام

المصدر: من اعداد الباحثة بناءا على نتائج spss/IBM23

نلاحظ من خلال اجابات أفراد العينة فيما يخص مدى الموافقة على أبعاد التشارك المعرفي كانت في معظمها تفوق المتوسط، حيث نجد في المرتبة الأولى تاكيد أفراد العينة على تبادل مختلف الافكار و المواد البحثية بمتوسط حسابي 4.60 وانحراف معياري 0.60 وهي تقع في مجال موافق بشدة ، ثم نجد في المرتبة الثانية حرصهم على تبادل المعارف مع زملاءهم في التخصص بمتوسط حسابي 4.56 و انحراف معياري 0.70 تلها في المرتبة الثالثة عبارة تبادل الآراء في مجال البحث العلمي بمتوسط حسابي 4.50 و انحراف معياري 70.60 أما في المرتبتين الأخيرتين فنجد على التوالي توفر الجامعة مختلف الأنظمة التي تسمح بتبادل المعرفة بمتوسط حسابي 2.86 و انحراف معياري 4.80 و سهولة الوصول للقواعد المعرفية للجامعة بمتوسط حسابي 2.75 و انحراف معياري 8.10 و تقعان ضمن مجال محايد.

- يوضح الجدول الموالي اتجاهات أفراد العينة حول أبعاد مهارات التعلم:

الجدول (04): اتجاهات أفراد العينة حول أبعاد مهارات التعلم

درجة	.= =t(	الانحراف	الوسط	- ( t(	
المو افقة	الترتيب	المعياري	الحسابي	العبارة	
مرتفعة جدا	3	0.59	4.46	16- أطور مهاراتي بما يتماشى و التغيرات المعرفية	
مرتفعة	7	0.90	4.12	17- لم أجد صعوبة في التأقلم مع تخصصي الدراسي	
مرتفعة	9	1.00	3.45	18- الغرض الأساسي من منح التربص هو تطوير مهاراتي	
مرتفعة جدا	4	0.80	4.32	19- أؤكد على التواصل المعرفي مع المختصين من خلال المشاركة	
				في المؤتمرات الدولية	
مرتفعة	8	1.07	3.91	20- أشارك في دورات لتطوير مهاراتي فيما يخص: spss eviews	
مرتفعة جدا	3	0.65	4.46	21- أستخدم البحث الآلي لتحميل مختلف الدوريات	
مرتفعة جدا	2	0.57	4.53	22- أركز على معالجة نقاط الضعف و تعزيز نقاط القوة	



مرتفعة	6	0.74	4.13	23- بامكاني تعديل مسار موضوع البحث في ضوء متغيرات
				جديدة
مرتفعة جدا	5	0.83	4.29	24- أسعى للمشاركة بمختلف الملتقيات العلمية
مرتفعة جدا	1	0.45	4.70	25- أؤكد على التعلم المستمر بعد الحصول على الشهادة
-	-	0.76	4.23	المعدل العام

# المصدر: من إعداد الباحثة بناءا على نتائج spss/IBM23

نلاحظ من خلال اجابات أفراد العينة فيما يخص مدى الموافقة على أبعاد مهارات التعلم كانت في مجملها تقع في مرتفعة، حيث نجد في المرتبة الأولى تاكيد أفراد العينة على على التعلم المستمر حتى بعد الحصول على الشهادة بمتوسط حسابي 4.70 و انحراف معياري 5.40 وهي تقع في مجال موافق بشدة ، ثم نجد في المرتبة الثانية حرصهم على معالجة نقاط الضعف و تعزيز نقاط القوة بمتوسط حسابي 4.53 و انحراف معياري 5.00 أما في المرتبتين الأخيرتين فنجد على التوالي المشاركة في دورات لتطوير المهارات فيما يخص: spss, eviews بمتوسط حسابي 3.91 و انحراف معياري 7.00 ، و يمكن تفسير ذلك كون طلبة السنة أولى تسجيل الاساسي من منح التربص بمتوسط حسابي 3.45 و انحراف معياري 1.00 ، و يمكن تفسير ذلك كون طلبة السنة أولى تسجيل مازالوا حديثي العهد سواء بالدورات التدربية أو حصولهم على منح التربص في الخارج.

#### 6- اختبار الفرضيات:

# تنص الفرضية الأولى على مايلى:

الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ).

بغرض قياس العلاقة بين المتغيرات استخدمنا الارتباط الخطي البسيط باعتباره مقياسا لاتجاه و قوة العلاقة الخطية بين متغيرين.

الجدول (05): معامل الارتباط (pearson) بين المتغيرين

مهارات التعلم	معامل الارتباط (R)				
0.28	معامل الارتباط	التشارك المعرفي			
0.01	مستوى الدلالة (sig)				
82	عدد أفراد العينة				

#### المصدر: من إعداد الباحثة بناءا على نتائج spss/IBM23

نلاحظ من خلال الجدول السابق أن قيمة معامل الارتباط تساوي 0.28، فهي بذلك تدل على و جود علاقة طردية بين التشارك المعرفي و مهارات التعلم مقبولة الى حد ما و هي دالة إحصائيا 0.01 اقل من مستوى المعنوية 0.05؛ و عليه نرفض



الفرضية العدمية و نقبل الفرضية البديلة H₁ بوجود علاقة ذات دلالة احصائية بين التشارك المعرفي و مهارات التعلم عند مستوى الدلالة (α≤0.05)

#### تنص الفرضية الثانية على مايلى:

الدلالة ( $\alpha \le 0.05$ ). الدلالة ( $\alpha \le 0.05$ ).

للاجابة عن هذه الفرضية ستعتمد على الانحدار الخطى البسيط و النتائج موضحة كمايلي:

## الجدول (06): نتائج اختبار الانحدار الخطى البسيط

مستوى الدلالة	المحسوبة	درجة التأثير	معامل	معامل	التشارك
(sig)			التحديد R <sup>2</sup>	الارتباطR	المعرفي
0.01	2.64	0.06	0.08	0.28	

#### المصدر: من إعداد الباحثة بناءا على نتائج spss /IBM23

نلاحظ مما سبق نلاحظ وجود تأثير طفيف حيث أن 8% من التغيرات الحاصلة في مهارات التعلم (المتغير التابع)، سبها التشارك المعرفي (المتغير المستقل)، و النسبة الباقية تعود لمتغيرات لم تدخل في نموذج الدراسة، كما أن قيمة t المحسوبة أكبر من t المجدولة ، و هي دالة إحصائيا (0.01).

و عليه نرفض الفرضية العدمية و نقبل الفرضية البديلة H₁ بوجود تأثير معنوي للتشارك المعرفي على مهارات التعلم عند مستوى الدلالة (0.05≥α).

#### تنص الفرضية الثالثة على:

التعلم عنوية ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة (0.05) بين اتجاهات أفراد العينة حول مهارات التعلم المتغيرات السوسيوديمغرافية (الجنس، السن، التخصص، سنة التسجيل).

# الجدول (07): اختبار الفروق المعنوية للمتغيرات السوسيوديمغر افية

مستوى الدلالة (sig)	قيمة (F)	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجمع المربعات	مصدرالتباين	المتغير
0.707		2.332	1	2.332	بين المجموعات	
غير دال	0.142	16.395	81	1311.571	داخل المجموعات	الجنس
إحصائيا		-	82	1313.902	المجموع الكلي	



0.485		13,436	3	40,308	بين المجموعات	
غير دال	0.823	16,328	78	1273,595	داخل المجموعات	السن
إحصائيا		-	81	1313,902	المجموع الكلي	
0.062		31,596	6	189,578	بين المجموعات	
غير دال	2.108	14,991	75	1124,324	داخل المجموعات	التخصص
إحصائيا		-	81	1313.902	المجموع الكلي	
0.036		40.524	4	162,097	بين المجموعات	سنة
0.030 دال إحصائيا	2.709	14.959	77	1151,805	داخل المجموعات	التسجيل
دان إحصانيا		-	81	1313,902	المجموع الكلي	

# المصدر: من إعداد الباحثة بناءا على نتائج spss/IBM23

# نستخلص من الجدول السابق مايلي:

- عدم وجود فروق معنوية بين اتجاهات افراد العينة لمهارات التعلم تعزى لمتغير الجنس، إذ بلغت قيمة F (0.142) و هي غير دالة إحصائيا (0.707) عند مستوى الدلالة (0.05≥α).
- عدم وجود فروق معنوية بين اتجاهات افراد العينة لمهارات التعلم تعزى لمتغير السن، إذ بلغت قيمة F (0.823) و هي غير دالة إحصائيا (0.485) عند مستوى الدلالة (0.05≥α).
- عدم وجود فروق معنوية بين اتجاهات افراد العينة لمهارات التعلم تعزى لمتغير التخصص، إذ بلغت قيمة F (2.108) و هي غير دالة إحصائيا (0.062) عند مستوى الدلالة (0.05≤α).
- وجود فروق معنوبة بين اتجاهات افراد العينة لمهارات التعلم تعزى لمتغير سنة التسجيل، إذ بلغت قيمة F (2.709) و هي غير دالة إحصائيا (0.036) عند مستوى الدلالة (0.05≥α).

هذه النتائج تدعونا إلى قبول الفرضية العدمية جزئيا بعدم وجود فروق معنوية بين اتجاهات أفراد العينة حول مهارات التعلم تعزى لمتغيرات (الجنس، السن و التخصص).

#### نتائج الدراسة:

خلصت الدراسة الى مجموعة من النتائج نذكر أهمها فيمايلي:

- التشارك المعرفي هو تلك العملية التي يتم من خلالها توصيل كل من المعرفة الضمنية و الصريحة الى الآخرين عن طريق الاتصالات.
  - يؤكد التشارك المعرفي على زبادة الولاء التنظيمي، و زبادة ترابط الأفراد و توسيع معارفهم.



- تعزز مهارات التعلم من قدرة الطلبة على اكتساب المعلومات والأفكار، من خلال استثمار أفضل لوقت التعلم، تتعدد مهارات التعلم بتعدد مجالات المعرفة.
- تعد مهارات التعلم الذاتي من أهم المهارات التي يفترض أن يكتسبها طالب الدراسات العليا خلال هذه المرحلة، لما لها من دور وانعكاس على جودة الإنتاجية البحثية.
- موافقة أفراد العينة على الأبعاد المتعلقة بالتشارك المعرفي مما يؤكد على اهتمام طلبة الدراسات العليا بتبادل المعارف و نقلها وهي نتيجة مشابهة لما توصلت له دراسة السرحاني (2013)، حول الاتجاه الايجابي لأفراد العينة نحو التشارك المعرفي و كذا دراسة عبد العال (2014) و التي كانت في نفس الاتجاه.
- موافقة أفراد العينة على الأبعاد المتعلقة بمهارات التعلم مما يؤكد على اهتمام طلبة الدراسات العليا بتطوير مهاراتهم و الاستمرار في التعلم حتى بعد الحصول على الشهادة.
- وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين التشارك المعرفي و مهارات التعلم عند مستوى الدلالة (0.05≥α) و هي نتيجة مقاربة لدراسة ججيق و عبيدات (2014) اذا اعتبرنا أن اساس تطوير الكفاءات هو تنمية المهارات لدى الأفراد.
- وجود تأثير معنوي طفيف للتشارك المعرفي على مهارات التعلم عند مستوى الدلالة (0.05≥α) و هذا قد يرجع لتخوف الطلبة مشاركة مختلف المعارف نظرا لعدم الثقة فيما بينهم و هي نتيجة مشابهة لدراسة (2016) Razmerita, Kirchner,& (2016) خصوصا كون أهم معوقات مشاركة المعرفة: تغيير السلوك، انعدام الثقة، وقلة الوقت.
- عدم وجود فروق معنوية بين اتجاهات أفراد العينة حول مهارات التعلم تعزى لمتغيرات (الجنس، السن و التخصص). في حين وجود فروق معنوبة تعزى لمتغير سنة التسجيل في الدكتوراه عند مستوى الدلالة (0.05).

#### مقترحات الدراسة:

انطلاقا مما سبق نستعرض بعض المقترحات:

- ضرورة التأكيد على تجديد القواعد المعرفية بما يتناسب و احتياجات الطلبة.
- على طلبة الدراسات العليا اكتساب مهارات تسمح لهم بالتكيف مع البيئة التعليمية.
- البحث في الأسباب التي تعيق التشارك المعر في بما يتماشي و أهداف المؤسسة التعليمية.
  - تعزيز أنشطة التعلم الذاتي لطلبة الدراسات العليا.
- استحداث وسائل اتصال تكنولوجية فعالة لتخزين المعرفة وتنظيمها بما يسمح بسهولة الوصول اليها.

#### قائنة المراجع:

1. أبو زبد محمد خير سليم ، ، التحليل الاحصائي باستخدام برمجية spss ، دار جديد للنشر و التوزيع، الأردن، 2006



- الآغا ناصر جاسر ، ابو الخير أحمد غنيم، واقع تطبيق عمليات إدارة المعرفة في جامعة القدس المفتوحة وإجراءات تطويرها، مجلة جامعة الأقصى (سلسلة العلوم الإنسانية)، المجلد (16)، العدد (10)، 2012
- 3. أقطي جوهرة، أثر القيادة الاستراتيجية على التشارك في المعرفة -دراسة حالة مجموعة فنادق جزائرية-، أطروحة دكتوراه، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2013-2014
- الحسنيه سليم إبراهيم، تدريس العلوم الإدارية بمهارات التعلم العليا: تطوير تسع طرائق تدريس حديثة طبقت على طلبة الدراسات العليا في جامعتي حلب ودمشق، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد (27)، العدد (04)،
   2011
- الذنيبات معاذ يوسف، اختبار نموذج مقترح للتطبيق الناجح لإدارة المعرفة في الجامعات السعودية :نحو إستراتيجية فعالة لإدارة المعرفة، مجلة دراسات و أبحاث الجلفة، الجزائر، العدد (12)، 2013
- 6. الشواهين ابراهيم فلاح ابراهيم، أثر التوجه الريادي للجامعات في تنشيط سلوكيات التشارك المعرفي د راسة ميدانية على الجامعات الخاصة الأردنية بمدينة عمان، (رسالة ماجستير)، جامعة الشرق الاوسط، 2017
- 7. العسكري هناء جاسم محمد ، دور الثقافة التنظيمية في تعزيز التشارك المعرفي لدى اعضاء الهيئة التدريسية دراسة تطبيقية في كلية الادارة والاقتصاد، مجلة المثنى للعلوم الادارية والاقتصادية، المجلد (03)، العدد (06)، 2013
- 8. العتيبي خالد، نمذجة العلاقة السببية بين مهارات التعلم الموجه ذاتيا وأساليب التعلم والتحصيل الأكاديمي لدى طلاب كلية المجتمع بجامعة الملك سعود، المجلة الأردنية في العلوم التربوبة، المجلد (11)، العدد (03)، 2015
- 9. الفليت جمال كامل، مهارات التعلم الذاتي اللازمة لطلبة الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية بغزة في ضوء متطلبات مجتمع المعرفة، مجلة جامعة الخليل للبحوث-ب-، المجلد (10)، العدد (02)، 2015
- 10. القريشي حسين محمد كشاش ، عبد المحسن جواد الموسوي، أداء الطالب الجامعي و اثره في تحديد كفاءة مؤسسات التعليم العالي، مجلة الغري للعلوم الاقتصادية و الادارية، العدد (18)، 2011
- 11. القطاونة منار ابراهيم، المناصرة اكسمري عامر، الفاعوري عبير حمود، ابو تايه بندر كريم، دور الثقة الوجدانية والمعرفية في التشارك المعرفي والتعلم التنظيمي في منظمات الأعمال في الأردن، المجلة الاردنية في ادارة الاعمال، المجلد (13)، العدد (04)، 2017
- 12. القرشي عاطي بن عطية حسين، دور استخدام تكنلوجيا المعلومات و الاتصالات في تفعيل ادارة المعرفة بالجامعات السعودية، أطروحة دكتوراه، جامعة ام القرى، السعودية، 2012
- 13. بلقيدوم صباح، اثر تكنلوجيا المعلومات و الاتصالات الحديثة علة التسيير الاستراتيجي للمؤسسات الاقتصادية، (اطروحة دكتوراه)، جامعة قسنطينة 2، الجزائر، 2012-2013
- 14.بن حمودة يوسف، خلق القيمة من خلال ادارة المعرفة، أطروحة دكتوراه، جامعة حسيبة بن بوعلى الشلف، الجزائر، 2015-2014
- 15. بن عيد العنزي سعود، الحربي نيفين حامد، معوقات إدارة المعرفة في الجامعات السعودية، مجلة جامعة طيبة للعلوم الادارية، المجلد (10)، العدد (01)، 2015
- 16. جبران على محمد ، المنصوري أحمد بن محمد ، درجة تطبيق عمليات إدارة المعرفة في جامعة السلطان قابوس في سلطنة عمان من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس فيها، مجلة جامعة الخليل للبحوث ب، المجلد (10)، العدد (02)، 2015
- 17. جرادات عمر ، اثر المعرفة التشاركية و الذاكرة التنظيمية على جودة القرارات الادارية في المكتبات الجامعية الرسمية الاردنية، اعمال المؤتمر 24 للاتحاد العربي للمكتبات و المعلومات، 2013



18. حسب الله عبد الحفيظ علي، عبد الله محمد على، علي عيسى سالم، أثر البيئة الداخلية للمنظمة في المشاركة المعرفية للعاملين دراسة في قطاع الخدمات العامة، مجلة العلوم الانسانية و الاقتصادية، العدد (01)، 2012

19. رفاعي ممدوح عبد العزيز محمد، أثر الثقة بين العاملين على مشاركة المعرفة، دراسة ميدانية على الشركة القابضة لمصر للطيران، مجلة المحاسبة والإدارة والتامين، كلية التجارة جامعة القاهرة – السنة التاسعة والأربعون، العدد (76)، 2010 وك. ريان عادل، القدرة التنبؤية للذكاءات المتعددة في مهارات التعلم المنظم ذاتيا والتحصيل الأكاديمي لدى طلبة كلية التربية في جامعة القدس المفتوحة، مجلة جامعة النجاح للأبحاث، (العلوم الانسانية)، المجلد (28)، العدد (03)، 2014 وغيفي توليد المعرفة و التشارك بها في الشركات الصناعية في الأردن. البلقاء للبحوث و الدراسات، المجلد (17)، العدد (01)، 2014

22.عبد المالك ججيق، عبيدات سارة، تأثير التشارك المعرفي في تطوير الكفاءات الجماعية-دراسة ميدانية في شركة ميديترام بالجزائر العاصمة-، مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، العدد (66)، 2014

23.عقل مجدي سعيد، فاعلية استراتيجة التعلم بالمشاريع الالكترونية في تنمية مهارات تصميم عناصر التعلم لدى طلبة الجامعة الإسلامية، الجمعية المصرية للقراءة و المعرفة، العدد (141)، 2013

24. قرين ربيع، منهجيات قياس إدارة المعرفة في الوطن العربي، مجلة "المستقبل العربي"، العدد 441، نوفمبر 2015. 25. حمد عبد الفتاح الصيرفي، البحث العلمي – الدليل التطبيقي للباحثين- دار وائل للنشر، الأردن، 2006

26.ليلى محمد حسني أبو العلا، درجة ممارسة عمليات إدارة المعرفة في كلية التربية بجامعة الطائف من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، المجلة الدولية التربوية المتخصصة، المجلد (01)، العدد (04)، 2012

27. ناصر محمد سعود جرادات، أحمد اسماعيل المعاني، أثر توافر البنية التحتية لإدارة المعرفة على تحقيق فاعلية الأداء في المنظمات الأردنية. المجلة العربية للاقتصاد و التجارة، العدد (09)، 2014

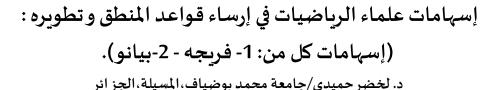
28.نمور نوال، كفاءة أعضاء هيئة التدريس و أثرها على جودة التعليم العالي، (رسالة ماجستير)، جامعة منتوري، قسنطينة، الجزائر، 2011-2012

29. محمد عبد الحكيم منطاش، يوسف حامد مانع، العلاقة بين نظم العمل عالية الأداء و سلوك مشاركة المعرفة: الدور الوسيط لرأس المال المعرفي. المجلة العربية للعلوم الإداربة، المجلد (24)، العدد (02)، 2017

### المراجع باللغة الأجنبية:

30- LINDA GREVE, Knowledge Sharing is Knowledge Creation: An Action Research Study Of Metaphors for Knowledge, journal of organizational knowledge communication, Vol (2) N (1) 2015

- 31<sup>-</sup> Liana Razmerita, Kathrin Kirchner, and Pia Nielsen, What factors influence knowledge sharing in organizations, : A Social Dilemma Perspective of Social , Media Communication, <u>journal of knowledge</u> management, Vol 20, N 6, 2016
- 32<sup>-</sup> *Mônica Figueiredo de Melo & others,* Leadership and Knowledge Sharing: A Case Study, journal of economics, business and management, vol (01), N (02), 2013



#### ملخص:

إن التطورات التي شهدها المنطق عبر تاريخه وانتقاله من الصورية إلى الرمزية كان بتأثير من العلم الرياضي، حيث تجسدت العلاقة بين الرباضيات والمنطق بداية من العقد الخامس من القرن التاسع عشر وما تلاه من خلال أعمال كل من: "فربغة" -"بيانو"- "راسل" – "بيرس"- "غوبلو"- "مورغان".

بيد أن ما يهمنا هنا في هذه العلاقة بين الرباضيات والمنطق هو محاولة الإجابة على الأسئلة التالية:

- هل المنطق والعلم الرياضي وجهان لعملة واحدة؟
- وما هو الدور الذي لعبه كل من "فريغة" و"بيانو" في توطيد هذه العلاقة؟

الكلمات المفتاحية: المنطق، المنطق الصوري، المنطق الرمزي، "فربغة"، "بيانو".

#### Résumé:

Le passage de la logique imaginative du discours ordinaire au discours symbolique démonstratif s'est caractérisé par une convergence vers la science Mathématique notamment à partir de la 5<sup>ème</sup>décennie du 19ème siècle aux travers les travaux de

#### B - Russell-Pearce-GUOBLOT-Morgan - Peano.

Jusqu'à ce que la logique et les Mathématiques s'épousent.

Dans cette optique les questions suivantes s'imposent :

- \* La logique et la science Mathématique deviennent elle les façades d'une même monnaie ?
- \* Quel était le rôle de Pianot et frigeuat dans cette action de corrélation ?

Keywords: Logique, Logicisme, Logique symbolique, Frege, Peano.



#### مقدمة:

مما لا يختلف فيه اثنان أن مختلف العلوم قد عرفت مع منتصف القرن التاسع عشر (19ع) ومطلع القرن العشرين (20ع) تطورات هامة أدت إلى إحداث تغييرات جذرية، وتحولات عميقة في تصورات الرياضيين ومفاهيمهم، ومن هذه العلوم التي عرفت نقلة نوعية نجد المنطق والرياضيات التي جعلت المنطق يقترب من الرياضيات إلى حد كبير متجها إلى البرهنة الدقيقة على أفكاره ونظرياته، كما جعلت الرياضيات أيضا تدنو وتقترب من المنطق باحثة عن أصولها المنطقية، وكان من نتائج ذلك أن انصهرت الرياضيات والمنطق معا في بوتقة واحدة. فظهر بذلك مولود علميا إضافيا جديدا تمثل في " المنطق الرياضي" والذي أخذ من المنطق بقدر معين ومن الرياضيات بقدر مماثل، متجها نحو وحدة علمية متكاملة سواء في المفاهيم أو النسق. ومن ثم أصبح المنطق الرياضي يتبع منهجا صارما في الاستدلال والبرهنة على نظرياته بفضل الصياغة الصورية الرمزية النسقية.

ومما سبق ذكره يتبادر إلى أذهاننا الأسئلة التالية:

- ما هي أهم التطورات التي مربها المنطق الرباضي؟
- وهل يعد المنطق الرباضي امتداد طبيعي للمنطق التقليدي أم مستقلاعنه؟

لكن قبل ذلك دعونا نقف على مجموعة من المعطيات العلمية منها:

- موضوع المنطق الرباضي.
  - خصائصه.
  - مفاھىمە.

#### ولنبدأ ب:

# 1- موضوع المنطق الرياضي:

يعتبر المنطق الرياضي تعديل وتعميق وتطوير للمنطق التقليدي لأن الأول ثائر على الثاني في كل نظرياته، فقد أراد "ب-راسل" للمنطق أن يكون أكثر صورية ورمزية مما أتي به المعلم الأول "أرسطو"، كما أراد أن يجعله نسقا استنباطيا، وهو أمر لم يتح لأرسطو.

وعلى هذا الأساس أراد "ب- راسل" Bertrand Russell (1872 – 1970م) تطوير نظريات منطقية سبق ل "بول" Boole (1715-1715م) وعلى هذا الأساس أراد "ب- راسل" 1921م) و"بيانو "Peano (1858 – 1922م) وغيرهم أن مهدوا لها. ومن هنا يصبح موضوع المنطق الرباضي أو الرمزي في صورته البسيطة هو: " دراسة مختلف النماذج العامة للاستنباط أو الاستدلال".

هذا المنطق الذي نجده يتصف بجملة من الخصائص التي يتحلى بها والتي تميزه عن غيره من العلوم الأخرى.



2- خصائصه: يسعى المنطق الرياضي إلى استيعاب مختلف أنواع الاستدلالات الممكنة التي تتطلبها المعرفة في مختلف مجالات المحث، ويسعى إلى تحقيق أعلى نسبة ممكنة من الدقة والشمولية بواسطة الصياغة الصورية والرمزية والنسقية وهي الخواص الثلاثة الأساسية في المنطق المعاصر.

أ- الصورية: يعرف الفرنسي " أندريه لالاند" André Lalande (1867 – 1963م) المنطق الصوري بأنه المبحث الذي يدرس أشكال الفكر من التصورات والأحكام والاستدلالات في مطابقتها لنفسه دون أن يتعلق ذلك بمضمون تلك التصورات أو الأحكام أو الاستدلالات.

وعلى هذا الأساس يكون المنطق الأرسطي صوري من حيث أنه رد كل صور القضايا إلى صورة واحدة (الموضوع – المحمول) أي من ناحية ارتباط المحمول بالموضوع، وكل صور الاستنباط إلى القياس ومن وجهة التأليف بين القضايا، وذلك بالتغاضي عن مضمون القضايا.

لكن لم ترق الصورية في المنطق التقليدي إلى الصرامة كما في المنطق المعاصر الذي يدفع بها إلى أقصى حدودها حيث يعمم استعمال المتغيرات إلى باقي أجزاء القضية. فصورية المنطق المعاصر دقيقة وعامة كونها لا تستبعد مضمون الاستدلال فقط، بل حتى اللجوء إلى الحدس لتبرير العملية الاستدلالية².

وهكذا بفضل الصياغة الصورية اتخذ التحليل المنطقي للقضايا والصور الاستدلال مجالا واسعا مكن المناطقة المعاصرين من الإطار الضيق للتقليدي، وأصبح المنطق قادرا على التعبير عن مختلف أنواع القضايا والصور الاستدلالية بما فها قضايا واستدلالات المنطق التقليدي.

ب- الرمزية: إن المنطق الرياضي لم يستطع تحقيق المثل الصوري إلا بعد إدخال الرمز إلى مقاله ورغم استخدام المنطق التقليدي للرمز إلا أنه كان ساذجا<sup>3</sup>. لم يعممه إلى عناصر القضية المنطقية. كما أنه بقي مرتبطا بالمعاني التي يحملها ولم يستعملها لغرض منطقي أي لتحليل عناصر المنطق بل ارتبط بغاية تعليمية. ولإدراك أهمية إدخال الرمز إلى المنطق ما علينا إلا العودة إلى التطورات التي أحدثها استعماله في المقال الرياضي في القرن السابع عشر.

وبذلك يتوجه المنطق منذ القرن التاسع عشر إلى حساب القضايا بدل تحليلها الكيفي كما في المنطق الأرسطي مما أدخله ضمن العلوم الوضعية. لكن ليس مجرد الصياغة الرمزية هي التي استحدثت المنطق الرمزي بل الاستعمال المنظم للرمز وفق نسق معين. وهذا يقودنا إلى الخاصية الثالثة للمنطق الرياضي ألا وهي النسقية.

ج-النسقية: والمقصود منها هو بناء المنطق في صورة النسق الاستنباطي وفق قواعد محددة وواضحة بشكل لا يسمح للحدس أن يتضمن داخل الاستدلال المنطقي، وهذه القواعد تخص بناء الصيغ السليمة وكيفية التركيب بينها والتحويلات الممكنة وأخرى تخص قواعد استنباط قضايا جديدة من القضايا الأولية.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>André Lalande, Vocabulaire technique et critique de la philosophie, P.U.F, Paris, P 572.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Marie Louise Roure, Elément de la logique Contemporaine, P.U.F, Paris, 1967.

<sup>360</sup> موي، ترجمة فؤاد زكريا، المنطق وفلسفة العلوم، مكتبة دارا لعروية لنشر والتوزيع، الكويت، ص360.



- 3- مفاهيمه: إن المنطق الرياضي من العلوم البرهانية الدقيقة الذي حدد منذ البداية المفاهيم الرياضية الأساسية التي ينبغي أن تتم من خلالها عملياته على اعتبار أن هذا التحديد أولي الخطوات نحو وحدة العلم وتماسكه.ومن أهم المفاهيم التي يستند إليها المنطق الرباضي ما يلى: دالة القضية المتغيرات الثوابت دالة الصدق جدول الصدق.
- أ- دالة القضية: من خلال التأمل في الجانب اللغوي نلاحظ هنا التقاء الرياضيات بالمنطق. فاللفظ الأول وهو كلمة "دالة " هي من المفاهيم الأساسية في علم الرياضيات. أما اللفظ الثاني " القضية " فهي من الألفاظ التي تعودنا على سماعها واستعمالها منذ عهد المعلم الأول " أرسطو" والتي كانت تمثل على سبيل المثال القضية الحملية المكونة من " موضوع ومحمول " وأنه لا يمكن تحليل هذه الصورة إلى ما هو أبسط منها، ناهيك عن رد القضايا الأخرى إليها.لكن المناطقة ذوي الاتجاه الرياضي في نهاية القرن التاسع عشر قد اكتشفوا أن القضية الكلية باعتبارها أبسط أنواع القضايا ليست حملية بالضرورة، وإنما قد تكون شرطية على غرار: إذا كان العلم نور فإن الجهل ظلام. وبالتالي نلاحظ هنا أنها تحتوي على مكونات هامة وهي:
  - السور المعبر عن الشرط (إذا كان .... فإن).
    - الصيغة (العلم).
    - الصيغة (الجهل).
- ب- المتغيرات: يعتبر استخدام المتغيرات من أدق خصائص العلم الرياضي حيث كان المعلم الأول "أرسطو" قد استخدمها في المنطق. لكن المنطق الرياضي استفاد بصورة أساسية من الرياضيات على اعتبار أن المتغيرات تحدد بشكل دقيق الصورة المنطقية وبالتالي فهي تقوم مقام اللغة التي كثيرا ما تتعرض للغموض والإبهام وسوء الفهم، فضلا عن كونها مصطلحات عالمية يمكن لقارئها أن يفهمها1.
- ت- الثوابت: لقد اتضح جليا للمنطق الرياضي أنه من الممكن استعارة فكرة الثوابت من الرياضيات وذلك بصورة تلائم عملياته وتجعل مفاهيمه واضحة من خلال وضع مجموعة من الثوابت التي إذا ما طبقت على الصيغ أمكن الانتقال من صيغة لأخرى انتقالا صحيحا، ومن هذه الثوابت المنطقية المستخدمة في مجال المنطق الرياضي: 2
  - ثابت السلب، والذي نشير إليه بالعلامة (-).
  - ثابت الوصل، والذي نشير إليه بالعلامة  $(\Lambda)$ .
  - ثابت الفصل، والذي نشير إليه بالعلامة (V).
  - ثابت التكافؤ، والذي نشير إليه بالعلامة (≡).
  - ثابت التضمن، والذي نشير إليه بالعلامة (c).

#### ث- قيمة الصدق:

- تحدد قيمة الصدق تبعا لطبيعة الصيغة التي تحتوي عليها، فصيغة ثابت الوصل مثلا تختلف عن صيغة ثابت الفصل، وكذلك الحال بالنسبة لصيغة التكافؤ أو التضمن أو السلب، وهذا هو معنى الثابت المنطقي.
  - صدق القضيتين معا.
  - كذب القضيتين معا.

<sup>1</sup> ماهر عبد القادر محمد علي، فلسفة العلوم والمنطق الرياضي، الجزء الثالث، دار النهضة العربية للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت، 1985، ص

<sup>2</sup>ماهر عبد القادر محمد علي، المرجع السابق، ص ص69 - 72.



• صدق إحداهما وكذب الأخرى¹.

# ج- جدول الصدق:

إن قيم الصدق التي نصل إلها تحدد وفق رموز معينة فالصدق على سبيل المثال نرمز له مثلا ب (ص)، ورمز الكذب ب (ك). ثم نطبق معنى الثابت المنطقي على العلاقة بين المتغيرين من حيث الصدق والكذب فنحصل على قيم معينة تحت الثابت الموجود في القائمة. وهذه القيم تحدد لنا صدق أو كذب الدالة ككل، أو الحالات التي تصدق فها الدالة، فكأن قائمة الصدق ما هي إلا طريقة بواسطتها نحدد قيمة الصدق التي لدينا.

# ح- دوال الصدق:

لاحظنا كيف أن الثوابت المختلفة أدت إلى وجود دوال مختلفة وهي: دالة الوصل، دالة الفصل، السلب، التكافؤ، والتضمن. وأشرنا إلى أن يوجد لكل ثابت من هذه الدوال معنى مستقل عن الآخر، والآن يمكن أن نشير إلى معنى ثابت ونحلل الدوال المختلفة باستخدام مفاهيم قيمة الصدق وقائمة الصدق مثلا: دالة السلب: (-س) وقاعدة هذه الدالة أنه إذا كانت القضية (س) صادقة فإن (-س) كاذبة بالضرورة والعكس صحيح.

- س	س
كاذبة	صادقة
صادقة	كاذبة

لكن قد تواجهنا بعض دوال الصدق التي تحتوي على أكثر من متغيرين، فكيف نحدد دالات الصدق والكذب في هذه الحالة؟ إننا نعلم أنه إذا كان لدينا قضية واحدة كما هو مبين في حالة السلب، فكانت لدينا قيمة صدق واحدة وقيمة كذب واحدة. أما إذا كان لدينا أكثر من هذا العدد علينا أن نستعين بالقانون الآتي لتحديد قيم الصدق والكذب.

فقيم الصدق تساوي (3)عدد القضايا حيث يشير العدد (3) إلى قيمتي الصدق والكذب. أما عدد القضايا المشار إليه فوق القوس فاعتبر بمثابة (الأس)في الجبر العادي. فعلى سبيل المثال إذا كان لدينا ثلاثة قضايا، وقيم الصدق اثنان، فإنه يكون لدينا ثماني قيم للصدق والكذب بالنسبة لكل قضية<sup>2</sup>.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>المرجع نفسه، ص 73.

 $<sup>^{2}</sup>$ ماهر عبد القادر محمد على، المرجع نفسه، ص ص $^{74}$  -  $^{78}$ .



# ❖ دور"فرىجە"\*:

لقد بدأت حقيقة المنطق حسب " فان هيجينورت" سنة 1879 مع كتاب " فريجة" التصورات حيث قال: " فقد حرر هذا الكتاب المنطق من اقتران اصطناعي مع الرباضيات بينما كان في الآن ذاته يعد لعلاقة داخلية أعمق فيما بين هذين العالمين"1.

فالمنطق عند "فريجه" ليس غاية لكنهوسيلة ضرورية فقط لبلوغ هدف الدقة التامة، ونجده يعرض هذا المثال بمنهج علمي دقيق في الرباضيات فلا يمكن أن نطلب البرهان على كل شيء لأن لهذا الوجود أمور بديهية، ولكن أن نطلب أن تكون كل القضايا التي نستعين بها دون البرهان عليها مذكورة بهذه الصفة بحيث نرى على نحو متمايز على أي شيء يقوم مجمل البناء ، إذا سنجهد لكي نحصر قدر الإمكان عدد هذه القوانين الأساسية بالبرهنة على ما يمكن البرهان عليه ، لكنني أطلب فضلا على ذلك وهنا أذهب أبعد من "اقليدس" أن تكون كل مناهج الاستناد التي نستعملها تكون متخصصة مسبقا ، وبتعبير آخر من الممتنع التأكد من تلبية الشرط الأول "2.

# "فريجه والاتجاه اللوجيستيقي":

إن "فريجه" لم يترك في مجال المنطق شيء ليقوله أحد من بعده فهو حلقة هامة من حلقات التطور في تاريخ المنطق والرياضيات، والدليل على ذلك أبحاثه المنطقية التي بلغت أوجه قوتها العلمية في وقت كان فيه المناطقة في مفترق الطرق بين التقليدية والعلمية، فلا الرياضيون استطاعوا تخطي النسق المنطقي التقليدي ولا التقليديون استطاعوا تجاوز الأصل الأرسطي إلى ما هو جديد إلا في مواضيع طفيفة.

لكن ما نؤكده هنا ولأول مرة هو فشل الاتجاهين معا في تخطي المنحنى الحرج إلى نقطة الانقلاب في المنطق والسبب راجع إلى سيطرة المنطق المثالي بزعامة " برادلي " آنذاك على دوائر الفكر المنطقي. وكان نتيجة لهذا الفشل حمل " فريجه" الدعوى إلى الاتجاه اللوجستيقي بكل وضوح في كتاب التصورات (1879) حيث تمكن من خلال اتجاهه الجديد في المنطق والرياضيات معا من أن يزود الرياضيين والمناطقة بأربعة تصورات أساسية:

- 1- تصوره لإطار نظرية حساب القضايا.
  - 2- تصوره لفكرة دالة القضية.
- 3- تصوره لفكرة السور واستخدامها حديثا بحيث أصبحت التصور الأساسي لنظربة حساب الفصل.

<sup>\*</sup>غوتلب فريغه GottlobFregeم) رياضي وفيلسوف منطقي ألماني، أدى به "بحثه عن (( مثال لمنهج علمي صرف في الرياضيات )) إلى تجديد عميق في المنطق إلى تأسيس المنطق الرياضي الحديث"، ليعتبر بذلك أول من وضع نظاما كاملا للمنطق الرمزي، مستعينا بأعمال من قبله خاصة مشروع "ليبنيتز" في بناء لغة رمزية، كما يعد "أول من أعطى تعريفا منطقيا للعدد الأصلي وأول من صاغ صياغة أولية نظرية المجاميع. ومباحث فريغه، التي لم تلفت انتباه أحد لدى صدورها، أثرت في مباحث راسل وفتغنشتاينوكرناب"، نذكر منها: "أسس الحساب" (1884م)، "مباحث منطقية" (1916م). أنظر في هذا الصدد:

<sup>-</sup> جور ج طرابیشی، معجم الفلاسفة، ط $_{\rm S}$ ، دار الطلیعة، بیروت - لبنان، 2006، ص463.

<sup>1</sup>روبير بلانشي، ترجمة خليل أحمد خليل، المنطق وتاريخه، من أرسطو حتى راسل، ص ص418 - 419.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> المرجع السابق، ص 420.



# وعلى هذا الأساس سنعمل على إبراز ما يلى:

- موقف "فريجه" من أسس المنطق الأرسطي الصوري وأبحاثه.
- موقفه أيضا من أسس المنطق الاستنباطي ونظرية حساب القضايا.

# أولا:موقف " فريجة " من أسس المنطق الصورى و أبحاثه:

يرى " فريجه" أنه إذا ما نظرنا إلى المنطق وقوانينه بالمنظور التقليدي فإن هذا سيؤدي إلى أن القوانين المنطقية تصبح بمثابة المرشد للفكرة في الحصول على الصدق، ومن هنا وجدنا "فريجة" يذهب إلى التمييز بين الموضوعات الخارجية أو الأشياء والتصورات بحيث نستطيع أن نتحدث عن الأشياء ونطلق عليها أسماء (أي تسميتها بأسماء)، أم التصورات فهي تتطلب موضوعات لتملأه، وبالتالي فإن التصورات أقل كمالا من الأشياء، والتصور هو ما يكون محمولا وفق مذهب " فريجة" المنطقي، لا أن يكون موضوعا.

وهذا الموقف كان له أثره العميق على المناطقة والفلاسفة على حد سواء خاصة "راسل" و"هو ايتهد" و"فتجنشتاين".

وكان "فريجة" قداستخدم فكرته الأساسية عن تمييز الأشياء الأساسية من التصورات في نظرية المعنى والدالة، غير أن " راسل" الذي اهتم بعرض موقف "فريجة" هي نظرية الدلالة ونقده أثار بعض الصعوبات الخاصة بموقف "فريجة" فيما يتعلق بنظرية العدد، واقامة علم الحساب.

ولكن وعلى الرغم مما قدمه "فريجة" في مجال علم المنطق، إلا أن ذلك لم يحل دون تعرضه لانتقادات عديدة من أهمها ما يلى:

- كان "فريجة" يتحدث عن التصورات، ومن ثم كان مضطرا لأن يفترض أن كل تصور له موضوع خاص به، ويمكن اعتباره كموضوع فقط حين نتحدث عن التصور.
- إن تصور الموضوع الخارجي وفق مذهب "فريجة" لا يتفق تماما مع نظريته التي أقامها في المعنى والإشارة التي تعد امتدادا لنظرية الموضوع والمحمول<sup>1</sup>.

هذا فيما يخص موقف "فريجة" من أسس المنطق الصوري (الكلاسيكي) وأبحاثه.

# ثانيا:موقف " فربجة " من أسس النسق الاستنباطي ونظرية حساب القضايا:

عرض لنا " فريجة" أسس النسق الاستنباطي في المنطق بصورة متكاملة في التصورات حيث نجد من ثنايا الأفكار التي قدمها لنا أسس نظريتي حساب القضايا وحساب المحمول. وقد وجد "فريجة"أنه يمكن إقامة النسق الاستنباطي ككل عن طريق استخدام فكرتين أساسيتين أوليتين هما التضمن والسلب، علاوة على الفصل والوصل والمساواة.

<sup>1</sup> ماهر عبد القادر محمد على، فلسفة العلوم والمنطق الرباضي، ص ص 57 - 61.



# ❖ دور "بيانو"\*\*:

أراد "بيانو" من خلال الرياضيات أن يضع نظاما دقيقا ومحكما للمنطق انطلاقا من مصطلحاته الرمزية، فضلا عن محاولته التي قام بها لإرجاع الرياضيات للأصول المنطقية الصرفة. تلك المحاولة التي اعتبرت بمثابة الركيزة التي انطلق منها كل من: (ب-راسل) و(هوايتهد).

والحقيقة أن أصالة بواسطة "بيانو" المنطقية أتاحت له أن ينطلق في حركته المنطقية إلى أبعاد التجديد المنطقي الشامل، فنجده يتناول الكثير من أفكار ومبادئ المنطق التقليدي بالبحث والتمحيص من ناحية فضلا عن أنه دفع إلى التصور المنطقي ببعض المفاهيم الرباضية والمنطقية الحديثة مما أدى إلى تدعيم الاتجاه اللوجستيقي المعاصر.

ومن ثم فإنه يمكننا أن نعالج فكر " بيانو" من زاويتين مختلفتين: الزاوية الأولى وتتمثل في موقفه من المنطق الصوري بمعناه التقليدي في معالجته لنسق القضايا الأساسية في المنطق.أما الزاوية الثانية فتنصب على موقفه العام من المنطق الرياضي وأهمية هذا الموقف بالنسبة للمعاصرين.

# أولا: موقف " بيانو" من المنطق الصورى التقليدي:

إن أول موقف منطقي نسجله ل" بيانو " من المنطق الصوري هو ذلك الموقف العام في معالجته الأسس المنطقية التي يستند عليها التصور التقليدي الذي أتاح له فرصة تطوير المنطق الصوري الحديث أو ما يسمى بالمنطق الرياضي ، فدقة " بيانو" المنطقية ومهارته الرياضية تتمثل في التمييز الدقيق بين كل من القضية الحملية أو القضية ذات صورة ( موضوع - محمول ) على حين أن القضية التي نقول فيها أن الإغريق فانون " هي في حد ذاتها قضية تعبر عن علاقة بين محمولين ( إغريق وفانون ) أو هي تلك التي تعبر عن علاقة بين قضيتين، فكلمة "إغريق" في هذه القضية هي محمولا أيضا شأنها في ذلك شأن كلمة (فانون) تماما.

وهذا التمييز أو الإدراك الذي توصل إليه "بيانو" أتاحللمناطقة المحدثين افتراض القضية الجزئية وحدها هي التي تتضمن تقريرا وجوديا لأفراد الموضوع، في حين أن القضية الكلية أو العامة لا تتضمن أي تقرير وجودي لأفراد الموضوع<sup>2</sup>.

ثانيا: موقف: بيانو" من المنطق الحديث:

لقد وضع " بيانو" خمسة قواعد ومبادئ أساسية يعتمد عليها النسق الاستنباطي في المنطق، هي كالتالي:

● مبدأ القياس: إذا كانت س تتضمن ص، و ص تتضمن ك، فإن س تتضمن ك.

<sup>\*\*</sup>بيانوجيوزيبهPeano Giuseppe(1858) وياضي ايطالي" استحدث نسقا مبتكرا من العلامات يتيح إمكانية عرض مبادئ المنطق ونتائج مختلف فروع الرياضيات ... وهذه الصورة قدم الحساب والهندسة الإسقاطية، ونظرية المجاميع، وحساب اللامتناهي الصغر. وقد تأثربه برتر اند راسل في مذهبه المنطقي الرمزي في مبادئ الرياضيات". أنظر في هذا الصدد: - جورج الطرابشي، معجم الفلاسفة، المرجع السابق، ص219.

<sup>1</sup>ماهر عبد القادر محمد على، فلسفة العلوم والمنطق الرباضي، المرجعالسابق، ص46.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>المرجع نفسه، ص 47.



- مبدأ التبسيط:هو تقريره أن الحكم الاقتراني لأي قضيتين يتضمن الحكم بأولى القضيتين.
- قاعدة الاستقراء:إذا كانت س تتضمن س وص تتضمن ص وكانت ل تتضمن ص س فإن ل س تتضمن ص.
- قاعدة التركيب: محتواها أنه إذا كانت كل قضية تتضمن قضيتين فإن القضيتين معا ينتجان عن القضية الأصلية، فإذا
   كانت ل تتضمن م، وكانت ل تتضمن ن ، فإن ل تتضمن م ن .
- قاعدة التصدير:إذا كانت ل تتضمن ل، وكانت م تتضمن م، ومن ثم فإنه إذا كانت ل م تتضمن ن فإن ل تتضمن أ م ن تتضمن ن.

غير أن "بيانو" لم يقف عند وضع هذه المبادئ الأساسية للاستنباط وإنما تعداها إلى تناول نظرية الفصول بالبحث، فكان أول من رمز إلى الفرد والفصل الذي ينتمي إليه بالرمز ع وكان تمييزه هذا بمثابة خطوة جادة نحو التمييز بين علاقة الفرد والفصل وعلاقة الكل بالجزء بين الفصول، ويعتقد النسق الاستنباطي الذي قدمه لنا "بيانو" على مجموعة أساسية من اللامعرفات، والتي تدخل ضمن الجهاز الأساسي للنسق الاستنباطي وهي:

- الفصل.
- علاقة الفرد بالفصل الذي هو عضو فيه.
  - فكرة الحد.
  - التضمن الصورى.
  - 'ثبات قضيتين معا.
    - فكرة التعريف.
    - سلب القضية.

وربما كان أهم نقد وجهه الفيلسوف الرياضي "ب-راسل" إلى الجهاز الاستنباطي المنطقي ل"بيانو" يتمثل في توحيد "بيانو" بين كل من الاستلزام(التضمن) الصوري والاستلزام المادي، بينما وجد "ب راسل "أنه من الضروري التمييز بينهما تماما، وقد كانت تلك هي مهمة "ب راسل" الأساسية في الجهاز الاستنباطي لمبادئ الرباضيات.

هكذا إذن نلاحظ كيف أن عقلية "بيانو" تكشف عن عبقرية علمية أصيلة كونها تمتاز بدقة التحليلات الرياضية والمنطقية، ناهيك عن كونه انتهى إلى دراسة المنطق عن طريق الرياضيات التي عالج أسسها ومبادئها.

علاوة على ذلك محاولته صياغة هذه المبادئ بطرق جديدة تتماشي والتطورات والاكتشافات العلمية والرباضية الحديثة.

غير أن الباحثون في مجال المنطق الرياضي لم يولوا أية أهمية وعناية لاكتشافات وعظمة "بيانو"إلا بعد أن كشف " ب – راسل" النقاب عن أهمية مبتكراته في مجال المنطق الرياضي وفلسفة الرياضيات، وهذا في مؤتمر باريس الرياضي الذي عقد سنة 1900 والذي حضره على وجه الخصوص كل من "ب-راسل" و"هو ايتهد"1.

وما يمكن استنتاجه في الأخير هو:



- اعتبار المنطق الرياضي من ناحية المنهج امتداد للمنطق التقليدي كونه سعى إلى تحقيق الأهداف التي عجز عنها هذا الأخير.
- اعتبار المنطق التقليدي مرحلة من مراحل تطور المنطق الرياضي وليس منطقا مستقلا عنه، وفي ذلك يقول "ريل ": " إن أرسطو هو المؤسس الأول للمنطق الرباضي أو اللوغاربتي أو الحساب الرباضي"<sup>1</sup>.
- اعتبار المنطق الرباضي منذ منتصف القرن العشرين من أهم المباحث الذي يشيد في نسق استنباطي ( بعد الرباضيات ).
- توصل " ب-راسل " إلى اشتقاق قضايا الرياضيات من المفاهيم المنطقية وهي فكرة مأخوذة عن " فريجة عن طريق ما يعرف بحساب الفئات الذي يتألف من: الحدود الأولية وكذا التعريفات².

#### خاتمة:

إن المنطق الرياضي ورغم التطورات التي مربها والأبحاث التي طبقت عليه، لم يستطع التحرر من اللغة العادية ذلك أنه عبارة عن نظرية عامة للاستدلالات الاستنباطية الصورية الممكنة التي تتطور مع تطور المعرفة العلمية. والدليل على ذلك أن أصحاب الحركة الجديدة ومن بينهم "ريل، سوزان، استنبنج وبادوا "وغيرهم زعموا أنهم حطموا قيود المنطق الكلاسيكي وفتحوا بذلك للمنطق آفاقا جديدة، إلا أنهم ما لبثوا أن تراجعوا أفكارهم هذه، بل وأصبحوا اليوم خصوما يميلون إلى توكيل الصلة بين منطقهم الجديد وبين المنطق الأرسطي القديم.

والشاهد على ذلك ما قالته" لسوزان استنبنج": " إن نظرية أرسطو في القياس هي واحدة في كل من المنطقيين ، ونعني بها الصورة المنطقية المجردة للفكر ، وكل ما هنالك من فارق إنما هو في درجة تحقيق تلك الغاية"<sup>3</sup>.

ويقول "ب-راسل" في هذا الصدد: "ليس ثمة خط فاصل يمكن رسمه بحيث يوضع المنطق على شماله والرباضيات على يمينه، وإذا كان هنالك من لا يزالون لا يسلمون بالتطابق بين المنطق والرياضيات، فإننا نتحداهم أن يبينوا لنا – عند أية نقطة في التعاريف والاستنتاجات المتتالية الموجودة – مبادئ الرباضيات، يعتبرون المنطق ينتهى عندها، والرباضيات تبدأ منها"4.

# قائمة المصادر والمراجع:

- 1. ب-راسل، من مقدمة للفلسفة الرباضية، ترجمة محمد مرسى أحمد، مؤسسة سجل العرب، القاهرة، 1962.
  - 2. بول موي، ترجمة فؤاد زكريا، المنطق وفلسفة العلوم، مكتبة دارا لعروبة لنشر والتوزيع، الكويت، 1981.
    - 3. جورج طرابیشی، معجم الفلاسفة، ط $_{\rm c}$ ، دار الطلیعة، بیروت لبنان، 2006.
- 4. روبير بلانشي، ترجمة خليل أحمد خليل، المنطق وتاريخه من أرسطو حتى راسل، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، بيروت، 1980.
- 5. ماهر عبد القادر محمد علي، فلسفة العلوم والمنطق الرياضي، الجزء الثالث، دار الهضة العربية للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت، 1985.
  - 6. عبد الرحمن بدوي، المنطق الصوري والرباضي، ط $_4$ ، وكالة المطبوعات، شارع فهد سالم، الكويت، 1977.

<sup>1</sup>عبد الرحمن بدوي، المنطق الصوري والرباضي، ط4، وكالة المطبوعات، شارع فهد سالم، الكويت، 1977، 251.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>B.russel – A.Whitead: Principia Mathematica, Cambridge University Press, Londom, vol. 1, 1963. p.p 205-206.

<sup>3</sup> المرجع نفسه، 251.

<sup>4</sup>ب-راسل، من مقدمة للفلسفة الرباضية، ترجمة محمد مرسى أحمد، مؤسسة سجل العرب، القاهرة، 1962.



# العدد 49 - يناير - 2019

- مركز جيل البحث العلمي
- 7. André Lalande, Vocabulaire technique et critique de la philosophie, P.U.F, Paris.
- 8. B. Russel A.Whitead: Principia Mathematica, Cambridge University Press, London, vol. 1, 1963.
- 9. Marie Louise Roure, Elément de la logique Contemporaine, P.U.F, Paris, 1967.



# اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي نحو مناهج الجيل الثاني للمقاربة بالكفاءات (الإصلاحات التربوية الجز ائرية) - دراسة ميدانية وصفية بالمدارس الابتدائية لدائرة بريدة- الأغواط د.جلالي الناصر/جامعة عمار ثليجي، الأغواط

ملخص

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف إلى اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي نحو الجيل الثاني لمقاربة التدريس بالكفاءة واعتمدت على عينة قوامها 83 أستاذا من 8 ابتدائيات بدائرة بريدة ولاية الأغواط ،وخلصت إلى أن الأساتذة لديهم اتجاهات ايجابية نحو هذه المقاربة في جيلها الثاني كما بينت الفروق في الاتجاهات حسب الأقدمية والجنس ،كما أفادت بمجموعة من الاقتراحات والتوصيات.

#### Abstract:

The present study aimed to identify the different attitudes of primary school teachers towards second-generation of the approach of teaching efficiency. The study was based on a sample of 83 teachers from 08 different schools within the department of Brida in the state of Laghouat. The research concluded that the teachers have positive attitudes towards this approach in its second-generation and it also showed the differences in attitudes by seniority and gender. The study was concluded with a set of suggestions and recommendations.



#### مقدمة:

تعقدت الحياة وتغيرت فيها العلاقات الاجتماعية والإنسانية وفرضت عليها التحولات الجذرية التي عرفتها المعمورة وتيرة متسارعة في جميع مناحي الحياة،ودخلت الألفية الثالثة مدعمة بنظام عالمي جديد تعولمت فيه الأفكار والثقافات وتقلصت فيه الحدود المكانية وأضحت عبارة عن قرية صغيرة، لا مكان فيها إلا للأقوى اقتصاديا وسياسيا وتكنولوجيا ولا سبيل للأمم من مخرج ولا مفتاح لها إلا نور العلم الذي يعتبر نتائج بحوثه رصيدا ماديا ومعنويا تستخدمه الدول المؤمنة بأهمية هذه البحوث سلاحا تعزز به مكانتها بين الدول وتدعم به مؤسساتها الاقتصادية والسياسية والثقافية لتحقيق التطور والاستمرارية وتضمن الرفاهية والاستقرار لمجتمعاتها.

ولعل الجزائر من أهم الدول التي تزداد حاجتها إلى البحث العلمي الصادق وللدراسات الميدانية المثمرة لتراكم المشاكل بسبب الظروف التي مرت بها، وفي مرحلة صدت فيها الأبواب أمام الكفاءات والقدرات لتفجر إمكانياتها، و الانطلاق لإخراج الوطن من دائرة الضعف والتقهقر الذي مس مختلف المنظومات والمؤسسات.

ويأتي هذا البحث ليصب في هذا الاتجاه ويتزامن مع التطبيق المرحلي والتدريجي للإصلاحات التي أقرتها السلطة السياسية أمام المطالب التي فرضها التغيير الذي يسعى إلى رفع مستوى الأداء الاقتصادي ولا بد للنظام التربوي أن يواكب التحول الذي يسعى إلى رفع مستوى الأداء الاقتصادي والتربوي عن طريق النجاعة والفعالية والتحكم في التسيير.

فالأهداف التربوية التي عبرت عنها السلطة في (أمرية 76)كانت ضمن إطار سياسي وإيديولوجي ومجتمعي معين، وفي هذا الإطار تحول المجتمع الجزائري من الاشتراكية إلى الاقتصاد المتفتح والحر، ومن الأحادية الحزبية إلى التعددية، وتوسع الوعاء الثقافي إلى بعد آخر هو البعد الأمازيغي، ومن الجانب البيداغوجي تدهور المستوى الدراسي وضعف المردود التربوي وازداد عدد المتسربين (نسبة القبول إلى الأولى ثانوي لاتتجاوز 50% والباقي بين الإعادة والتوجيه إلى الحياة المهنية) وثقلت البنية التربوية بسبب كثافة البرامج، ولكل هذه الأسباب تم الشروع في إصلاحات جديدة انطلاقا من الموسم الدراسي الحالي. ولكن هل هذه الإصلاحات كانت نابعة من تقييم موضوعي للمرحلة السابقة ؟وهل حضرت لها أسباب النجاح ؟ لأن أي مشروع إصلاحي لابد له من برنامج ورجال يتحملون تحقيق أهدافه بوسائل ضرورية، وهل شاركنا المعلم في ذلك ؟ وهل لديه قناعات بما يفعل؟.

وبما أن الإصلاحات الجديدة انتقلت من مرحلة التركيز على بيداغوجية الأهداف إلى التدريس بالكفاءات ومن خلال تجربتي المتواضعة في سلك التعليم كان لابد على أن أقدم مساهمة متمثلة في استكشاف اتجاهات المدرسين والصعوبات المعترضة في تطبيق المستجدات،قصد تذليلها خصوصا ونحن في بداية هذا الإصلاح الذي ينتظر منه خير الأفراد ورفاهية المجتمع.

والمربي باعتباره موظف، فهو منفذ للتعليمات والأهداف المحددة في النصوص الرسمية وفي مناهج السنة أولى ابتدائي والسنة أولى متوسط والوثيقة المرافقة لهذه المناهج والصادرة عن مديرية التعليم الأساسي بوزارة التربية في أفريل 2003.

فالمطلوب منه أن يجتهد في تحقيق هذه الأهداف وأن يمارس رسالته بكل طاقاته وقدراته، وباعتبار أن المدرسة الحديثة (النموذجية) حسب عبد الحميد فايد في كتابه: (الرائد في التربية وطرق التدريس) هي فناء رحب، وهيكل منسجم مع واقع التلميذ، وقسم مكيف، ومحدد العدد، ومقعد مربح، وكتاب حسن الطباعة والإخراج، ومعلم يقظ وشاعر برسالته وواع



بمسؤوليته في تنمية شخصية التلميذ جسديا ،عقليا وعاطفيا، ولكن قل ما نجد في الجزائر مدرسة توفرت فيها هذه الشروط الموضوعية فبالتالي كان التركيز كل التركيز على المربي الذي يعتبر حجر الزاوية في هذا البناء التربوي الذي تعلق عليه آمال البلاد، فالواقع الاجتماعي والاقتصادي للمؤسسات التربوية يتطلب الاعتماد على المربي وحقيقة المناهج الجديدة تضعه في صورة المنشط الحاذق المتمكن لأن التلميذ هو محور العملية وصاحب المبادرة في تحقيق الكفاءات المختلفة ومن خلال التطلعات الأولى فالمعلمون يجدون صعوبات في الإصلاحات ناتجة عن نظام التكوين وتباين المؤهلات والمستويات والخبرة الميدانية وعليه طرحنا المشكلة التي سنحدد لها مجموعة إشكاليات وفرضيات ماهي طبيعة اتجاهات مدرسي سنوات الإصلاح؟ وسنتبع ذلك بصياغة الفرضيات التي توجه بحثنا في الوصول إلى الحلول المناسبة (الفرضيات المناسبة)

للتساؤلات المطروحة (الإشكالية) كما نحاول تحديد المفاهيم والتعريف بها حتى نتمكن من تسهيل التواصل مع القارئ الذي يهمه الموضوع، وبعد ذلك سنتطرق إلى أهمية الموضوع (البحث) وأهدافه كما نعرج على الحدود الزمانية والمكانية لهذه الدراسة، والتطرق إلى الصعوبات التي اعترضتنا ومحاولة التغلب عليها للوصول إلى الحلول المؤقتة للأسئلة التي تضمنتها، و الوصول إلى هذه المساهمة التي نأملها للمنظومة التربوبة في البلاد.

#### -الاشكالية:

تعتبر التربية أداة تشكيل شخصية الفرد ضمن الجماعة التي ينتمي إليها وهي بذلك تعمل على تزويد المجتمع بالموارد والكفاءات البشرية، التي تحافظ على مكانته العالمية، فهي تُخْرجها متشبثة بتاريخها وهويتها وانتمائها ومتشبعة بنور العلم، والمعرفة، والخبرة لتصنع مجد أمتها دون ذوبان أو انغلاق. وهكذا يأتي الإصلاح التربوي كأداة لمواجهة التحديات على كافة المستويات ووسيلة تحقيق الأهداف في كل الميادين، لهذا نال الأهمية القصوى والصرامة الكبرى في التخطيط والتنفيذ والتقويم.

وبالنسبة للجزائر فقد شهد التعليم بمختلف مستوياته جملة من الإصلاحات والتحويرات، منذ الاستقلال إلى يومنا هذا، تسعى من خلالها السياسة التربوية الجزائرية إلى محاولة تفعيل دور التعليم في مجال بناء الوطن بعد مرحلة التحولات التي عرفتها الجزائر خاصة خلال 15 سنة الأخيرة، على مختلف الأصعدة السياسية والاجتماعية والاقتصادية.

ونظرا للاهتمام المتزايد للتربية والتعليم في ظل الانفجار المعرفي والتقدم التكنولوجي الحاصل، والذي أصبح يفرض نفسه بقوة على المستوى العالمي ولم يترك الخيار ليس فقط للجزائر وإنما لمختلف دول العالم العربي والإفريقي والعالم المتخلف عموما لما يعانيه من مشاكل تعوقه عن اللحاق بالركب المعرفي والرقمي الذي سيطر عليه العالم الغربي المتقدم من انجازات باهرة في مجال تجويد العملية التعليمية والسعى لتحقيق أهداف التربية.

إن ما تعانيه المنظومة التربوية الجزائرية من مشكلات ، كالتراجع الكبير في المستوى النوعي للتعليم على أساس المعطيات الكمية، والتي قدمها التقرير العام للجنة الوطنية لإصلاح المنظومة التربوية الجزائرية 2001، كالتدني في نسبة النجاح في شهادة البكالوريا، وشهادة التعليم المتوسط، وما عرفه قطاع التربية من تسرب وفشل مدرسيين، أصبح من المهم جدا الإسراع في



تغيير أساليب التدريس والتكوين ، وتحوير المضامين والمناهج الدراسية ، وذلك بتطبيق مشروع المقاربة بالكفاءات وهي تجربة كندية ، حققت من خلالها كندا نجاحات كبيرة خاصة في تكوبن المعلمين والمتعلمين ومختلف القائمين على التعليم. 1

استهدفت الإصلاحات التربوية الجزائرية الجديدة مكونات النظام التربوي، ومستوياته، خاصة مستوى التشريع الذي يعكس الفلسفة والسياسة التربوية التي تستند إليها الدولة الجزائرية².

وقد اهتم الإصلاح التربوي الجزائري بإعادة النظر في عناصر العملية التربوية من خلال تغيير الممارسة التربوية لدى التلميذ وجعله محور العملية التربوية لتمكينه من الكفاءة المرجوة، والاهتمام بالمحتوى المراعي للتطورات الحاصلة من أجل التماشي مع طموحات وأهداف ومخرجات المنهاج، حيث شكلت مناهج الجيل الثاني زبدة الإصلاح التربوي الجزائري من خلال شروط تطبيقه المتمثلة في الممارسة البيداغوجية تكوين الأساتذة، اختيار الطرائق، التحكم في الوسائل وحسن استغلالها.

وبما أن الأستاذ هو الموجه الرئيسي للوضعيات التعليمية التي تستطيع به إنجاح هذه الإصلاحات، كان لزامًا في جعله ضمن حلقة المهتمين به حتى تتكاثف الجهود من إدارة أو مدرسين أو طلبة، حتى البناء على قواعد صحيحة تثمر في المستقبل ونصل بها إلى تحقيق الأهداف المتوحاة.

حيث أصبح يلعب دورا مهما من خلال عملية التوجيه والمساعدة والأخذ بيد المتعلم لتحقيق الكفاءة، ولهذا لابد من اكتساب اتجاهات إيجابية نحو الإصلاحات الجديدة تساعده على التكيف حيث تعكس الاتجاهات على بيان حدود الاتفاق والاختلاف من حيث التقبل أو الرفض للنظام.

لهذا جاء هذا البحث للتعرف على اهتمامات أساتذة التعليم الابتدائي الذي يدرّسون المستويات المعينة خاصة اتجاهاتهم ودراستها، حيث يعتبر الاتجاه عاملا مهما بالنسبة للفرد في عملية التقبل أو الرفض نحو المواضيع. فهو استعداد عقلي وانفعالي لمجموعة من المكونات المعرفية والانفعالية والسلوكية عند الفرد، توجه سلوكه وتحدد موقفه من أي تغيير أو حدث.

حيث يَعتبر" ماك كيشي " (1982) أن الاهتمام بمثل هذه الدراسات يعبّر عن اهتمامنا بثرواتنا الإنسانية، ويقصد بذلك الطلبة والأساتذة و الإداريين، ووفق هذا فقد أقيمت عدّة دراسات في البلدان المتطورة للتعرف على الاتجاهات السائدة في المجتمع الجامعي وتناولت الاتجاهات من زوايا مختلفة. منها دراسة تساوي (2017) ودراسة وحدة نش (2017) وإنصاف ناصر جلالي وغيرها

وانطلاقاً مما سبق ومن خلال الدراسات السابقة المذكورة أعلاه واحتكاكنا بأساتذة التعليم الابتدائي، ومن خلال النقاشات والآراء المتباينة تم طرح التساؤل العام للدراسة على النحو التالى:

- ما طبيعة اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي نحو الإصلاحات التربوية الجديدة التي يُدرِّسون بها؟ .

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>صبرينة حديدان، شريفة معدن (2011)، **مدخل التطبيق المقاربة بالكفاءات في ظل الإصلاح التربوي الجديد في الجزائر، ملتقى التكوين** بالكفايات في التربية، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، الجزائر، ص195.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> إسماعيل رابي (2013) ، الإصلاح التربوي وإشكالية الهوية في المنظومة التربوية الجز انرية دراسة تحليلية تقويمية لفلسفة التغيير في ضوء مقاربة حل المشكل، أطروحة دكتوراه، قسم العلوم الاجتماعية، باتنة ، الجزائر، ص153.



# وقد تفرعت عنه تساؤلات فرعية تتمثل في:

- ✔ هل هناك فروق دالة إحصائيا في اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي حسب متغير الأقدمية؟
  - ◄ هل هناك فروق دالة إحصائيا في اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي حسب متغير الجنس؟
- ✔ هل هناك فروق دالة إحصائيا في اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي حسب متغير مادة التدريس؟
  - ◄ هل كانت عملية التكوين كافية ومساهمة بقدر كبير في فهم الإصلاحات التربوية الجديدة؟

#### 2- فروض الدراسة:

#### -الفرضية العامة:

- ✓ توجد اتجاهات إيجابية نحو الإصلاحات التربوبة الجديدة لدى أساتذة التعليم الابتدائي.
  - -الفرضيات الجزئية:
- ✓ توجد فروق ذات دلالة إحصائية في اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي حسب متغير الأقدمية.
  - ✓ توجد فروق ذات دلالة إحصائية في اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي حسب متغير الجنس.
- ✓ توجد فروق ذات دلالة إحصائية في اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي حسب متغير مادة التدريس.
  - ✓ عملية التكوين لم تكن كافية ومساهمة بقدر كبير في فهم الإصلاحات التربوية الجديدة.

# 3- أهداف الدراسة:

- ◄ التعرف على اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي نحو الإصلاحات التربوبة الجديدة
  - ✔ التعرف على الفروق في اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي حسب الأقدمية.
    - ✔ التعرف على الفروق في اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي حسب الجنس.
- ✔ التعرف على الفروق في اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي حسب مادة التدريس.
- ← التعرف على مدى كفاية ومساهمة عملية التكوين للأساتذة في فهم الإصلاحات التربوية الجديدة

#### 4-أهمية الدراسة:

- ◄ محاولة إظهار اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي نحو الإصلاحات التربوية الجديدة من أجل أخذها بعين الاعتبار وتصبح من بين مكونات التقييم في المستقبل.
  - ◄ إبراز أهمية الإصلاحات التربوبة الجديدة لدى المهتمين والباحثين وأولياء التلاميذ.
    - ◄ المساهمة في إثراء المواضيع التي لها صلة بالشأن التربوي.
- ◄ من خلال هاته الدراسة يتسنى للطالب الجامعي الرجوع إليها لمعرفة الإصلاحات التربوية الجديدة من خلال الجانب النظري،وخاصة مع نقص المراجع في هذا الإصلاح حسب اطلاع الباحثين.



# 5- أسباب اختيار الموضوع:

وقد كانت أسباب اختيار هذا الموضوع ذاتية من جهة وموضوعية من جهة أخرى دفعتنا لاختياره عن غيره من المواضيع.

# -أسباب ذاتية:

- التطلع لمعرفة الإصلاحات التربوية الجديدة وإعطاء فكرة عن هذا النظام للطلبة.
  - الفضول إلى معرفة واقع المدرسة الجزائرية، واتجاهات الأساتذة.

#### -أسباب موضوعية:

- كون هذا الموضوع (الإصلاح) خصوصا مناهج الجيل الثاني والمقاربة بالكفاءات يفتقر إلى مراجع ودراسات ميدانية تهتم به.
  - معرفة مدى قابلية تطبيقه في واقعنا الحالي.
  - وضع هذه الدراسة كلبنة في أيدى الباحثين لتكون سنداً لهم في دراستهم الأخرى لأن المعرفة أصلها التراكمية.

# 7-تحديد المفاهيم والمصطلحات المرتبطة بالبحث:

#### -تعريف الاتجاه:

تعريف " أنستازي" Anastisi " الاتجاه هو ميل للاستجابة مع أو ضد موضوع أو موضوعات معينة "1.

#### -التعريف الإجرائي:

\*الاتجاه: هو عبارة عن موقف أساتذة التعليم الابتدائي في فهم الإصلاحات التربوية الجديدة من خلال الاستجابة بالموافقة وعدم الموافقة عن مجموع عبارات الاستبيان المعبرة عن الإصلاحات التربوبة.

#### -أستاذ التعليم الابتدائي:

يعرفه محمد بركات (1995) بأنه ":هو قوام العملية التعليمية وهو المسؤول عن تربية الأجيال بحكم اتصالاته اليومية بالتلاميذ ،فإنه يؤثر في شخصياتهم في جميع نواحها ،فهو ليس مجرد معلما ينقل المعلومات للتلاميذ ،ويملأ عقولهم بموضوعات الدراسة،و إنما وظيفته أشمل من ذلك بكثير لأنه مربيا لشخصيات التلاميذ جسميا وعقليا و خلقيا". 2

# -التعريف الإجرائي:

\*أستاذ التعليم الابتدائي: ذلك الشخص الذي سمحت له شهادته العلمية بالتدريس والذي يزاول عمله في المدارس الابتدائية، وبعتبر أحد العناصر الأساسية الفاعلة في العملية التربوبة.

#### -الإصلاح التربوي الجديد:

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>كامل محمد علوان الزبيدي (2004)، **علم النفس الاجتماعي**، مؤسسة الوارف للنشر و التوزيع، ب ط، عمان الأردن ، ص110.

<sup>2</sup>محمد خليفة بركات (1995)، علم النفس التعليمي، دار القلم ،ط3، الكوبت، ص47.



يعرّف الإصلاح التربوي بأنه: " الرقي بحالته الراهنة إلى أحسن وأجود ، وفق صيرورة تخضع لمنطلق النمو والتطور، كما يتم ذلك وفي بعض الحالات وفق طفرات نوعية".1

# -التعريف الإجرائي:

\*الإصلاح التربوي الجديد: هو ما تعبّر عنه العبارات المطروحة الموجهة للأساتذة في الاستبيان والتي تحوي مستوياته ومكوناته واستراتيجية تطبيقه.

# -التعريف الإجرائي:

\*مادة التدريس: نقصد به مادة اللغة العربية واللغة الفرنسية التي يدرسها أساتذة التعليم الابتدائي.

\*التكوين: هو مجموع الندوات والعمليات الإعلامية التي قامت بها وزارة التربية عبر هيئة التفتيش والتكوين، وكذلك المنشورات الموزعة التي توضح الإصلاحات التربوية الجديدة.

#### 8- الدراسات السابقة:

رغم أن موضوع الاتجاهات نحو هذا النظام جديدًا نظراً لجدية النظام المطبق، إلا أن هناك دراسات عالجت هاتين المتغيرين والتي جاءت مؤكدة ومدعمة لما نقوم به والتي أضافت إلى البحث رصيد معرفي ووفرت بعض الجهد في اختيار الإطار المعرفي وتكوين خلفية نظرية عن الموضوع، ومن هاته الدراسات:

- دراسة من إعداد مساوي إكرام وآخرون (2017) بعنوان: اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي نحو استخدام الجيل الثاني.

وهدفت إلى دراسة ومعرفة نوع اتجاهات الأساتذة نحو مناهج الجيل الثاني ساء إيجابية أو سلبية وهل هناك فروق لمتغير الخبرة. والجنس، وقد طبقت على عينة من المدرسين تتكون من 30 أستاذا بمدينة البيض، من خلال تطبيق استمارة تتعلق بـ 4 أبعاد، أكاديمي، معرفي، أخلاقي، اجتماعي، كل بعد 5 فقرات.

# وقد خلصت النتائج إلى:

وجود اتجاهات إيجابية لدى الأساتذة نحو نظام الجيل الثاني وانه لا توجد فروق في الخبرة، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية يعزى للجنس، وكان الاستنتاج العام أن اتجاهات الأساتذة إيجابية نحو استخدام الجيل الثاني وذلك أن هذه المناهج مواكبة لتطور العصر واستناده على العديد من النماذج الحديثة من حيث محور التعليم.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>عبد الكريم غريب(2010)، بيداغوجيا الإدماج المفاهيم والمقاربات الديداكتيكية للممارسات الإدماجية، منشورات عالم التربية، الدار البيضاء، المغرب، ص 816.



- دراسة حدة نش (2017) بعنوان :اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي نحو مناهج الجيل الثاني.

هدفت الدراسة إلى الكشف عن اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي نحو مناهج الجيل الثاني ،كما سعت إلى معرفة الفروق بين الاساتذة في اتجاهات نحو هذه المناهج تبعا للتكوين والأقدمية من خلال توزيع استبيان مكون من ثلاث أبعاد (القيمي / الابستمولوجي المعرفي / المنهجي البيداغوجي).

بعد التأكد من خصائص السيكومترية مصممة وفق مقياس ليكريت الخماسي على عينة مكونة من 100 أستاذ وأستاذة بإبتدائيات مدينة المسيلة ،وللإجابة على فرضيات الدراسة ، ومن خلال حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري وغير ذلك ... تم التوصل إلى النتائج التالية:

- كانت اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي نحو مناهج الجيل الثاني في الاتجاه الموجب، بمتوسط حسابي(3.65).
- كانت اتجاهات الأساتذة موجبة نحو أبعاد الاستبيان (القيمي / الابستمولوجي المعرفي / المنهجي البيداغوجي).
- وجود فروق في الاتجاهات بين الأساتذة تبعا للتكوين لصالح خرجي الجامعة حيث كانوا أكثر ايجابية من خريجي المعهد التكنولوجي.
  - وجود فروق في الاتجاهات بين الأساتذة تعزى لمتغير الأقدمية لصالح من لديهم خبرة اقل من 10سنوات.
- دراسة من إعداد إنصاف جناد وسهام بن زرقة (2017) بعنوان: اتجاهات أساتذة المدرسة الابتدائية نحو طرق التدريس وعلاقتهم بالتحصيل الدراسي .

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على اتجاهات المعلمين نحو طرق التدريس الحديثة وعلاقتهم بالتحصيل الدراسي، كما هدفت إلى معرفة دور المتغيرات (الجنس/ الوضعية الاجتماعية أعزب ومتزوج/ الخبرة المهنية) على تلك الاتجاهات.

أظهرت النتائج أن اتجاهات أفراد العينة نحو مهنة التدريس الحديثة إيجابية بشكل عام حيث وجدت علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين اتجاهات المعلمين نحو طرق التدريس الحديثة والتحصيل الدراسي لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية لمتغير (الجنس / الوضعية الاجتماعية أعزب ومتزوج / الخبرة المهنية).

- دراسة بوزيد محمد فارح وجمال ياحي (2009) بعنوان: اتجاهات معلمي المدرسة الابتدائية نحو ممارسه بيداغوجيا المقاربة بالكفاءات، دراسة ميدانية ببعض مدارس مدينة المسيلة.

هدفت هذه الدراسة إلى معرف اتجاهات معلمي المدرسة الابتدائية نحو ممارسة بيداغوجيا المقاربة بالكفاءات، وقد تكونت عينة الدراسة من 85معلما ومعلمة اختيروا بطريقة عشوائية واستخدم الباحثان المنهج الوصفي لهذه الدراسة، وتم الاعتماد على استبيان لمقياس الاتجاهات كأداة للدراسة مكون من 30 بندا، وقد خلصت النتائج إلى أن:

- لدى معلى المدرسة الابتدائية اتجاهات إيجابية نحو التدريس وفق المقاربة بالكفاءات كون هذه الطريقة الجديدة تتماشى والتطور العلى والتكنولوجي وتراعي قدرات المتعلمين وتجعل المتعلم هو محور العملية التعليمية التعلمية وأنه لا وجد فروق ذات دلالة إحصائية تبين اختلاف اتجاهات معلى المدرسة الابتدائية نحو بيداغوجيا المقاربة بالكفاءات والتي تعزى لمتغير الجنس ن والخبر المهنية والمؤهل العلمي.



- دراسة لونيس سعيدة (2005) بعنوان: اتجاهات معلمي المرحلة الابتدائية الطور الأول والطور الثاني نحو مهنة التعليم رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجيستر، جامعة الجزائر.

هدفت الدراسة للكشف عن اتجاهات معلمي المرحلة الابتدائية الطور الأول والطور الثاني نحو مهنة التعليم كما هدفت أيضا إلى الكشف عن بعض العوامل الشخصي التي من شأنها تؤثر على تلك الاتجاهات مثل الجنس والخبرة والمستوى التعليمي، ولتحقيق أهداف الدراسة تم إجراء دراسة ميدانية اعتمدت فها الباحثة اختيار الاتجاه نحو مهنة التدريس لمجدي عبد الكريم حبيب على عينة بلغ حجمها 200 معلم، حيث كانت نتائج الدراسة:

أن أغلبية معلى المرحلة الابتدائية الطور الأول والطور الثاني لديهم اتجاهات سلبية نحو مهنة التعليم حيث قدر هؤلاء 30معلما أي بنسبة مئوية تقدر بـ (15%) وهذا راجع إلى مختلف العقبات المادية والمعنوية التي تعترضهم في عملهم أو خارجه.

كما كشفت النتائج عن وجود فئة قليلة من المعلمين والذين يقدر عددهم بـ 16 معلما من مجموع 46 معلما بنسبة ( $^{6}$ 8) كانت اتجاهاتهم ايجابية .

- ودلت دراسة قام بها جلالي الناصر (2003) حول: اتجاهات مدرّسي السنة أولى ابتدائي والمتوسط نحو طريقة التدريس بالكفاءة والتي تتفق مع دراستنا في المتغير الأول أن للمعلمين إتجاهات إيجابية نحو هذه الطريقة رغم عدم تلقهم إعلاماً كافياً حول الإصلاح والتدريس بالكفاءة رغم أنهم لم يتلقو تكوينا كافيا.
- دراسة إبراهيم هياق (2011) بعنوان: اتجاهات أساتذة التعليم المتوسط نحو الإصلاح التربوي في الجز ائر، جامعة منتوري قسنطينة.

هدفت الدراسة إلى البحث في اتّجاهات أساتذة التعليم المتوسط في الجزائر نحو الإصلاح التربوي من خلال توزيع استبيان مكون من 6 مجالات مصممة وفق مقياس ليكرت الخماسي على عينة مكونة من 320 أستّاذا للتعليم المتوسط، تم التّوصل إلى النّتائج التّالية:

- كانت اتّجاهات أساتذة التعليم المتوسط نحو الإصلاح التربوي في الجزائر في الاتجاه الموجب بمتوسط حسابي (3.03) وانحراف معياري (0.51)
- كان اتّجاه الأساتذة موجبا نحو مجالات الاستبيان ماعدا في المجال الثاني (المناهج الدراسية) والمجال السادس (الوظيفة الاجتماعية للمدرسة) حيث نسجل اتجاه سلبي.
  - وجود فروق في الاتّجاه بين الأساتذة تعزى لمتغير الدراسة.
  - الجنس كان لصالح الإناث أكثر إيجابية نحو الإصلاح التربوي من الذكور.
- التخصص كان لصالح العلوم التجريبية أساتذة التخصص العلمي أكثر إيجابية نحو الإصلاح التربوي من التخصص في العلوم الإنسانية والاجتماعية.
  - المؤهل العلمي لصالح خريجي الجامعات والمدارس العليا.
  - أصحاب التكوين الجامعي أكثر إيجابية نحو الإصلاح التربوي من خريجي المعهد التكنولوجي للتربية.
    - الخبرة المهنية لصالح من لديهم خبرة من 5 إلى 10 سنوات.



- دراسة تايلور (1990) بعنوان:اتجاهات المعلمين نحو مهنة التدريس وعلاقة ذلك بأداء المعلمين قبل الخدمة وبعدها على مقياس الكفايات التدريسية.

هدفت الدراسة إلى مقارنة أداء المعلمين قبل الخدمة وبعدها وعلاقة ذلك باتجاهاتهم نحو التدريس على، تكونت العين من 257 معلما ومعلمة مقسمين غلى مجموعتين مجموعة من في مرحل الإعداد قبل الخدمة ومجموعة من المعلمين الملتحقين في الخدمة وخلصت النتائج إلى وجود فروق جوهرية بين المجموعتين في مستوى امتلاك وممارس الكفايات اللازمة للتدريس لمصلحة المعلمين الملتحقين أثناء الخدمة بينما لم تظهر النتائج فروق جوهري في الاتجاهات نحو مهن التدريس تعزى إلى التدريب قبل الخدمة وأثناءها.

- دراسة" بن امسيلي لامية وتيزغة أمينة " (2006) بعنوان: اتجاهات الأساتذة والطلبة نحو النظام الجامعي الجديد مذكرة لنيل شهادة الدراسات التطبيقية للسنة الجامعية 2005-2006 بجامعة الجزائر وحاولتا التعرف على اتجاهات الأساتذة والطلبة نحو نظام الد (ل م د) ،كون النظام عالمي ولقصر مدة تكوينه وتطبيقي أكثر مما هو نظري وافترضتا أن اتجاهاتهم إيجابية بهاته المعطيات الممنوحة لهم وشملت الدراسة 33 طالب و33 أستاذ بجامعة بجاية و هواري بومدين بالجزائر، وكانت النتائج في صالح الافتراضات من خلال رضا الطلبة بتوجيهم إلى النظام الحالي وأنهم اختاروا النظام لكون الشهادة معترف بها دوليا و سهولة الحركة نحو الخارج و قصر مدته و فرص العمل المتاحة بعد ذلك من خلال الممارسة التطبيقية القبلية أ.

وقد أقيمت عدة دراسات في البلدان المتطورة للتعرف على الاتجاهات من زوايا مختلفة.

- دراسة "كاربنتي " (Carpentier1988) الذي يرى أن عدم الاهتمام بالبحث العلمي يقود إلى عدد كبير من المشاكل داخل المحيط الجامعي، الأمر الذي يؤدي إلى تكوبن اتجاهات تقوم على النبذ والإهمال نحوه.

من خلال هذه الدراسات يتضح لنا أنها اهتمت بدراسة الاتجاهات في علاقتها مع التعليم الجامعي من خلال موضوعات متعددة كالعلاقة بين الطلبة والمنهاج، والتكوين وأنماط التعليم، وعلاقته بالطموح الجامعي في حين ركزت دراسات أخرى بكيفية تغيير الاتجاه بعد التعرف على طبيعته، إلا أن الملاحظ واستقراءاً للدراسات أن اكتساب الاتجاه الإيجابي لا يكون دون توجيه وإعلام مسبق لجميع الأنظمة الجديدة المقترحة ودون مراعاة الجانب النفسي من خلال التهيئة الإرشادية له و دون إعطاء المعارف حوله، لأن تكوين الاتجاه يعتمد أساسا على التنشئة وعملية التفاعل مع هذه المعطيات، إلا أن كل الدراسات تؤكد على دور وأهمية الاتجاهات في السلوك الإنساني وفي حياته الاجتماعية وتأثيرها على أدائه و مواقفه.

-أكدت دراسة " بيرد "(A.Biraud1990) أن جمود المناهج الدراسية تؤثر على دافعية الأساتذة، كما تؤثر في تحديد إتجاه الطالب نحو التكوين إذ يقوده هذا إلى تبني اتجاه سلبي نحو الجامعة ككل.

كما تركزت جهود فئة أخرى من الباحثين في محاولة ربط الاتجاهات ببعض العوامل أو المتغيرات مثل التسيير الإداري داخل الجامعة ومدى إتمام الجامعة بالبحث العلمي ومسايرتها للتطور التكنولوجي مثل:

أناصر جلالي، 2003 ، اتجاهات معلمي المرحلة الابتدائية والمتوسطة نحو مقاربة التدريس بالكفاءة، مذكرة مكملة لنيل شهادة ماجستير، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، ص07.



- دراسة " زسويلر" (Zisweller1978) حيث بيّنت هذه الدراسة أن التسيير يلعب دورا كبيرا في تحديد الاتجاهات نحو التكوين.

# 9- المنهج المتبع في الدراسة:

نظرا لطبيعة موضوع هذا البحث نرى بأن المنهج الوصفي هو المنهج الملائم لمعالجته إذ يتم تطبيق المنهج الوصفي كما يرى عبد الرحمان عدس بأنه" يقوم على تحديد الوضع الحالي للظاهرة المدروسة وإعطاء تقرير وصفي عنها "1

# 10-مكان الدراسة:

تمت الدراسة الميدانية المتعلقة بالبحث في موضوع اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي عبر الإبتدائيات المتواجدة ببلديات دائرة بريدة ولاية الأغواط التابعة للمقاطعة التربوية الإدارية الحادية عشر.

#### 11-زمن الدراسة:

أجربت هذه الدراسة في الفترة الممتدة ما بين 2018/04/08إلى غاية 2018/05/03 وذلك للحصول على المعلومات والبيانات الأولية من المؤسسات وتم تطبيق الاستبيان في الأسبوع الثالث من شهر أفريل.

# 12-أدوات جمع البيانات:

من أجل التحقق من الفرضيات قمنا ببناء استبيان لقياس الاتجاهات، ومرّ بعدّة مراحل قبل الوصول إلى شكله النهائي، حيث تم بناء الاستبيان على تقنية "ليكرت" أو بما يسمى طريقة التقديرات المجمعة ويعتبر من أكثر الأساليب استخداما لقياس الاتجاهات، ويتكون "مقياس ليكرت" من مجموعة من العبارات تقيس الاتجاهات نحو موضوع ما ويطلب من المستجيبين الإجابة على كل عبارة بأحد البدائل التالية: موافق بشدّة -موافق -محايد – أرفض – أرفض بشدّة، وتعطى كل استجابة من هذه الاستجابات قيمة عددية.

# 13-الخصائص السيكومترية للاستبيان:

#### 1-13-صدق الأداة:

تم الاعتماد في صدق الأداة على استخدام الصدق الظاهري أو ما يعرف (بصدق المحكمين) بهدف التأكد من وضوح المفردات والأسئلة والعبارات وحسن صياغتها وارتباطها بما وضعت من أجله، ولتحقيق ذلك قدمت استمارة التحكيم لعدد من المحكمين من أساتذة ومختصين، وتحتوي هذه الاستمارة على عنوان الدراسة والهدف من الأداة وإشكالية الدراسة وفروضها والتعريف الإجرائي للمتغيرات، وأجمع الأساتذة على صدق الأداة بنسبة (87.5%) مع الأخذ بعين الاعتبار تصحيح الملاحظات المقدمة وهي كالتالى:

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>محمد عبد الرحيم عدس(2000)، المعلم الفاعل والتدريس الفعال، دار الفكر للطباعة و النشر والتوزيع، ط1، عمان، ص17.

مصطفی فہمی ، مرجع سابق ، ص  $^{2}$ 



- إعادة صياغة بعض البنود صياغة جيدة وسهلة.
- -لابد من وضع عبارات حول كيفية التقييم والممارسة البيداغوجية.
  - زيادة البنود في البعد السلوكي.
  - زبادة كلمة " أرى " في بعض البنود.
- -التعديل في بعض العبارات من الناحية اللغوبة ومحاولة تبسيطها.
  - إعادة صياغة بعض البنود وتعديلها من الناحية الشكلية.
    - -إعادة ترتيب البنود.

# 2-13-ثبات الاستبيان:

لقياس ثبات الاستبيان تم اعتماد طريقة التطبيق مرّة واحدة و من خلال الصيغ الرياضية يمكن الاستدلال على مدى اتساق و تجانس الاختبار في تقدير صفة أو سلوك ما و رأينا أن صيغة (طريقة) ألفا كرونباخAlpha-Cronbach" في الطريقة الأنسب لقياس معامل الثبات وذلك لعدد البنود (37) وهو عدد فردي وهي تقوم بقياس معامل ثبات البنود بالنسبة للاختبار ككل.

وبعد الحساب وجدنا أن معامل الثبات ألفا كرونباخ $r_{lpha}=0.88$  وهذا دليل على ثبات الإستبيان.

# 14-المجتمع الأصلى للدراسة:

أقيمت الدراسة على مجموعة من الأساتذة في الطور الابتدائي كونهم الفئة المعنية بالإصلاح بالدرجة الأولى وتم اختيار الأساتذة المزاولون عملهم بإبتدائيات بلديات دائرة بريدة ولاية الأغواط، والمتمثلة في ستة عشر مدرسة منها سبعة

مدارس مركزية والباقي مدارس نائية، بتعداد متمثل في العدول الآتي:

عدد الأساتذة	عدد المدارس	البلدية
54	09	بلدية بريدة
42	05	بلدية الحاج المشري
24	03	بلدية تاويالة
120	17	المجموع

# جدول (01) يوضح تعداد المجتمع الأصلي لعينة الدراسة

#### 15-عينة الدراسة وخصائصها:

هي مجموعة جزئية من مجتمع الدراسة وقد تم اختيار العينة بطريقة قصدية، من خلال اختيار الإبتدائيات المتواجدة داخل مقر البلديات، او بما يسمى بالمدارس المركزية، وذلك من اجل تسهيل المهمة، وتواجد أكبر عدد من الأساتذة، وحضورهم اليومي الدائم، وسهولة الاتصال بهم، كون المدارس الأخرى بعيدة عن مقر البلدية وصعوبة التنقل. وتمثل هذه الابتدائيات المدروسة نسبة 74 % من المجتمع الأصلي.



المجموع	الاناث	الذكور	الجنس
			الابتدائيات
14	08	06	ابتدائية الشهيد: خربة محمد (بريدة)
14	13	01	ابتدائية الشهيد: جنيدات محمد(بريدة)
07	02	05	ابتدائية الشهيد: براديدالزوبير (بريدة)
06	03	03	ابتدائية الشهيد: هو ابرية عبد القادر (بريدة)
06	04	02	ابتدائية الشهيد: سعداوي المختار (تاويالة)
14	13	01	ابتدائية الشهيد: جلخ محمد(تاويالة)
14	09	05	ابتدائية الشهيد:مشراوي طيب(الحاج المشري)
14	03	11	ابتدائية الشهيد: شعميد حمان(الحاج المشري)
89	55	34	المجموع

# جدول (02) يوضح تعداد عينة الدراسة

وتم توزيع الاستبيان على الأساتذة، وبعد الاسترجاع تحصلنا على 83 استبيان

# 16-الأساليب الإحصائية المستعملة:

- معامل "ألفا كرونباخ"
- الاعتماد على النسب المئوية.
  - المتوسطات الحسابية.
  - معامل التباين T.Test
- تم الاعتماد على الحزمة الإحصائية للعلوم الإنسانية والاجتماعية .spss.

# 17-نتائج الدراسة المتوصل إليها:

- نتائج الفرضية الأولى: -نتوقع اتجاهات إيجابية لدى الأساتذة نحو الإصلاحات التربوية الجزائرية الجديدة.



بعد تفريغ الاستجابات في الجدول و التحقق من النتائج، قمنا بجمع التكرارات العامة لجميع المفحوصين سواء السلبية أو الإيجابية لكل بديل من البدائل، ثم قمنا بحسابه حيث جمعنا كل من (أرفض بشدة و أرفض السلبيتان مع موافق بشدة و موافق الإيجابيتين) لتشكل الاتجاه الإيجابي وتم جمع كل من (أرفض بشدة و أرفض الإيجابيتين مع موافق بشدة و موافق السلبيتان) لتشكل الاتجاه السلبي، كما يوضحه الجدول التالي:

# جدول (3) يوضح تكرارات الأساتذة المتحصل علها.

النسبة	الاتجاه السلبي	النسبة	المحايد	النسبة	الاتجاه الايجابي	النسبة المئوية	مج التكرارات المتحصل عليها	مج التكرارات المتوقع الحصول عليها	العينة
%30	2620	10%	857	%60	5123	%56	8586	15355	83

وتعزيزا لذلك قمنا بحساب التباين، والمتوسط الحسابي بواسطة الحزمة الإحصائية spss حسب الجدول الآتي :

م <i>س</i> توى المعنوية	ت المحسوبة	المتوسط الفرضي	درجة الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العينة	
0.000	6,558	92	82	14,914	102,73	83	الاستبيان

جدول (4) يوضح اتجاهات الأساتذة.

من خلال الجدول(4) نلاحظ أن قيمة T= 6,558 و قيمة P=0.000 وهي قيمة أكبر من مستوى الدلالة الإحصائية 0.01 وهي دالة إحصائيا، وبما أن قيمة المتوسط الحسابي = 102,73 وهي أكبر من المتوسط الفرضي= 92 .

من خلال الجدول (12) نلاحظ أن نسبة الاتجاهات الإيجابية كانت 60، أما نسبة الاتجاهات السلبية كانت 30 %، لهذا نقول أنه يوجد اتجاه ايجابي للأساتذة نحو الإصلاح الجديد، وهذا يثبت صحة الفرضية الأولى.

- نتائج الفرضية الثانية: -توجد فروق ذات دلالة إحصائية في اتجاهات الأساتذة حسب الأقدمية.

مستوى المعنوية	ت المحسوبة	ف المحسوبة	درجة الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العينة	الفئات
,003	4,667	0.363	01	9,525	95,49	39	أقل من 5 سنوات
,003	4,007	9,362	81	15,940	109,16	44	أكثر من 5 سنوات

جدول (5) يوضح فروق الأساتذة حسب متغير الأقدمية



من خلال الجدول نلاحظ أن المتوسط الحسابي لصالح الأساتذة الأكثر من خمس سنوات (109.16) أكبر من فئة الأساتذة الذين يمتلكون أقل من خمس سنوات (95.49) ، ونقول أن هناك فروق دالة إحصائية حسب الأقدمية لصالح الأساتذة الذين يمتلكون أكثر من خمس سنوات أقدمية في التدريس .

# - نتائج الفرضية الثالثة: - توجد فروق جوهربة في اتجاهات الأساتذة حسب الجنس.

مستوى المعنوية	ت المحسوبة	ف المحسوبة	درجة الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العينة	الفئات
0.000	5,727	6,610	81	8,881	92,94	33	الذكور
0.000			01	14,609	109,20	50	الإناث

# جدول (6) يوضح المتوسط الحسابي للأساتذة حسب الجنس

يبين لنا الجدول التالي المتوسط الحسابي الخاص بالإناث (109.20) أعلى من المتوسط الحسابي الخاص بالذكور (92.94) وبانحراف معياري (14.60) لصالح الإناث مما يتركنا إننا نقبل الفرضية، حيث انه هناك بالفعل فروق جوهرية في اتجاهات الأساتذة حسب متغير الجنس لصالح الإناث.

- **نتائج الفرضية الر ابعة:** -توجد فروق جوهربة في اتجاهات الأساتذة حسب مادة التدريس

مستوى المعنوية	ت المحسوبة	ف المحسوبة	درجة الحرية	الانحراف المعياري	عبنة ا		الفئات
002	2 205	1 000	01	15,046	104,38	71	اللغة العربية
,003	3,395	1,990	81	9,826	93,00	12	اللغة الفرنسية

# جدول (7) يوضح المتوسط الحسابي للأساتذة حسب مادة التدريس.

يبين لنا الجدول التالي متغير مادة التدريس، حيث أن المتوسط الحسابي الخاص بأساتذة اللغة العربية (104.38) أعلى من المتوسط الحسابي الخاص بأساتذة اللغة الفرنسية (93.00) مما يتركنا اننا نقول ان هناك بالفعل فروق جوهرية في اتجاهات الأساتذة حسب متغير مادة التدريس لصالح أساتذة اللغة العربية.

- نتائج الفرضية الخامسة :لم تكن عملية التكوين كافية في فهم الإصلاحات الجديدة.



مستوى المعنوية	ت المحسوبة	المتوسط الفرضي	درجة الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العينة	المتغير
,009	2,657	10	82	2,066	9,40	83	عملية التكوين

# جدول (8) يوضح المتوسط الحسابي للأساتذة حسب عملية التكوين.

من خلال الجدول نلاحظ أن المتوسط الحسابي للأساتذة (9.40) المحصل عليه أقل من المتوسط الفرضي (10) ونقول أن عملية التكوين بالفعل لم تكن كافية في بلورة وفهم الإصلاحات التربوية الجزائرية الجديدة.

#### 20 -مناقشة نتائج الدراسة على ضوء الفرضيات:

-تبين نتائج هذه الدراسة انطلاقا من الفرضية الأولى، ومن خلال النتائج المحصل عليها إحصائيا، كانت للأساتذة اتجاهات إيجابية وهي نتيجة تعبر عن النظرة الايجابية إزاء هذا الإصلاح والمبنية على نوع من التفاؤل، والتي ترجع إلى فهم هذا الإصلاح، واعتباره محل تقدم سرعان ما يؤتي أكله في المستقبل، ونحن نعلم أن تكوين الاتجاه يرتبط بوضوح الهدف والفهم الجيد للموضوع، وهذا ما يوافق نتائج دراسة (ميساوي إكرام وآخرون 2017)، ودراسة (حدة نش2017).

ويعزى هذا حسب سعد إسماعيل (1991) إلى كون أن الإصلاح من وظائفه التي جاء بها أنها وظيفة نفعية، أو تكيفية يسعى لتحقيق قيم وأهداف الفرد في المجتمع الذي ينتمي إليه، وبما أن الإصلاح نتاج اجتماعي ثقافي يُكون اتجاه قوي وايجابي، حيث أن الإنسان بطبعه مدني اجتماعي.

إلا أنه وبالرجوع إلى نسبة اتجاهات الأساتذة والتكرارات المتحصل (56%)عليها مقارنة بالتكرارات المتوقع الحصول عليها يظهر لنا أن نسبة الاتجاهات الإيجابية غير مرتفعة جدا، إذا حسبنا نسبة تكرارات محايد والاتجاهات السلبية (30%+10%=40%).

وهذا ما يحيلنا إلى أنه إذا أردنا أن يبنى في الأساتذة اتجاهات إيجابية، فإن هذا يجب أن يبنى على أساس التحليل التربوي للمواقف، وذلك من خلال مواقف تعليمية تعتمد على طريقة التفكير العلمي، إلا أن التغيير في النظام يؤثر على الأساتذة ويساعدهم في تبني اتجاهات إيجابية بالتدريج نحو الإصلاح.

وهناك كثيرا من العوامل التي تلعب دور كبير في تكوين الاتجاهات، كوسائل الإعلام والجمعات المرجعية، والظروف الاجتماعية والسياسية والتجارب الشخصية.<sup>1</sup>

إن الإصلاح التربوي الجزائري الجديد يقدم مرونة في مناهجه الدراسية، وهذا من خلال التغير الحاصل عبر مراحل تطبيقه (من الجيل الأول إلى الجيل الثاني)، مما يولد دافعية للأستاذ حيث أشارت دراسة بيرد(1990) أن جمود المناهج الدراسية تؤثر على دافعية الأستاذ، كما تؤثر في تحديد الاتجاه وتكوينه.

<sup>1</sup>ه. علم الكتب ط6، القاهرة ،ص.189 علم النفس الاجتماعي، علم الكتب ط6، القاهرة ،ص.189



ومن الواقع الميداني واحتكاكنا بالأساتذة وجدنا أن أكثر ما يجذبهم نحو هذا الإصلاح نوعية الطرق والأساليب المتبعة في تحقيق الكفاءات، وقيمة التقييم المتبع.

-أما فيما يخص الفرضية الثانية وهي أن هناك فروق في الاتجاهات حسب الأقدمية، حيث بينت النتائج أنه هناك تباين واضح بين الفئتين في تقبل الإصلاح لدى أصحاب السنوات أكثر عمل من الأساتذة الجدد، وهذا متوافق مع دراسة حدة نش (2017)، ودراسة بوزيد محمد فارح وجمال ياحي(2009).

وهذا راجع إلى كون عامل الخبرة يلعب دور ايجابي في تكوين الاتجاهات وتشكيلها واكتساب التقييم الناتج من عملية التراكم المعرفي والممارسة المتكررة والذي يعبر عنه بالمكون السلوكي.

كما نجد "دراسة تيلور" قد توصلت إلى أن وجود الفروق راجع إلى مستوى امتلاك وممارسة الكفايات اللازمة للتدريس. إن الاتجاهات مكتسبة ومتعلمة، تتشكل نتيجة الخبرات والتنشئة الاجتماعية، ومن بين مراحل تكوين الاتجاه هي المرحلة التقييمية التي من عواملها تكامل خبرة الفرد مع خبرات أخرى، يمكنها أن تكون اتجاه الفرد، كذلك عامل تكرار الخبرة عدة مرات، قد يساهم في تكوينه وترسيخه، بالإضافة إلى عامل حدة الخبرة التي يصاحبها الانفعال.

والواقع يدل على أن تجديد المعارف يساهم في تحسن أداء الأستاذ واكتساب معارف ومهارات تسمح له بازدياد دافعيته لإنجاز والرغبة في الاستمرارية.

-بالنسبة للفرضية الثالثة: والتي كانت تفرض أنه توجد فروق جوهرية بين الجنسين في اتجاهاتهم نحو الإصلاح، فقد أثبتت النتائج أنه توجد فروق بين الجنسين لصالح الإناث، والذي أظهره المتوسط الحسابي للإناث أعلى بـ (109.20) من المتوسط الحسابي للاذكور بـ (92.94)، وهذا ما يتوافق مع دراسة إبراهيم هياق (2011) وميساوي إكرام ،وآخرون (2017)، وتتجلى هاته الاتجاهات الإيجابية للإناث من خلال أن الاتجاهات تنبع من واقع الظروف الاجتماعية ، الاقتصادية ، والسياسية والأيديولوجية ، وتتماشى مع مرحلة التطور التي يجتازها المجتمع، خاصة مع توجه الفئة النسوية إلى العمل في مجال التدريس كونها متواجدة بنسبة كبيرة في القطاع التربوي.

وقد يرجع هذا إلى طبيعة الأنثى الفسيولوجية ومرونتها الطبيعية في تقبل الأوضاع الجديدة والتكيف معها، وعناد الذكور وعدم تقبلهم لأي تغيير إلا بصعوبة، وضرورة إقناعهم بما يتم القيام به قبل الشروع في تنفيذه، وقد يرجع إلى مثابرة الإناث في فهم محتوى الإصلاح التربوي وضرورته والعمل على التكيف مع ما جاء به بسرعة وكفاءة.

تعتبر الاتجاهات النفسية والاجتماعية أحد نواتج التنشئة الاجتماعية، ومن خلال عملية التفاعل الاجتماعي بين الافراد أثناء المواقف الاجتماعية والتربوية.

وبالرجوع إلى عينة البحث والمجتمع المدروس نلاحظ أن الفئة النسوية هي الغالبة في مجال التدريس، مما يزيد التفاعل بينهم ويساهم في تكوين اتجاه موحد.

فمن الطبيعي أن تتغير اتجاهات الفرد بتغيير انتمائه من جماعة لأخرى أو انتقاله من مجموعة لأخرى $^2$ .

غيلان زكري (2007)، اتجاهات الطلبة الجامعين نحو النظام ل م د ، مذكرة تخرج، جامعة الجزائر ، $^{1}$ 

<sup>41</sup>غيلان زکري، مرجع سابق ،ص $^2$ 



-أما الفرضية الرابعة: والتي تفرض وجود فروق في اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي نحو الإصلاح التربوي الجديد حسب مادة التدريس، وبينت النتائج أن مدرسي مادة اللغة العربية لهم اتجاهات إيجابية نحو الإصلاح التربوي مرتفعة مقارنة بمدرسي مادة اللغة الفرنسية.

كما يكون لطبيعة مادة التدريس وتكوين الأستاذ في مجال المناهج دور في تحديد الاتجاه، فالمكون المعرفي في هذه الحالة يكون له السيادة في تحديد الاتجاه، ومن هنا فالتكوبن في مادة اللغة العربية يختلف عن مادة اللغة الفرنسية. 1

بالإضافة إلى ذلك فأساتذة اللغة الفرنسية تنخفض اتجاهاتهم نحو الإصلاح خاصة في المحتوى، ويرون أنه لا تلبي متطلبات الإصلاح التربوي نظرا لما تتميز به من كثافة عالية وبما تتطلبه من وسائل مساعدة، فكثيرا من التلاميذ يعانون من صعوبة المناهج خاصة في اللغة الفرنسية نظرا لمستوى التلاميذ الضعيف والذي يولد صعوبة للأساتذة في الوصول إلى الأهداف والمخرجات المنشودة.

وبالرجوع إلى استبيان دراستنا نجد أن استجابات أساتذة اللغة الفرنسية في البند السابع الذي يشير إلى محتوى الإصلاح ضعيفة جدا مقارنة مع أساتذة اللغة العربية.

يعني هذا ان الأستاذ لا ينبغي أن يقع منتظرا إلى أن تعلن الإدارة التعليمية أو الوزارة عن برامج للتدريب، لكن ينبغي أن يبادر بتنمية ذاته، وتزويد ننفسه بالقدرات والكفاءات والمعلومات اللازمة.

وبالنظر إلى واقع الميدان نجد أن أساتذة اللغة الفرنسية اتجاه ضعيف يظهر من خلال السلوك المتراخي المتردد، إلا أنه سهل التغيير والتعديل، وهذا ما يصنفه حامد زهران في خانة الاتجاه حسب القوة (قوي / ضعيف).<sup>2</sup>

-أما الفرضية الخامسة: فكانت عملية التكوين غير كافية ومساهمة في فهم هذا الإصلاح، ومن خلال النتائج تبين لنا أن 71 % من الأساتذة أجابوا أن التكوين والندوات الشارحة لهذا الإصلاح غير كافية كون الإصلاح لم يمهد له وطبق مباشرة دون اللجوء إلى تكوين الأساتذة قبل التطبيق، والاكتفاء بندوات وأيام إعلامية لا يؤدي بالغرض الذي يهدف إلى جعل الأستاذ يقبل على هذا الإصلاح، فالعملية التكوينية لا ينبغي أن تكون مجرد إعطاء معلومات أو تؤدي دور عكسي من خلال إعطاء معلومات تولد النفور عكس الإقبال، وهذا ما يحيلنا إلى وضع قنوات حواربة بناءة تساهم في إيصال الفكرة لا المعلومة فقط.

كل الأنظمة التعليمية تعد المعلمين وتزودهم بالكفاءات اللازمة للتعامل مع مختلف البرامج والطرق التعليمية المعتمدة من قبلها حتى تكون النتائج وفق التخطيط وإلا تفشل المنظومة التعليمية، إن لم يكن القائد والموجه فها قادرا على الأخذ بناصية البيداغوجيا التي يدرس بها وينفذها من خلال ملازمة التكوين وديمومته لتفادي المشاكل وضمان النتائج الجيدة.3

الإعداد الأكاديمي يرتكز أساسا على الإعداد العلمي لمادة الدراسة حتى يضمن مستوى عميق ودقيق ولهذا يجب أن يحتل الجانب المعرفي الجزء الأكبر من تكوينه لأن المكون المعرفي في الاتجاه يشكل حججا تقف وراء تقبله لموضوع الاتجاه، وبالرجوع

أإبراهيم هياق (2011) اتجاهات التعليم المتوسط نحو الإصلاح التربوي في الجزائر، مذكرة تخرج، جامعة قسنطينة، ص238.

<sup>173</sup>صابق، مرجع سابق، ص2

<sup>3</sup>قوبدر تمروز (2017)، الجودة التعليمية في ظل المقاربة بالكفاءات، مذكرة تخرج، جامعة زبان عاشور الجلفة، ص68.



إلى الاستبيان نلاحظ أن استجاباتهم كانت ضعيفة خاصة في عدم توفر الكتب والمجلات والمناشير التي تشرح الإصلاح (البند 16)، كذلك قلة الندوات والأيام الدراسية تساهم في عدم رغبة الأستاذ في تقبل هذا الإصلاح.

ويشير محمد عدس (2000) أن الكثير من الدراسات تؤكد أن المناهج الدراسة قد تموت في يد معلم لا يقدر على تدريسها، والمنهج الميت قد تعود إليه الحياة إذا ما وجد معلما قديرا متفتحا، ومن هنا يمكن أن نتصور ببساطة أهمية إعداد المعلم إعدادا جيدا.1

وقد أجمل الدكتور أحمد فايد المدرسة النموذجية في جملة هي «إن المدرسة الحديثة هي فناء رحب وكتاب حسن الطباعة والإخراج، ومعلم يقض وغيور" وفي واقعنا اليوم لا نجد المدرسة تتوفر فيها شروط العمل وخاصة ما جاء به الإصلاح التربوي الجديد الذي يتطلب شروطا أساسية وظروفا ملائمة وإنما تعتمد على الأستاذ بشكل كبير من حيث التحضير أو توفير الأدوات الضرورية لسيرورة الحصة، مما يثقل كاهله.

# 21-الاستنتاج العام:

و من خلال هاته الدراسة يظهر لنا أنه رغم وجود اتجاهات إيجابية، إلا أنها تبقى دون مستوى التطلع إلى هذا الإصلاح ، بهذا فالمدرسة مطالبة برفع إمكانيات التكوين وتحسينها و علها أن تهتم بالجانب البشري، ومحاولة تكوين اتجاه إيجابي نحو الإصلاح الذي بدأت في تطبيقه، وإيصال المبتغى والهدف منه وتقريب المفاهيم والإجراءات الخاصة به لهم ، مع توفير كل الإمكانيات اللازمة له من وسائل و قاعات ومراعاة ظروف تطبيقه ومعالجة المشاكل التي تعترضه، وإيجاد أرضية حفية له حتى يثمر ويؤدي المهام المنوطة له ولتحقيق تكوين الفرد المبتغى الذي يكون من مخرجات هذا النظام الجيدة التي تساعد في بناء المجتمع، و توظيف هذه المعلومات التي اكتسبها بشكل يعود على المجتمع بالفائدة.

وحتى يبرز دور الأستاذ في إنجاح هذا الإصلاح لابد من تكوين اتجاهات إيجابية تنبع من واقع المحيط الاجتماعي، ومن حلال عملية التفاعل في الوسط الاجتماعي، عن طريق التكوين الاتجاه بواسطة العوامل المساعدة كوسائل والنشر والجماعات المرجعية والتجارب الشخصية وعمليات التوجيه والإرشاد، والتكوين القبلي والبعدي والمتابعة المستمرة.

ومما يمكن استنتاجه أن مدى قبول الإصلاح من طرف الأساتذة والتلاميذ، وحتى الأولياء ينبئ على وجود دافعية قد تعود بالمدرسة الجزائرية إلى الأفضل في مخرجاتها وإنتاجها كونهم مقتنعين بهذا الإصلاح في نتائجه التي تقودهم إليها وعلى هذا الأساس فعلى المدرسة أن تنمي وتقوي هذه الدافعية للسيّر الحسن للعملية التعليمية والنهوض بنفسها، فعليها أن تفهم هذا الإصلاح وتبحث في أطرافه والأساليب التي تسهل عليها تطبيقه بصورة أفضل للخروج بنتائج تزيدها فخراً، وتقلّص عليها الضغوط والمشاكل التي تتخبط فها.

وفيما يلى بعض النقاط التي نراها من الأساسيات على المدرسة أن تقوم بها:

- لابد من الاهتمام بالاتجاهات الأساتذة لأنها تؤثر في اتخاذ القرارات، وتؤثر في الدافعية، وفي الاختيار، وفي إقبالهم أو نفورهم من المواقف.

<sup>1</sup>محمد عبد الرحيم عدس، مرجع سابق، ص40.



- الاهتمام بالجانب الوجداني الانفعالي في عملية التدريس، والتكوين، والإصلاح على غرار الاهتمام بالجانب المعر في.
- الأخذ بعين الاعتبار في التقييم أن الأساتذة مسؤولين وشركاء أساسيين في مشروع تكونهم لذا يجب إشراكهم بصورة واضحة وتعميق الحوار بينهم.
- -بذل مجهود من المسؤولين اتجاه الأساتذة وذلك بالعناية بالمتابعة الفرديّة لهم والمتابعة المستمرة لكفاءاتهم ومدى ملائمتهم لتطبيق الإصلاح.
- ضرورة وضع مرافق بيداغوجية تكوينية والتكفل بكل انشغالات الأساتذة وأن تكون العلاقة الثنائية مبنية على أسس متينة. -يجب تحسيس كل من التلميذ والأستاذ والإدارة بضرورة الإصلاح ونشر المعلومات حوله وتوسيع مجالات النشر واستعمال المواقع الإلكترونية للوزارة، وإحداث نشرات شهرية للإعلام حسب كل ميدان وتخصص لفهم الإصلاح واستيعابه.
- -ضرورة توفير كل الإمكانات المادية والبشرية تماشيا بالمواصفات العالمية وتجهيز المؤسسات الجامعية بوسائل الاتصال المتطورة في تقديم الدروس.
  - يجب الاهتمام بعملية تكوبن الأساتذة، خاصة في مجال الطرائق التدريسية ومهارات الممارسة البيداغوجية.
    - -توفير الوسائل البيداغوجية المناسبة لتحقيق الكفاءة المستهدفة.
    - -الاهتمام بالجانب الإعلامي والاشهاري عند وضع أي إصلاح أو التخطيط لأي برنامج.
- -تحسين الوضعية المهنية للأستاذ من خلال توفير الظروف المناسبة لتأدية مهامه والمشاركة في إنجاح الإصلاح التربوي عن طربق تحسين مكانته الاقتصادية والاجتماعية.

# قائمة المراجع:

#### -الكتب:

- 1- صبرينة حديدان ، شريفة معدن (2011) ، مدخل التطبيق المقاربة بالكفاءات في ظل الإصلاح التربوي الجديد في الجز ائر ، ملتقى التكوين بالكفايات في التربية، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، الجزائر.
  - 2- محمد خليفة بركات (1995)، علم النفس التعليمي ، دار القلم ،ط3، الكوبت.
- 3- محمد عبد الرحيم عدس (2000)، المعلم الفاعل والتدريس الفعال ،دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع ،ط1، عمان.
- 4- عبد الكريم غريب(2010)،بيداغوجيا الإدماج المفاهيم والمقاربات الديداكتيكية للممارسات الإدماجية، منشورات عالم التربية، الدار البيضاء، المغرب.
  - 5- حامد عبد السلام زهران، علم النفس الاجتماعي، علم الكتب ط6، القاهرة.
  - 6- كامل محمد علوان الزبيدي (2004)، علم النفس الاجتماعي،مؤسسة الوارف للنشر والتوزيع، ب ط، عمان الأردن.

#### -المذكرات:

- 1- إبراهيم هياق (2011) اتجاهات التعليم المتوسط نحو الإصلاح التربوي في الجزائر، مذكرة تخرج، جامعة قسنطينة.
- 2- إسماعيل رابعي (2013) ، الإصلاح التربوي وإشكالية الهوية في المنظومة التربوية الجزائرية دراسة تحليلية تقويمية لفلسفة التغيير في ضوء مقاربة حل المشكل، أطروحة دكتوراه، قسم العلوم الاجتماعية، باتنة ،الجزائر.
- 3- حدة نش (2017) اتجاهات أساتذة التعليم الابتدائي نحو مناهج الجيل الثاني، مذكرة تخرج، جامعة محمد بوضياف، المسيلة.
  - 4- غيلان زكري (2007)، اتجاهات الطلبة الجامعين نحو النظام ل م د ، مذكرة تخرج، جامعة الجزائر.

# The second of th

العدد 49 - يناير - 2019

# مركز جيل البحث العلمي

- 5- قويدر تمروز (2017)، الجودة التعليمية في ظل المقاربة بالكفاءات، مذكرة تخرج، جامعة زبان عاشور الجلفة.
- 6- ناصر جلالي، (2003) ، اتجاهات معلمي المرحلة الابتدائية والمتوسطة نحو مقاربة التدريس بالكفاءة، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة.

## إدمان الانترنت وعلاقته ببعض المتغيرات لدى عينة من تلاميذ التعليم المتوسط د.بوفرة مختار/جامعة معسكر الباحث المقروض زبن العابدين/جامعة وهران 2

#### ملخص:

هدفت الدراسة إلى الكشف عن مستوى إدمان الانترنت لدى تلاميذ التعليم المتوسط، وكذا التعرف على الفروق في مستوى إدمان الانترنت لدى تلاميذ تبعا لمتغير الجنس،محل الاقامة والمستوى التعليمي،تكونت عينة الدراسة من126 تلميذ وتلميذة، طبق عليهم مقياس إدمان الانترنت، وتمت المعالجة الإحصائية للبيانات ببرنامج الرزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS، وكشفت النتائج عن وجود مستوى منخفض من إدمان الانترنت لدى تلاميذ التعليم المتوسط، كما أظهرت النتائج وجود فروق ذات دالة إحصائية في إدمان الانترنت تبعا لمتغير الجنس ومحل الاقامة،وكذا عدم وجود فروق في إدمان الانترنت بين مختلف المستوبات الدراسية.

الكلمات المفتاحية: إدمان الانترنت، التلاميذ، التعليم المتوسط.

#### Abstract:

The present study aim at identifying the level of Internet addiction among middle School. And see if there are differences in the level of Internet addiction to students depending on the gender variable, and residence. The sample consisted of (176) Students. The researcher uses Internet addiction scale. The results of this study show There is a low level of internet addiction of the sample of this research. It also shows There are statistically significant differences in Internet addiction according to sex and residence.

**Keywords**: Internet Addiction, Students, Middle School.



#### مقدمة:

عرف الانسان منذ أحقبة غابرة عدة صعوبات وحواجز مكانية وزمنية في ايصال المعلومات والأخبار وفي التواصل مع غيره إلى أن ظهرت الرسالة كأول وسيلة للتواصل ثم الهاتف والتلغراف، رغم ذلك بقى يعاني من محدودية التواصل ما حتم عليه التطور باستمرار مع متطلبات عصره وبدأت تظهر التكنولوجيا الحديثة ووسائل الاتصال التي كسرت جميع الحواجز المكانية والزمنية وأصبح العالم قرية صغيرة.

ولعل أبرز مظاهر التكنولوجيا الحديثة ما يعرف بالانترنت التي أصبحت تربط العالم، وبات استعمالها من الضروريات الملحة في حياة الانسان المعاصر التي أصبحت تلاحقه في البيت والشارع ومكان العمل وفي جميع مجالات الحياة، وإن استخدامات الانترنت لدى أفراد المجتمع لها دوافع مختلفة فمنهم من يمتلك دافع التجربة والفضول وحب الاستطلاع، والبعض لمواكبة العصر، وآخرون بدافع البحث والتعلم، وفئة اخرى بدافع التسلية والترفيه، ورغم تعدد الدوافع إلى أن سوء الاستخدام والإفراط سيأخذ منحنى أخر وهو ظهور ما يعرف بالإدمان على الانترنت.

#### مشكلة الدراسة

إن إدمان الانترنت لدى أفراد المجتمع يختلف باختلاف المراحل العمرية، وأساس هذا الاختلاف انفراد كل مرحلة عن أخرى بمميزات وخصائص خاصة بها، وإن المراهقين هم الفئة العمرية الاكثر إدمانا إذ أثبتت بعض الدراسات أن 90% من متصفعي الانترنت هم من طلبة الجامعة كونهم من المراهقين أ، كما توصل فرارو (2007) أن المستخدمين من الشباب كانوا أكثر عرضة لخطر ادمان الانترنت من الكبار 2، كما أشارت مجلة النيوزويك Newsweek أن 32% من مستخدمي شبكة الإنترنت يعانون من إدمان الإنترنت المفرط 33، توصلت دراسة كيونغ هي كيم وآخرون Kyunghee Kim, et al إلى أن 38% من المراهقين يعانون من أعراض الإدمان على الانترنت في كوريا 4.

أما على المستوى التربوي فقد أصبح إدمان الانترنت يهدد التلاميذ نتيجة الاستخدام المفرط والانهماك في مواقع التواصل الاجتماعي وكذا الألعاب الالكترونية التي أصبحت مؤخرا شبحا يهدد حياة التلاميذ،وهذا أثر على حياتهم العامة،وإن استمرار الوضع على حاله حتما ستكون له عواقبه وخيمة على الجانب النفسي والاجتماعي للتلميذ بالدرجة الاولى من خلال ظهور بعض

<sup>1</sup> سلمى كامل حسين(2016).إدمان الانترنت وعلاقته بالدافعية نحو التحصيل لدى طلبة جامعة ديالى،مجلة الفتح،العدد68،ص270،ص ص269-301.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> حسام الدين محمود عزب، هبة سامي محمود، سحر مختار محمد مرسي(2016).الخصائص السيكومترية لمقياس إدمان الإنترنت، مجلة الإرشاد النفسي، مركز الإرشاد النفسي، مصر،العدد34، ص242، ص 333-362.

<sup>3</sup> محمد أحمد شاهين(2015). فاعلية برنامج إرشادي معرفي -سلوكي في خفض إدمان الإنترنت لدى عينة من الطلبة الجامعيين، مجلة جامعة الأقصى، سلسلة العلوم الإنسانية، المجلد 19، العدد، ص360، ص ص 358-390

<sup>4</sup> مسعودة هتهات (2014). المشكلات النفسية والاجتماعية لدى المراهقين المتمدرسين مستخدمي الانترنت دراسة ميدانية بمدينة ورقلة، رسالة ماجستير، غير منشورة، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، ص59.



الاعراض النفسية كالاكتئاب والقلق والانطواء وتدني مستوى التحصيل الدراسي، أما على مستوى الاسرة والمجتمع فيصبح مدمن الانترنت في صراع مع أسرته وينعزل عن مجتمعه.

ومن هنا جاءت الحاجة للبحث والتعرف على مستوى الادمان على الانترنت وعلاقته ببعض المتغيرات لدى تلاميذ التعليم المتوسط، ومن هنا تم طرح التساؤلات الآتية:

- ما مستوى الادمان على الانترنت لدى تلاميذ التعليم المتوسط؟
- هل توجد فروق في مستوى الادمان على الانترنت تبعا لمتغير الجنس؟
- هل توجد فروق في مستوى الادمان على الانترنت تبعا لمتغير الاقامة؟

#### فروض الدراسة:

- مستوى الادمان على الانترنت مرتفع لدى تلاميذ التعليم المتوسط.
- —توجد فروق في مستوى الادمان على الانترنت بين التلاميذ الذكور والاناث.
- هل توجد فروق في مستوى الادمان على الانترنت بين التلاميذ القاطنين في المدينة والقاطنين في الارباف.

#### أهداف الدراسة:

- هدفت الدراسة إلى الكشف عن مستوى الادمان على الانترنت مرتفع لدى تلاميذ التعليم المتوسط.
  - الكشف عن الفروق في مستوى إدمان الانترنت بين الذكور والإناث.
- الكشف عن الفروق في مستوى الادمان على الانترنت بين التلاميذ القاطنين في المدينة والقاطنين في الارباف
- محاولة الخروج بنتائج علمية من خلال الدراسة التطبيقية وطرح توصيات كمساهمة في إثراء الحلول العملية لظاهرة إدمان الانترنت.

#### أهمية الدراسة:

- —تكمن أهمية الدراسة في تحديد مستوى ادمان الانترنت لدى شريحة مهمة من المجتمع وهي فئة المراهقين التي ينبغي رعايتها لمواجهة الثورة المعلوماتية التي تغزو العالم.
- تكمن أيضا أهمية الدراسة في كونها انطلاقة لإجراء المزيد من الدراسات الاخرى الخاصة بتلاميذ مرحلة التعليم المتوسط على مستوى البيئة المحلية، باعتبار الدراسات السابقة خصت واهتمت بالدرجة الأولى بطلبة الجامعة.
  - —تناول مرحلة عمرية مهمة وهي مرحلة بداية المراهقة التي تتسم بعدة تغيرات نفسية، جسمية واجتماعية.
  - —تعزيز ميدان الدراسات والبحوث بدراسة حديثة في تحديد مستوى الادمان على الانترنت وخصوصا على المستوى المحلي.



#### الدراسات السابقة:

#### دراسة مياآر وآخرون(2000):

هدفت الدراسة إلى التعرف على مستويات إدمان الإنترنت والمشاكل الشخصية الناجمة عنه، والتعرف على العوامل ذات الصلة بإدمان الإنترنت بين طلاب المدارس المتوسطة في كوريا، وشملت عينة الدراسة 676 طالب، وتوصلت النتائج إلى أن 80,9%من الطلبة يشكون من مخاطر المحتملة، و3,1% كانت لديهم نسبة الخطر، وأثبتت أيضا أن هناك علاقات ايجابية ذات دلالة إحصائية بين إدمان الإنترنت والمشاكل الشخصية وعلاقة ايجابية كبيرة بين إدمان الإنترنت والمساعات التي يقضها المستخدم باللعب، والمراهقين المدمنين على الإنترنت لهم مشاكل شخصية قوية الأثر أكثر من غيرهم 1.

#### دراسة تسي ولنTsai & Lin):

هدفت إلى معرفة الاتجاه نحو الانترنت والإدمان عليه، وتكونت عينة الدراسة من90 مراهقا من طلبة المدارس في تايوان، ممن انطبقت عليهم معايير الإدمان على الإنترنت وقد أشارت نتائج الدراسة إلى إمكانية التنبؤ بالإدمان على الانترنت من خلال بعض المتغيرات كالاستخدام المفرط للإنترنت وأن الإدمان على الانترنت تنتج عنه مشكلات صحية وأسرية ومدرسية<sup>2</sup>.

#### دراسة كانوال (2002):

هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى إدمان طلبة المدارس على استخدام الإنترنت وأهم المشكلات الناجمة عن إدمان الإنترنت لدى أطفال المدارس التي تتراوح أعمارهم مابين 16-18 في الهند، وتوصلت الدراسة لعدة نتائج أهمها أن 65%من الطلبة مدمنين انترنت، وأنه هناك تأخير في القيام بالأعمال نتيجة قضاء الوقت على الإنترنت، وفقدان النوم بسبب عمليات تسجيل الدخول في وقت متأخر من الليل، ويشعرون بأن الحياة ستكون مملة من دون الإنترنت، كما توصلت إلى وجود فروق في إدمان الإنترنت لضالح الذكور وبشكل مفرط، وتوصلت أيضا إلى وجود فروق بين الذكور والإناث في الشعور بالعزلة الاجتماعية الناجمة عن إدمان الإنترنت وذلك لصالح الإناث المستخدمات بإفراط<sup>3</sup>.

#### دراسة أوه Oh(2003):

هدفت إلى فهم درجة الميل للإدمان على الإنترنت لدى طلبة المدارس المتوسطة في منطقة جيونغ – بك، والتعرف على العوامل المؤثرة في هذا الميل لدى هؤلاء الطلبة، شملت العينة 450 طالبا من المدارس المتوسطة في هذه المنطقة، وقد أشارت النتائج إلى أن إدمان الإنترنت بين طلبة المدارس المتوسطة كان منخفضا نسبيا، أما الطلبة الذين صنفوا كمدمنين أو لديهم ميل عال

<sup>1</sup> يعقوب يونس خليل الأسطل (2011). المشكلات النفس اجتماعية و الانحر افات السلوكية لدى المترددين على مر اكز الإنترنت بمحافظة خان يونس، رسالة ماجستير، غير منشورة، كلية التربية الجامعة الاسلامية غزة، ص81.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> نايف الطروانة، الفنيخ لمياء(2012).استخدام الانترنت وعلاقته بالتحصيل الأكاديمي والتكيف الاجتماعي والاكتئاب ومهارات الاتصال لدى طلبة جامعة القصيم،مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات التربوية والنفسية،20(1)ص292،ص ص283-331.

<sup>3</sup> يعقوب يونس خليل الأسطل، نفس المرجع السابق، ص82



للإدمان كانت نسبتهم عالية27%،كما وجدت الدراسة علاقة إيجابية بين إدمان الإنترنت والاكتئاب، ووجود علاقة سلبية بين إدمان الإنترنت والعلاقات الشخصية والدعم،كما توصلت إلى أن العامل الأقوى في الميل لإدمان الإنترنت هو الاكتئاب<sup>1</sup>.

#### دراسة كم وآخرون Kim, & al):

هدفت لمعرفة العلاقة بين إدمان الإنترنت والاكتئاب والأفكار الانتحارية لدى المراهقين الكوريين، حيث تكونت عينة الدراسة من 1573طالبا في المدارس الثانوية الذين يسكنون في المدن، أشارت الدراسة إلى أن نسبة المدمنين 16%، كما أن38% اقتربت درجاتهم من درجة الإدمان، كما أشارت إلى وجود علاقة إيجابية بين الإدمان على الإنترنت والاكتئاب والأفكار الانتحارية، وإلى عدم وجود فرق ذي دلالة إحصائية يعزى للجنس<sup>2</sup>.

#### دراسة كو وآخرون Ko, & Al (2005):

هدفت إلى بناء مقياس" جين" لإدمان الشابكة المعلوماتية،وذلك من أجل دراسة هذه المشكلة في المجتمع التايواني بين المراهقين،تكونت العينة من454 مراهقا من المدارس الثانوية،توصلت النتائج إلى أن المقياس يتمتع بدقة CIAS، لإدمان الشابكة المعلوماتية تشخيصية عالية جداً،وصلت إلى89,6%،كما تبين أن19.8% من العينة يعانون إدمان الشابكة المعلوماتية وهم يجلسون على الشابكة المعلوماتية بمعدل عشرين ساعة أو أكثر أسبوعيا<sup>3</sup>.

#### دراسة اكسايوسي لي Li, 2006) دراسة

هدفت إلى التعرف على المشكلات المرتبطة بإدمان الانترنت وسماتها والأسباب المؤدية له، تكونت العينة من 1949

طالبا اختيروا من ست مدارس إعدادية في مدينة هيفاي الصينية، توصلت النتائج الدراسة إلى أن معدل إدمان الذكور أعلى من الاناث، وأن إدمان الانترنت في الضواحي أقل من المدن، والذين يمتلكون أجهزة الكمبيوتر أعلى ادمانا باعتبار لديهم مستوى معيشي مرتفع<sup>4</sup>.

#### دراسة الغامدي(2008):

هدفت إلى التعرف على مدى تردد المراهقين على مقاهي الانترنت وعلاقتهم ببعض المشاكل النفسية لدى طلاب

<sup>1</sup>مؤيد مقدادي،قاسم سمور(2008).الإدمان على الإنترنت وعلاقته بالاستجابات العصابية لدى عينة من مرتادي مقاهي الإنترنت في ضوء بعض المتغيرات، المجلة الأردنية في العلوم التربوية،الجلد 4،عدد 1،ص18،ص ص15-36.

<sup>2</sup>مؤيد مقدادي وقاسم سمور،نفس المرجع السابق،ص19

<sup>3</sup>خالد العمار (2014).إدمان الشابكة المعلوماتية (الانترنت)وعلاقته ببعض المتغيرات لدى طلبة جامعة دمشق فرع درعا،مجلة جامعة دمشق، المجلد 30، ص408، ص ص 395-438.

<sup>4</sup>سامية ابريعم(2015). العلاقة بين ادمان الانترنت والشعور بالاغتراب النفسي لدى طلبة جامعة أم البواقي، مجلة علوم الانسان والمجتمع، العدد15، ص225، ص ص225-240.



مرحلة التعليم الثانوي بمكة المكرمة، وتكونت عينة مقدارها 300طالبا من المترددين على المقاهي الانترنت، وخلصت النتائج إلى أن أعداد ونسب المراهقين المستخدمين للانترنت تصل إلى 88%، وأن أكثر المجالات والأنشطة استخدام الانترنت من قبل المراهقين كانت للتسلية والترفيه بنسبة 66.3 %.

#### دراسة العمري(2008):

هدفت إلى الكشف عن إدمان الإنترنت وبعض آثارها النفسية والاجتماعية لدى طلاب المرحلة الثانوية في محافظة محايل التعليمية، تكونت العينة من211 طالبا من طلاب المرحلة الثانوية،توصلت النتائج إلى أن نسبة استخدام الطلاب للانترنت بلغت7,7%،وأنه توجد فروق في نسبة الاستخدام لصالح طلاب الثالثة ثانوي،كذا وجود فروق في نسبة الاستخدام لصالح طلاب القسم الطبيعي على الشرعي،كما توصلت النتائج أيضا إلى أن أهم الآثار النفسية للإنترنت مشكلات مرتبطة بالنوم والشعور بالكآبة والحزن أما الآثار الاجتماعية الميل للعزلة<sup>2</sup>.

#### دراسة شين وبن(2008):

هدفت إلى دراسة الحساسية للعلاقات الاجتماعية والأعراض النفسية عند المراهقين المدمنين ومقارنتهم بالمراهقين الذين يمتازون بسوء استخدام الانترنت، سحبت العينة من سبع مدارس من أصل87 مدرسة إعدادية، وست مدارس من أصل30 مدرسة ثانوية، وأربع مدارس مهنية من مقاطعة تايوان من الريف والمدينة وبلغ عدد أفراد العينة 3662 طالبا تراوحت أعمارهم بين 11- 21 عاما، وقد أشارت النتائج إلى أن 20,8% مثلت نسبة إدمان الانترنت و9,2 نسبة سوء استخدام الانترنت، ولم يرتبط العمر بإدمان الانترنت.

#### دراسة جانج وآخرون(2008):

هدفت إلى الكشف عن المتغيرات والعوامل المرتبطة بإدمان الانترنت بين الشباب والمراهقين الكوريين، بلغت العينة 912 طالب من طلاب المدارس، وقد أظهرت النتائج أن 30% من الطلاب أظهروا ارتفاعا في معدلات ادمان الانترنت، وأنهم يدمنون الشات مع الاقران والأصدقاء، وكذلك يعانون أعراض واضطرابات نفسية عديدة 4.

#### دراسة زبور الزكي وآخرون (2009):

هدفت إلى الكشف عن معلومات اجتماعية وديمغرافية حول طريقة استخدام الكومبيوتر والانترنت لدى الطلبة،

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>عبد الله بن أحمد الغامدي(2008). تردد المراهقين على مقاهي الانترنت وعلاقتهم ببعض المشاكل النفسية، رسالة ماجستير، غير منشورة، جامعة أم القرى، السعودية، ص97.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> أحمد أحمد بكر قنيطة (2011).الاثار السلبية لاستخدام الانترنت من وجهة نظر طلبة الجامعة الاسلامية غزة،ودور التربية الاسلامية في علاجها،رسالة ماجستير غير منشورة،كلية التربية،جامعة الاسلامية غزة،ص42.

<sup>3</sup> فهد بن علي طيار (2016). ادمان الانترنت وعلاقته بأساليب المعاملة الوالدية لدى عينة من طلاب جامعة الملك سعود، المجلة الدولية التربوية المتخصصة، المجلدة، العددة، ص،ص 419 ص404-446.

<sup>420</sup>م بن على طيار، نفس المرجع السابق، ص420.



تكونت عينة الدراسة من 120طالب من مدارس المراحل الثلاثة،وأظهرت النتائج أن واحد من كل أربعة من العينية مدمن انترنت وأن الادمان أكثر انتشار بين الطلبة الاصغر سنا<sup>1</sup>.

#### دراسة كاظم حمد(2011):

هدفت إلى الكشف عن إدمان الأطفال والمراهقين على الانترنت وعلاقته بالانحراف، تكونت العينة من 50 طالب من المراحل التعليمية الثلاثة منهم 5 طلاب من مرحلة الابتدائي و30 من المرحلة المتوسطة و15 من المرحلة الاعداية، وتوصلت النتائج إلى أن 62% من الطلاب مدمنين على الانترنت، بينما بلغت نسبة غير المدمنين 38%.

#### دراسة حامدي(2015):

هدفت إلى الكشف عن العلاقة بين الإدمان على الإنترنت وكل من الاغتراب النفسي والسلوك العدواني على عينة

من تلاميذ المرحلة الثانوية، تكونت العينة من 406 تلميذ ببعض ثانويات ولاية الوادي، قدر فيها التلاميذ المدمنين على الإنترنت 118 تلميذ، ومن بين النتائج المتوصل إليها وجود فروق ذات دلالة احصائية بين الذكور والإناث في ادمان الانترنت لدى التلاميذ ولصالح الذكور، كما توصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة بين الإدمان على الإنترنت وكل من الاغتراب النفسي والسلوك العدواني لدى تلاميذ المرحلة الثانوية.

#### دراسة محمد قاسم(2015):

هدفت إلى معرفة ادمان الإنترنت وعلاقته بسمات الشخصية المرضية لدى الأطفال والمراهقين والفروق وفقا لمتغير الجنس والمرحلة النمائية لدى الأطفال والمراهقين،تكونت العينة من351 طالب من مدارس مدينة حلب في الصفوف-5-5-6 والصفوف-7-8-9،تم استخدام مقياس ادمان الانترنت ومقياس التحليل الإكلينيكي،وتوصلت النتائج إلى وجود علاقة بين ادمان الانترنت وكل من توهم المرض،القلق الاكتئابي،الملل والانسحاب،كما تبين وجود فروق بين الجنسين في ادمان الانترنت ولصالح الذكور، ووجود فروق بين الطفال والمراهقين لصالح المراهقين.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>جابر يحي عبد القادر العزايزة(2016)ادمان الانترنت وعلاقته بالقلق والاكتئاب لدى المراهقين الفلسطينيين،رسالة ماجستير،غير منشورة،كلية التربية،جامعة الاسلامية غزة،ص32.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> كاظم حمد (2011). إدمان الأطفال والمراهقين على الانترنت وعلاقته بالانحراف، مجلة العلوم النفسية، جامعة بعداد، العدد19، ص127، ص ص107-130.

<sup>3</sup> صبرينة حامدي (2015). الإدمان على الإنترنت وعلاقته بالاغتراب النفسي والسلوك العدو اني لدى تلاميذ المرحلة الثانوية بولاية الوادي، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية والعلوم الاسلامية، جامعة باتنة، ص156.

<sup>4</sup> محمد قاسم عبد الله(2015).ادمان الإنترنت وعلاقته بسمات الشخصية المرضية لدى الأطفال والمراهقين(دراسة ميدانية في حلب)،مجلة الطفولة العربية، العدد64،ص 9،ص ص9-32



#### دراسة الجبيله (2016):

هدف إلى الكشف عن مستوى إدمان الإنترنت لدى طالبات المرحلة الثانوبة بمدينة الرباض ومعرف العلاقة بين

إدمان الإنترنت وكلا من الرضا عن الحياة وتقدير الذات،وإمكانية التنبؤ بإدمان الإنترنت من الرضا عن الحياة وتقدير الذات،تكونت العينة من 381طالبة،وقد توصلت الدراسة إلى أن أعلى نسبة من الطالبات يستخدمن الإنترنت بشكل معتدل حيث بلغت 65,4%،بينما بلغت نسبة ممن يستخدمن الإنترنت بشكل مرتفع 28,6%،تلها نسبة الطالبات اللاتي يستخدمن الانترنت بشكل منخفض حيث بلغت 5,2%،كما بلغت نسبة من يستخدمن الإنترنت بشكل حاد8,0%.

#### مصطلحات الدراسة:

#### إدمان الانترنت:

عرفت يونج Young الدون وجود سبب وظيفي أو أكاديمي يدفع إلى ذلك ومشابه لإدمان الميسر من حيث الطبيعة المرضية لكليهما وبهذا فهو اضطراب ضبط الانفعالات  $^{2}$ ، أما الزيدي (2014) فتعرف ادمان الانترنت أنه الاستخدام المطول لشبكة الانترنت لمدة ستة ساعات أو أكثر في اليوم وعدم قدرة الفرد الاستغناء عنه  $^{3}$ , بينما يرى فهد (2016) إدمان الانترنت أنها حالة من انعدام السيطرة والاستخدام المفرط للمواقع الالكترونية، ما يؤثر تأثيرا سلبيا في ممارسة الفرد الطبيعية لمهامه الحياتية وتعتريه نتيجة لذلك اضطرابات نفسية وسلوكية واجتماعية قد تتشابه مع غيرها من الاضطرابات التي تعتري الشخص المدمن للعقاقير والمواد المؤثرة نفسيا وسلوكيا  $^{4}$ , ما تعريف ادمان الانترنت إجرائيا من خلال هذه الدراسة فهي الدرجة التي يحصل عليها التلميذ من خلال إجابته على مقياس ادمان الانترنت اذ تتراوح أدنى قيمة صفر (0) وأقصها أربع وثمانون (84).

#### منهج الدراسة:

إن الدراسة الحالية تهدف إلى معرفة مستوى إدمان الانترنت لدى تلاميذ التعليم المتوسط، والتعرف على الفروق في ادمان الانترنت تبعا لبعض المتغيرات فإن المنهج الوصفى هو الملائم لطبيعة هذه الدراسة.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>الجوهره بنت فهد الجلبيه(2016).إدمان الإنترنت وعلاقته بالرضا عن الحياة وتقدير الذات لدى طالبات المرحلة الثانوية، المجلة الدولية التربوبة المتخصصة، المجلد5، العدد5، ص301، ص ص300-323.

<sup>2</sup>سميرة بنت عبد الله بن مصطفى كردي (2009). الاكتئاب والذكاء الانفعالي لدى عينة من مدمنات الانترنت، مجلة دراسات نفسية، كلية التربية، جامعة الطائف، المجلد 19، العدد 1، ص، 138، ص ص 121- 166.

<sup>3</sup> الزيدي أمل بنت علي بن ناصر (2015). إدمان الانترنت وعلاقته بالتواصل الاجتماعي والتحصيل الدراسي لدى طلبة جامعة نزوى، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم والآداب، جامعة نزوى، ص8.

<sup>4</sup> فهد بن على طيار،نفس المرجع السابق،ص409.



#### عينة الدراسة:

شملت الدراسة الحالية تلاميذ ستة متوسطات بولاية معسكر للموسم الدراسي 2018/2017 تم اختيارهم بطريقة عشوائية، وتم تطبيق أداة الدراسة على عينة مكونة من 176 تلميذ والجدول التالي يوضح توزيع العينة:

الجدول رقم(01) يوضح توزيع العينة حسب المتغيرات الديمغرافية

المجموع	النسبة المئوية	التكرار	الخاصية	المتغيرات
176	%48,29	85	ذكور	الجنس
1/6	%51,71	91	إناث	العبنس
176	%63,06	111	حضر	الاقامة
176	%36,94	65	ريف	40 LB 21

#### وصف أدوات الدراسة:

بعد مراجعة مختلف الدراسات السابقة العربية والأجنبية وأهم المقاييس التي استخدمت في قياس مستويات ادمان الانترنت، رأى الباحثان أنه من الأنسب استخدام مقياس الأسطل(2011) لإدمان الانترنت لما يتمتع به من خصائص سيكومترية عالية، يتكون من واحد وعشرون(21) فقرة ذات السلم خماسي (دائما، كثيرا، أحيانا، نادرا، أبدا)، والأوزان على النحو التالي (٥٠١، 2،3،4) وتتراوح أدنى درجة على المقياس صفر (0) وأعلها أربع وثمانون(84) كحد أقصى يحصل عليه كل التلميذ.

#### الخصائص السيكومترية للمقياس:

#### صدق المقياس:

قام الباحثان بالتأكد من صدق المقياس من خلال تطبيقه على عينة مكونة60 تلميذ، وبعدها تم حساب الصدق بطريقة الصدق التمييزي، والجدول التالي يوضح ذلك:

جدول رقم(02) يبين معاملات الارتباط المتبادلة بين كل بند والدرجة الكلية

مستوى الدلالة	درجة الحرية	قيمة"ت"	درجة الطرف الأدنى		فِ الأعلى	درجة الطر
0.05 30	14,485	28	م 2	ع1	م 1	
0,03	0,05 30	14,403	9,47	53,25	6,44	11,75



يتضح من خلال الجدول السابق وبإستخدام طريقة المقارنة الطرفية بلغت قيمة" تـ "المحسوبة14,485 وهي دالة عند مستوى .0,05

#### ب- ثبات المقياس:

تم الاعتماد على طريق التجزئة النصفية في الأداة الأولى حيث بلغ معامل الثبات 0,784، وبعد تصحيحه أصبح معامل الثبات يساوي 0,879،ومما سبق يتضح أن مقياس إدمان الانترنت يتسم بخصائص سيكومترية عالية من صدق وثبات وهذا ما يبرر من استعماله في الدراسة الحالية.

#### الأساليب الإحصائية المستعملة:

تمت معالجة البيانات إحصائيا باستخدام برنامج الرزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS.

#### عرض وتحليل النتائج:

#### الفرضية الأولى:

نصت على وجود مستوى مرتفع من إدمان الانترنت لدى تلاميذ التعليم المتوسط،وللتحقق من صحتها تم استخدام اختبار "ت" لعينة واحدة والجدول يوضح ذلك:

(03) يوضح مستوى درجة إدمان الانترنت لدى تلاميذ التعليم المتوسط	ل رقم	جدوا
--	-------	------

النسبة المئوية	التكرار	المؤشرات الإحصائية
%49,43	87	منخفض
%33,53	59	متوسط
%17,04	30	مرتفع

يتضح من خلال الجدول رقم(03)أن درجة إدمان الانترنت لدى التلاميذ منخفضة حيث بلغت النسبة 49,43 $^{0}$ ، بينما نسبة 33,53%تمثل درجة متوسطة من الادمان على الإنترنت،بينما بلغت نسبة الفئة المدمنة على الانترنت 17,04%.

وبمكن تفسير هذه النتيجة المنخفضة إلى أن التلاميذ عموما لا يعانون من إدمان الانترنت بشكل كبير،وإنما يكونوا معرضين للإدمان وإفراط في الاستخدام بين الحين والأخر ويرجع ذلك لفترات الاستخدام والولوج حيث متقطعة وغير منتظمة،وهي



تظهر كمشكلة فردية، كما أصبحت الاسرة أيضا على درجة عالية من الوعي بمخاطر الانترنت وسلبياتها وخاصة بعدما برزت ظاهرة إدمان الألعاب الالكترونية على الوجهة ومن هنا عمل الأولياء على مراقبة ومتابعة أبنائهم أثناء استخدامهم للانترنت ووفقا لبرنامج زمني منظم، كما أصبح ينصب اهتمامهم على المواقع التعليمية أكثر من غيرها، ووجود بعض العوامل الاخرى التي قد تحد من ظاهرة إدمان الانترنت كعدم توافر الانترنت بالمناطق النائية ولدى بعض الاسر ذات الدخل المحدود الغير قادرة على تلبية كل احتياجات أبنائها وخاصة إذا ما تعلق الامر ببعض الكماليات كالانترنت، وتتفق النتيجة مع ما توصلت إليه كل من دراسة أوه (2001)، يكولاس (2005)، ودراسة الخنتوشي (2010)، دراسة حيدر (2014)، والتي توصلت نتائجها إلى وجود مستوى منخفض من إدمان الانترنت، بينما اختلفت مع دراسة مياآر وآخرون(2000)، دراسة جانج كانوال (2002)، دراسة كنوال (2003)، دراسة كم وآخرون الذي وآخرون (2004)، دراسة يونج (2008)، دراسة كاظم حمد (2018)، دراسة العمري (2008)، التي توصلت إلى وجود مستوى مرتفع لإدمان الإنترنت، كما توصلت دراسة معيجل (2011)، ودراسة العمري (2008) التي توصلت إلى وجود مستوى مرتفع لإدمان الإنترنت، كما توصلت دراسة معيجل (2011)، ودراسة العبيله (2016) إلى وجود مستوى معتدل من إدمان الانترنت.

#### الفرضية الثانية:

نصت على وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى إدمان الانترنت لدى التلاميذ تبعا لمتغير الجنس، وللتحقق من صحتها تم حساب اختبار "ت" الجدول يوضح ذلك:

جدول رقم (04) مستوى الفروق في درجة إدمان الانترنت تبعا لمتغير الجنس

مستوى الدلالة	قيمة"ت"	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	ن	المؤشرات المؤشرات
دالة	2,618	19,16	27,12	85	ذكور
دان	2,010	17,58	19,87	91	إناث

نلاحظ من الجدول السابق أن قيمة "ت"بلغت 2,618 وهي دالة إحصائيا، مما يؤكد على وجود فروق بين الذكور والإناث ولصالح الذكور، ويمكن إرجاع السبب إلى أن التلاميذ الذكور يملكون فرص كثيرة في استخدام الانترنت داخل وخارج المنزل ودون وجود أي رقيب ولا أي حسيب وفي جميع الاوقات وشعورهم بالحرية المطلقة، وكذا أوقات الفراغ التي يعيشها الذكور والفضول الزائد خلافا للإناث فإنهم لا يملكون متسعا من الوقت لانشغالهم في القيام بالأعمال المنزلية وكذا المراقبة المسلطة عليهم من قبل الأوليات، ومحدودية استخدام الانترنت داخل البيت، وتتفق هذه النتائج مع دراسة كانوال (2002)، دراسة اكسايوسي لي الم وجود فروق دالة احصائيا بين الذكور والإناث في إدمان الانترنت ولصالح الذكور، بينما اختلفت نتائج الدراسة مع دراسة بتري



وجين Petri & Gunn) والتي توصلت إلى وجود فروق دالة إحصائيا بين الذكور والإناث في درجة إدمان الانترنت ولصالح الإناث، كما توصلت دراسة كم وآخرون Kim, & al)،ودراسة زامل(2006) إلى عدم وجود فروق بين الذكور والإناث في درجة إدمان الانترنت.

#### الفرضية الثالث:

نصت على وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى إدمان الانترنت لدى التلاميذ تبعا لمتغير الإقامة، وللتحقق من صحتها تم حساب اختبار "ت" الجدول يوضح ذلك:

(05) مستوى الفروق في درجة إدمان الانترنت تبعا لمتغير الاقامة
--

مستوى الدلالة	قيمة"ت"	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	ن	المؤشرات المؤشرات
2,896	16,78	18,15	48	منطقة ريفية	
	19,10	26,42	78	منطقة حضرية	

نلاحظ من الجدول السابق توجد فروق دالة إحصائيا في إدمان الانترنت تبعا لمتغير الاقامة ولصالح تلاميذ المدن،حيث أن قيمة "ت" بلغت 2,896.

ويمكن ارجاع هذا الفرق إلى عدم تساوي الفرص في استخدام الانترنت حيث أن تلاميذ المدن يمتلكون فرص كثيرة في استعمال الانترنت وتوفر خدماتها داخل بيوتهم وخارجها وبمقاهي الانترنت وحتى في هواتفهم النقالة ولديهم أوقات فراغ وامتلاكهم الحرية الزائدة، أما تلاميذ الارياف فإن طبيعة البيئة تفرض عليهم التفرغ لمساعدة أوليائهم في أعمالهم الخاصة، وكذا عدم توفر خدمات الانترنت ببعض المناطق الريفية، وكذلك وجود بعض القيود على الابناء كاعتبار الانترنت شيء لا فائدة منه، كما أنه رغم توفر الانترنت في بعض المناطق الريفية وامتلاك البعض للهواتف النقالة المزودة بخدمة النات نجد أن الغالبية يجد صعوبة في الوصول إلى الشبكة، وتتفق نتائج دراستنا مع دراسة اكسايوسي لي المنواحي أقل من المدن.

#### التوصيات والاقتراحات:

- -عقد ندوات وأيام دراسية في الوسط المدرسي لبيان ايجابيات وسلبيات الانترنت.
- ضرورة الاهتمام بالتدخل الوقائي من أجل تحقيق التوافق النفسي لدى التلاميذ وباشراك جميع الفاعلين في الميدان من أخصائيين نفسانيين واجتماعيين، وأولياء الامور.
  - إعداد برامج إرشادية وعلاجية للتخفيف من إدمان الانترنت لدى تلاميذ التعليم المتوسط.



- إنشاء النوادي الثقافية والرياضية لسد وقت الفراغ لدى المراهقين ولممارسة أنشطتهم وهواياتهم.
- إجراء المزيد من الدراسات والبحوث لبيان مدى خطورة الظاهرة وربطها ببعض المتغيرات الاخرى.

#### قائمة المراجع:

- 1- أحمد أحمد بكر قنيطة (2011). الاثار السلبية لاستخدام الانترنت من وجهة نظر طلبة الجامعة الاسلامية غزة، ودور التربية الاسلامية في علاجها، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة الاسلامية غزة.
- 2- جابر يعي عبد القادر العزايزة (2016). ادمان الانترنت وعلاقته بالقلق والاكتئاب لدى المراهقين الفلسطينيين، رسالة ماجستير، غير منشورة، كلية التربية، جامعة الاسلامية غزة.
- 3- حسام الدين محمود عزب، هبة سامي محمود، سحر مختار محمد مرسي (2016). الخصائص السيكومترية لمقياس إدمان الإنترنت، مجلة الإرشاد النفسى، مركز الإرشاد النفسى، مصر العدد34.
- 4- خالد العمار (2014). إدمان الشابكة المعلوماتية (الانترنت) وعلاقته ببعض المتغيرات لدى طلبة جامعة دمشق فرع درعا، مجلة جامعة دمشق، المجلد30.
- 5- سامية ابريعم(2015). العلاقة بين ادمان الانترنت والشعور بالاغتراب النفسي لدى طلبة جامعة أم البواقي، مجلة علوم الانسان والمجتمع، العدد 15.
- 6- سلمى كامل حسين(2016).إدمان الانترنت وعلاقته بالدافعية نحو التحصيل لدى طلبة جامعة ديالى،مجلة الفتح،العدد68.
- 7- صبرينة حامدي (2015). الإدمان على الإنترنت وعلاقته بالاغتراب النفسي والسلوك العدو اني لدى تلاميذ المرحلة الثانوية بولاية الوادي، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية والعلوم الاسلامية، جامعة باتنة.
- 8- عبد الله بن أحمد الغامدي(2008). تردد المراهقين على مقاهي الانترنت وعلاقتهم ببعض المشاكل النفسية، رسالة ماجستير، غير منشورة، جامعة أم القرى، السعودية.
- 9- فهد بن علي طيار (2016).ادمان الانترنت وعلاقته بأساليب المعاملة الوالدية لدى عينة من طلاب جامعة الملك سعود،المجلة الدولية التربوية المتخصصة،المجلد5، العدد3.
- 10- كاظم حمد(2011). إدمان الأطفال والمراهقين على الانترنت وعلاقته بالانحراف، مجلة العلوم النفسية، جامعة بعداد، العدد19.
- 11- محمد أحمد شاهين(2015). فاعلية برنامج إرشادي معرفي -سلوكي في خفض إدمان الإنترنت لدى عينة من الطلبة الجامعيين، مجلة جامعة الأقصى، سلسلة العلوم الإنسانية، المجلد 19.
- 12- محمد قاسم عبد الله(2015). ادمان الإنترنت وعلاقته بسمات الشخصية المرضية لدى الأطفال والمراهقين (دراسة ميدانية في حلب)، مجلة الطفولة العربية، العد64.
- 13- مسعودة هتهات(2014).المشكلات النفسية والاجتماعية لدى المراهقين المتمدرسين مستخدمي الانترنت دراسة ميدانية بمدينة ورقلة،رسالة ماجستير،غير منشورة،كلية العلوم الانسانية والاجتماعية،جامعة قاصدي مرباح ورقلة،.
- 14- مؤيد مقدادي،قاسم سمور (2008). الإدمان على الإنترنت وعلاقته بالاستجابات العصابية لدى عينة من مرتادي مقاهي الإنترنت في ضوء بعض المتغيرات، المجلة الأردنية في العلوم التربوية، الجلد 4،عدد 1.

# A State of the sta

# مركز جيل البحث العلمي مركز جيل البحث العلمي مركز جيل البحث العلمي

15- نايف الطروانة، الفنيخ لمياء(2012). استخدام الانترنت وعلاقته بالتحصيل الأكاديمي والتكيف الاجتماعي والاكتئاب ومهارات الاتربوية والنفسية، 20(1).

16- يعقوب يونس خليل الأسطل(2011). المشكلات النفس اجتماعية و الانحر افات السلوكية لدى المترددين على مر اكز الإنترنت بمحافظة خان يونس، رسالة ماجستير، غير منشورة، كلية التربية الجامعة الاسلامية غزة.

العدد 49 - يناير - 2019

متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية من وجهة نظر القادة التربويين بمدينة تبوك د.بانقا طه الزبير حسين/جامعة الخرطوم، السودان سعد سوبلم الرشيد/ الإدارة العامة للتعليم بمنطقة تبوك، السعودية

#### **ABSTRACT**

The requirements of the application of knowledgement at secondary schools from education leaders point of views in Tabook city. The two researchers adopted the descriptive methodology. The study population comprised 545 education leaders. The two researchers selected a random sample of 278 education leaders. They used the questionnaires asatool for data collection. For data analysis, they use the statistical package for social science analysis. The researchers came to to these most important findings : the real state of the requirements of the application of knowledge management is generally at ameidium degree. There are no statistically significant differnces at in education leaders, estimations for the requirements of the application of knowledge managements in general. However, at domains level, there are differences in the requirements of the organizational structure due to job rank variable of administrational experience. In favour of those whose experience is longer. The study come to many recommendations, the most important are: the ministry of education has to start setting asuitable strategy for applying the requirements of knowledge management at secondary schools, astractegy matches the school's ambition.

**KEY WORDS**: Knowledge management. Secondary schools. Education leaders



#### ملخص:

هدفت الدراسة إلى التعرف على تصورات القادة التربويين لمتطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية من وجهة نظرهم بمدينة تبوك. اتبع الباحثان المنهج الوصفي؛ وشمل مجتمع الدراسة (545) قائداً تربوياً. اختار الباحثان عينة عشوائية بسيطة بلغت (278) قائداً تربوياً. استخدم الباحثان أداة الإستبانة لجمع البيانات، ولتحليل البيانات استخدم الباحثان برنامج الحزمة الإحصائية (SPSS). وتوصل الباحثان إلى العديد من النتائج، أهمها: أنَّ واقع متطلبات تطبيق إدارة المعرفة على المستوى الكلي جاءت بدرجة ممرتفعة، وأظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في تقديرات القادة التربويين لمتطلبات تطبيق إدارة المعرفة على المستوى الكلي. أمَّا على مستوى المجالات فقد أظهرت النتائج وجود فروق في متطلبات الهيكل التنظيمي تعزى لمتغير الخبرة الإدارية لمتغير المركز الوظيفي ولصالح فئة المشرفين التربويين، ووجود فروق في متطلبات الثقافة التنظيمية تعزى لمتغير الخبرة الإدارية ولصالح أصحاب الخبرة الأطول. وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من التوصيات أبرزها أنَّ تبدأ وزارة التربية والتعليم بوضع استراتيجية مناسبة لتطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية وبما يتفق مع تطلعاتها.

الكلمات المفتاحية: إدارة المعرفة، المدارس الثانوية، القادة التربويين.

#### مقدمة:

يشهد العالم تغييرات جذرية سريعة، ومتتابعة حيث أصبحت السِّمة الغالبة على بيئة العمل المحيطة بنا هي التقلب، والتغيير الديناميكي السريع بالإضافة إلى تمييز هذا التغيير بالتقدم التكنولوجي، واحتوائه على الكثير من التناقضات؛ ونتيجة لذلك حدث نوع من التوجه لدى العديد من علماء الإدارة إلى ضرورة التخلص من المبادئ الإدارية القديمة المستهلكة على أن ينظر إلى بعضها نظرة جديدة تتواءم مع مرحلة القرن الحادي والعشرين وتحدياته الكبيرة.

وتعد المعرفة، والمعلومات العصب الحقيقي لمنظمات اليوم، ووسيلة إدارية هادفة ومعاصرة للتكيف مع متطلبات العصر، إذ أنَّ المعرفة هي المورد الأكثر أهمية في خلق الثروة وتحقيق التميز والإبداع في ظل المعطيات الفكرية التي تصاعدت في إطارها العديد من المفاهيم الفكرية كالعولمة والخصخصة وثورة المعلومات والاتصالات واتساع رقعة العلاقات بين المجتمعات الإنسانية المختلفة، وتكاد إدارة المعرفة لا تترك أي عملية أو نشاط في المنظمة إلا وارتبطت به بشكل مباشر أو غير مباشر، حيث أنَّ المعلومات تمثل جوهر العمليات التنظيمية والمحرك الفعلي لمختلف النشاطات الإدارية في جميع المنظمات الإنسانية.

<sup>1/</sup> حمود، خضير. (2010). منظمة المعرفة. عمانً: دار صفاء للنشر والتوزيع.

<sup>2/</sup> العتيبي، ياسر.(2007). إدارة المعرفة وإمكانية تطبيقها في الجامعات السعودية: رسالة دكتوراه، مكة، جامعة أم القرى.

<sup>3/</sup> العمري، سعيد. (2011). المتطلبات الإدارية والأمنية لتطبيق الإدارة الإلكترونية .رسالة ماجستير غير منشورة، الرياض: جامعة نايف العربية للعلوم.



فإدارة المعرفة بمفهومها العصري، وتحدياتها العالمية تفرض على المؤسسات التربوية أن تقوم بجهد أكبر في هذا المجال، فإدارة المعرفة ورأس المال الفكري، أصبحت من الأسس التي تبنى عليها الأمم المتقدمة، وهي الشغل الشاغل لخبراء العالم في وقتنا الحاضر، وهذا يشكل أكبر تحدي للمؤسسات التربوية، ويفرض عليها أنَّ تحدث نقلة نوعية في إدارة المعرفة، وتبنى استراتيجياتها على هذا الأساس<sup>1</sup>.

العتيي، 2007). وفي ظل تطوير التعليم الذي يشهد اهتمأماً كبيرا في كافة جوانبه، وذلك لتلبية سوق العمل ومتطلباته فإن الاهتمام بتطوير المجال الإداري بإعتباره أحد الركائز المهمة في عملية التطوير في ظل منظومة التكامل ينتج عنه تكوين قيادات فاعلة وقادرة على قيادة عملية التطوير والارتقاء بالعملية التعليمية التعليمية، ومن هذا المنطلق برزت العديد من الدعوات والتوصيات إلى التحول الحثيث نحو نمط إنتاج المعرفة في البنية الاجتماعية والاقتصادية. كما جاءت توصيات المؤتمر االثاني لإدارة المعرفة في الشرق الأوسط سنة (2011)، والذي أقيم في أبو ظبي، لتؤكد على أهمية الاهتمام بالبنية الأساسية لإدارة المعرفة من خلال الموارد البشرية، والتقنية، وثقافة بيئة المعرفة، والعمل على المشاركة الفعلية داخل وخارج المنظمة، وتأكيد التواصل عبر الشبكات الاجتماعية<sup>2</sup>.

وكما أكدت أيضاً توصيات المؤتمر الثاني لإدارة المعرفة وتقاسم الموارد في سلطنة عُمان على ضرورة اتخاذ تدابير فعالة لبذل الجهود المتعلقة بإيجاد الوي لإدارة المعرفة الفعالة، ورفع درجته بين عامة الجمهور، كما أوصى بتعزيز البنية الأساسية لإدارة المعرفة بدول مجلس التعاون الخليعي، إضافة إلى توفير الدعم اللازم لتطوير العاملين في مجال المعرفة من أجل تأهيلهم، وذلك من خلال أنشطة التدريب والتطوير المناسبة في المجالات ذات الصلة بإدارة المعرفة. ويشير الكبيسي<sup>3</sup>. إلى أنَّ الإدارة المدرسية جزءً من الإدارة التعليمية وصورة مصغرة لتنظيماتها، والإدارة المدرسية الواعية تهدف إلى تحسين العملية التعليمية والارتقاء بمستوى الأداء من خلال تبصير العاملين في المدرسة بمسؤولياتهم وتوجيههم التوجيه السليم. ومن هنا يبرز النظام التعليمي كأهم محرك لإحداث تغيير فوري وثورة حقيقية في نمط التفكير، ابتداءً من العائلة والمدرسة وانتهاء بالمراكز البحثية والجامعات بحيث تصبح المعرفة والوسائل التي تدعم تحصيلها والحفاظ عليها وتحليلها وتوظيفها أساس النظام التعليمي<sup>4</sup>.

<sup>4/</sup> الكبيسي، صلاح الدين.(2005). إدارة المعرفة.القاهرة: منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية.

<sup>5/</sup> الملكاوي، إبراهيم الخلوف.(2007). إدارة المعرفة "الممارسات والمفاهيم .عمانً: مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع.



يتبنوا ثقافة تنظيمية تشجع الحوار وتعمل على توليد المعرفة والمعلومات وتنظيمها ونشرها لاستخدامها في خدمة العملية التعليمية سواءً في حل المشكلات أو التخطيط أو اتخاذ القرارات المناسبة وغيرها.

#### مشكلة الدراسة وأسئلتها

تعد إدارة المعرفة من المفاهيم الإدارية المعاصرة، التي تلقى اهتماماً متزايدًا من المهتمين بالإدارات التربوية، ولاسيما المدارس والمؤسسات التعليمية، نظرًا لدورها في خلق المعرفة وتنظيمها وإحداث التغيير المطلوب بطريقة مدروسة ومخططة في كافة المستويات التنظيمية. والمؤسسات التربوية ممثلة بالمدارس الثانوية، وبما تمتلكه من بنية أساسية معرفية قوية تتمثل في وجود العناصر البشرية والتقنية، وبما تسهم به في الخدمة المجتمعية، هي من أولى المؤسسات لأنّها تسلك مدخل إدارة المعرفة في إدارة الموجودات الملموسة وغير الملموسة لديها، ومن أكثر المؤسسات ملائمة لتبني هذا المبدأ.

#### أسلة الدراسة:

سعت الدراسة الحالية للإجابة عن الأسئلة الآتية:

1/ ما متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية من وجهة نظر القادة التربويين؟

2/ هل هنالك فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى دلالة (α≤0.05) في تقديرات القادة التربويين لمتطلبات تطبيق إدارة المعرفة باختلاف المتغيرات(الخبرة الإدارية، المركز الوظيفية)؟

#### أهداف الدراسة

يكمن الهدف من الدراسة الحالية في الكشف عن واقع متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية من وجهة نظر القادة التربوبين بمدينة تبوك، وبمكن تحقيق ذلك الهدف من خلال الأهداف التفصلية التالية:

1/ التعرف على متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية من وجهة نظر القادة التربويين.

2/ معرفة الفروق ذات الدلالة الاحصائية عند مستوى دلالة (α≤0.05) في تقديرات القادة التربويين لمتطلبات تطبيق إدارة المعرفة باختلاف المتغيرات(الخبرة الإدارية، المركز الوظيفية).

#### أهمية الدراسة:

تستمد الدراسة الحالية أهميتها من أهمية الموضوع الذي تتناوله، كونه يمس جوهر إدارة المدارس الثانوية بشكل كبير، حيث أن هذه الإدارة تعمل في بيئة أصبح التطور والتجديد سمة أساسية فيها، وأصبحت الاستجابة لهذه التطورات ضرورة، وتعتبر إدارة المعرفة إحدى الوسائل الأساسية الداعمة لهذه الإدارات للوصول إلى مرحلة التميز، وعلى وجه التحديد فإنَّ أهمية الدراسة الحالية تتمثل في النقاط الأتية:

1/ تعد هذه الدراسة محاولة لتسليط الضوء على متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية وذلك من خلال أهمية مدخل إدارة المعرفة كأسلوب في تحسين النظام الإداري وتطويره في المدارس الثانوية.



2/ يمكن اعتبار هذه الدراسة كمصدر للباحثين والدارسين الذين يودون التعرف على متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية، وقد تشكل هذه الدراسة نقطة إنطلاق الباحثين والمهتمين لإجراء المزيد من البحوث في هذا المجال.

3/ قد تسهم نتائج هذه الدراسة من خلال تحديد واقع تطبيق متطلبات إدارة المعرفة في المدارس الثانوية في تطوير النظام الإداري بإدارة التعليم بمدينة بالمملكة العربية السعودية مما يؤدى إلى زبادة كفاءة المدارس الثانوبة.

4/ يتطلع الباحثان أن تسهم هذه الدراسة في تعريف القيادات الإدارية في إدارة تعليم تبوك بإدارة المعرفة ومجالات توظيفها والاستفادة منها.

#### حدود الدراسة:

اقتصرت الدراسة الحالية على القادة التربويين بالمدارس الثانوية بمدينة تبوك بالمملكة العربية السعودية. وذلك لمعرفة متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية من وجهة نظر القادة التربويين، في الفصل الدراسي الأول للعام الدراسي(2018م).

#### المصطلحات والتعريفات الإجرائية

المعرفة: هي مزيج من الخبرة والقيم والمعلومات السياقية وبصيرة الخبير التي تزوّد بإطار عام لتقييم ودمج الخبرات والمعلومات المعرفة الجديدة، فهي متأصلة ومطبقة في عقل العارف بها، وهي متضمنة في المنظمة والمجتمع وليس في الوثائق ومستودعات المعرفة فحسب، ولكنها تظهر أيضاً في الروتين التنظيمي والممارسات والمعايير 1.

التعريف الإجرائي: هي جمع للبيانات والمعلومات والخبرات والمهارات والقدرات والقيم التي توصل إليها الفرد وتراكمت لديه، وذلك من خلال حصوله على معلومات وحقائق وأفكار ومبادئ عن طريق التعليم النظامي أو الجهد الشخصي المتمثل في البحث والدراسة الحرة، والتي تتوافر في المدارس الثانوية والمؤسسات التي تعمل معها أو تتبعها وتقدم في سياق معين يساعد الإداريين على الفهم واتخاذ القرار المناسب.

إدارة المعرفة: هي الجهد المنظم الواعي الموجه من قبل منظمة أو مؤسسة ما من أجل التقاط وجمع وتصنيف وتنظيم وخزن كافة أنواع المعرفة ذات العلاقة بنشاط تلك المؤسسة وجعلها جاهزة للتداول والمشاركة بين أفراد وأقسام ووحدات المؤسسة بما يرفع مستوى كفاءة اتخاذ القرارات والأداء التنظيمي<sup>2</sup>.

10/ Karl, S. (2010). The new organization wealth: managing and measuring knowledge-based Assets, San Francisco: Berrett Koehler.

<sup>6/</sup> العلى، عبد الستار. (2009). المدخل إلى إدارة المعرفة. عمانً: دار المسيرة.

<sup>7/</sup> الزبادات، محمد عواد.(2008). اتجاهات معاصرة في إدارة المعرفة. عمانَّ: دار صفاء للنشر والتوزيع.

<sup>8/</sup> ياسين، سعد والرفاعي، غالب. (2004). دور إدارة المعرفة في تقليل مخاطر الائتمان، ورقة عمل مقدمة إلى المؤتمر العلمي الدولي السنوي الرابع، جامعة الزبتونة، عمانً.

<sup>9/</sup> المغربي، عبد الفتاح.(2002). نظم المعلومات الإدارية. القاهرة: المكتبة العصرية للطباعة والتوزيع.



التعريف الإجرائي: هي العمليات المعرفية التي تساعد المدرسة على توليد وتشارك المعرفة، وتنظيمها، وتخزينها، وتطبيقها، وإدامتها لجميع منسوبي المدرسة من معلمين وطلاب وعاملين والمستفيدين. والتي تتمثل في المجالات الأتية مجال متطلبات (الثقافة التنظيمية، الهيكل التنظيمي، القيادة والإدارة، تكنولوجيا المعلومات).

القائد التربوي: هو كل فرد يشغل منصباً (مدير مدرسة ثانوية أو مشرفاً تربوياً) ولمدة لا تقل عن سنة واحدة، ويملك صناعة القرار في مؤسسة تعليمية في منطقة تبوك.

#### الإطار النظري والدراسات السابقة

وباستعراض الأدب التربوي، نجد العديد التعريفات لمفهوم إدارة المعرفة فقد عرفها ياسين والذي يرى فيه أنَّ المعرفة مزيج من المفاهيم والأفكار والقواعد والإجراءات التي تهدي الأفعال والقرارات، أي بمعنى آخر هي عبارة عن معلومات ممتزجة بالتجربة والحقائق والأحكام والقيم التي يعمل بعضها مع بعض كتركيب فريد يسمح للأفراد والمنظمات بخلق أوضاع جديدة وإدارة التغيير. كما عرفها المغربي  $^2$  بأنَّها الرصيد الذي تم تكوينه من حصيلة البحث العلمي والتفكير والدراسات الميدانية وتطوير المشروعات الإبتكارية، وغيرها من أشكال الإنتاج الفكري للإنسان عبر الزمان. أما كارل  $^6$  فقد اعتبرها التبصر والفهم الذي ينعكس على القدرة العملية التي تعتبر المصدر الأساسي للعمل ببراعة، وعند نقل المعرفة للآخرين وتطبيقها بشكل متكرر يؤدي ذلك إلى تراكم الخبرات، وعند استخدامها بشكل ملائم يزيد الكفاءة. في حين يرى اكرمان  $^4$  بأنَّها تتضمن عوامل بشرية وغير حية مثل الحقائق والمعتقدات والرؤى والمفاهيم والأحكام والتوقعات والمناهج والمهارات والبراعة.

ويؤكد العديد من الباحثين على أهمية إدارة المعرفة باعتبارها هي في الأساس نتاج لعملية انتقالية من الاقتصاد القائم على الصناعة إلى الاقتصاد القائم على المعرفة ومن ثم إلى مجتمع المعرفة وذلك على نطاق أوسع وأشمل والذي تتمثل فيه ظهور المنظمات القائمة على المعرفة<sup>5</sup>.

وتتأتى أهمية إدارة المعرفة كمكون جوهري لنجاح المنظمات وبقائها واستمرارها من القدرة على المساهمة في ايجاد وتطوير رؤية مستقبلية تعبر عن الموقع والمكانة التي تربد أن تصل إليها المنظمة<sup>6</sup>. ومن هذا المنطلق يمكن القول أنَّ أهمية إدارة المعرفة تتمثل

<sup>11/</sup> Ackerman, M. (2000). The intellectual challenge: The gap between socialand technical feasibility, Human Computer Interaction,15(2), p179-203.

<sup>12/</sup> شنودة، إميل.(2010). تربية المعرفة: تربية عقل الأمة للمعرفة. المنصورة: المكتبة العصرية.

<sup>13/</sup> طالب، علاء والجنابي، أميرة. (2009). إدارة المعرفة، عمّانً: دار صفاء.

<sup>14/</sup> الزبات مرجع سابق.

<sup>15/</sup> الكبيسي، عامر .(2004). إدارة المعرفة وتطوير المنظمات.القاهرة: المكتب الجامعي الحديث.



في تحفيز الابداع والابتكار والوصول إلى أفكار ومشاركات ابداعية من مختلف المستوبات الإدارية، وزيادة مرونة المنظمة من خلال اعتماد أشكال للتنسيق والتصميم والهيكلة التي تساعدها على الاستجابة للبيئة الخارجية، تحويل المنظمات إلى مجتمعات معرفية قادرة على التكيف مع التغير المتسارع الذي يشهده عالم اليوم ومواجهة التعقيدات المتزايدة في بيئة الأعمال. وتكمن أهميتها أيضاً في تمكين المنظمات من اتخاذ القرارات الصحيحة وفقاً للرصيد المتاح من البيانات والمعلومات، وزيادة كفاءة وفاعلية التنظيم ومساعدة مديري المنظمات إلى كيفية إدارة منظماتهم، وتخفيض التكاليف المقترنة بالأداء وأساليب وطرق العمل.

إنَّ تبني وتطبيق مفهوم إدارة المعرفة يتطلب توافر مجموعة من المقومات والمتطلبات الأساسية بالمنظمة، ومنها الاحتياجات المعرفية والتي تتمثل في البيانات والمعلومات، حيث أكد الباحثون على أهمية فهم العلاقة بين البيانات والمعلومات والمعرفة وتلك العلاقة هي التي تحدد كيف تؤخذ المعرفة من مصادرها الحقيقية، فالمعلومات هي مجموعة من البيانات ذات معنى جمعت مع بعضها لتصبح مهمة يمكن الافادة منها، وأنَّ المعرفة ما هي إلا تجميع للمعلومات ذات المعنى ووضعها في نص للوصول إلى فهم يمكننا من الاستنتاج، وأنَّ العلاقة بين البيانات والمعلومات والمعرفة هي ما يسمى بهرم المعرفة المعرفة المعرفة يتطلب المعرفة الضمنية والمعرفة الصريحة والتي يعرفها Balogum بالمعرفة الضمنية بأنَّها المعرفة المعرفة الصريحة وغير المصقولة والمتراكمة على شكل معرفة الكيف والفهم في عقول الناس الذين يتمتعون باطلاع واسع. أمَّا المعرفة الصريحة فيعرفها Petrides فنعرفها المعرفة التي يمكن تقاسمها مع الآخرين وتتعلق هذه

المعرفة بالبيانات والمعلومات الظاهرية الموجودة والمخزنة في ملفات وسجلات المنظمة، التي يمكن الحصول عليها وتخزينها، والتي تتعلق بسياسات المنظمة وإجراءاتها وبرامجها وموازنتها ومستنداتها، وأسس ومعايير التقويم والتشغيل والاتصال. كما يتطلب تطبيق إدارة المعرفة توفير البنية التحتية والتقنية وتكنولوجيا المعلومات، وهي التطبيق المنظم للمعرفة العلمية ومستجداتها من الاكتشافات في تطبيقات وأغراض عملية. وقد صنّفت البنية التحتية والتقنية إلى ثلاثة عناصر رئيسية هي: الأجهزة والمعدات، والمرمجيات، والموارد المعرفية أو أيضاً توفير رأس المال البشري اللازم، والذي يعد الجانب البشري الجزء الأساسي في إدارة المعرفة، ومن أهم المقومات التي يتوقف عليها نجاح إدارة المعرفة في تحقيق أهدافها، لكونه يتضمن الأساس

<sup>16/</sup>Balogum, J. & Hailey, V.P (2004): "Exploring Strategic Chang Harlow" Prentice Hall, England.

<sup>17/</sup> Petrides, Lisa A. & Nodine Thad R. (2003). Knowledge Management in Education: Defining the Landscape. The Institute of Knowledge Management in Education, CA, USA.

<sup>18/</sup> حجازي، هيثم. (2005). إدارة المعرفة: مدخل تطبيقي. عمان: الأهلية للنشر والتوزيع.

<sup>19/</sup> مرجع سابق.

<sup>20/</sup> LEE, Chi-Lung (2010). A Process-Based Knowledge Management System for Schools: a case study in Taiwaan the Turkish Online Journal of Educational Technology. October. V 9. Issue 4. Pp10-21.

<sup>21/</sup> Coakes, E. (2003). Knowledge management: current issues and challenges, U.S.A, Idea Group publishing. p74.

<sup>22/</sup> Thierrauf, Rebort. (2003). Knowledge management systems for business, (Westport: Quorum Books).



الذي تنتقل عبره المعرفة وهؤلاء يعرفون" بأفراد المعرفة" التي تقع عليهم مسؤولية القيام بالنشاطات اللازمة لتوليد المعرفة وتخزينها وتوزيعها، إضافة إلى القيام بإعداد البرمجيات اللازمة، لذا تعتبر عقول العاملين أعظم قواعد البيانات والمعلومات مما يستوجب على أي منظمة أن تسمح لكل فرد فيها أن يتحدث مباشرة ويستفيد من أكثر الأفراد وأحدثهم خبرة فيها ويساهم ذلك في أن يشعر الأفراد الذين يقدمون مثل تلك المعلومات بالأهمية.

وكذلك الوعي المعرفي، ويشمل التخطيط والتنفيذ، وأمن المعلومات، ومبادئ إدارة المعرفة هي مجموعة من المبادئ التي تتضمنها إدارة المعرفة ومن أهمها التعاون على المستوى الذي يستطيع فيه العاملون في االمدرسة من العمل كفريق واحد مما يسهل عملية التبادل الحقيقي للمعرفة.

ولكن هنال بعض المشكلات والتحديات التي تواجه إدارة المعرفة، مثل سيطرة الثقافة التي تكبح التشارك في المعرفة، والافتقار إلى الإدراك الكافي لمفهوم إدارة المعرفة ومحتواها<sup>2</sup>. ويضيف والافتقار إلى الإدراك الكافي لمفهوم إدارة المعرفة ومحتواها<sup>2</sup>. ويضيف Thierrauf بعض المشكلات أو المعيقات التي تواجه عملية تطبيق إدارة المعرفة ومن أبرزها العزلة إذ أنَّ منفذي نظام أو برنامج إدارة المعرفة قد يعملون بعيدًا عن غيرهم من الموظفين مما يسبب لهم عزلة، الأمر الذي قد يؤدي إلى بناء وتطوير قدرات وامكانيات تتلاءم مع معتقدات منفذي النظام الشخصية، مما ينعكس على قناعتهم بالأنشطة والأعمال التشغيلية التي قد لا تفضلها الإدارة العليا، مما يعني وجود اختلاف حول القدرات والامكانيات والإجراءات بين منفذي النظام والإدارة العليا. وعدم توافر الكادر البشري المؤهل بالشكل الكافي للقيام بمهام نظام إدارة المعرفة وهذا يعني نقص واضح في برامج التدريب النوعية الهادفة. وعدم توافر البنية التحتية اللازمة مما يعني الفشل الذي يؤدي إلى انعكاسات سلبية على المنظمة وتتباين أراء المختصين في تحديد عمليات ومراحل إدارة المعرفة، إلا أنَّ خلاصة العمليات الجوهرية لإدارة المعرفة من وجهة نظر العديد من الباحثين كما يذكرها الضويحي<sup>4</sup> هي تكوين وتوليد المعرفة، ويراد بها جميع الأنشطة التي تسعى المنظمة من خلالها للحصول على المعرفة الصريحة أو الضمنية واقتنائها من مصادرها المتعددة، وكذلك خزن وتنظيم المعرفة، وهي العمليات التي تشمل الاحتفاظ بالمعرفة والمحافظة عليها وادامتها وتنظيمها وتسهل البحث والوصول الها وتيسير سبل العمليات المعرفة، وتعني نشر ومشاركة المعرفة، وتعني نشر ومشاركة المعرفة، وتعني نشر ومشاركة المعرفة بين أفراد المنظمة حيث يتم توزيع المعرفة الضمنية عن طريق أساليب كالتدريب والحوار وتبادل الخبرات، أمَّا المعرفة المعرفة الضمنية عن طريق أساليب كالتدرب والحوار وتبادل الخبرات، أمَّا المعرفة المغرفة بين أفراد المنظمة حيث يتم توزيع المعرفة الضمنية عن طريق أساليب كالتدرب والحوار وتبادل الخبرات، أمَّا المعرفة المعرفة الضمنية عن طريق أساليب كالتدرب والحوار وتبادل الخبرات، أمَّا المعرفة المعرفة الضمنية عن طريق أساليب كالتدرب والحوار وتبادل الخبرات، أمَّا المعرفة المعرفة المعرفة المعرفة المنائدة عن طريق أساليب كلاتدرب

<sup>23/</sup> الضويحي، فهد بن عبدالله.(2009). إدارة المعرفة في المكتبات ومراكز المعلومات: النظرية والتطبيق (Cybrarians Journal) ، 20(12)، ص 2113-185.

<sup>24/ /</sup> Rastogi P. (2000). "Knowledge management and intellectual capital: The new virtuous reality of competitiveness", Human System Management, 19(1),15.

<sup>25/</sup> Davenport, (1999)."Information Ecology, Mastering the Information and Knowledge Environment", Oxford University press, N.Y.

<sup>26/</sup> الليحاني، مريم.(2010). إدارة المعرفة مدخل لتطوير الإدارة المدرسية في المرحلة الثانوية للبنات من وجهة نظر المديرات والمعلمات بمنطقة مكة المكرمة، رسالة ماجستير، مكة المكرمة، جامعة أم القرى.



الصريحة فيمكن نشرها بالوثائق والتعلم. وتطبيق المعرفة، يعني استخدام هذه المعرفة في الوقت المناسب واستثمارها في المنظمة وبجب أن يستهدف هذا التطبيق تحقيق أهداف وأغراض المنظمة.

وهناك مجموعة من العوامل التي تساعد في نجاح إدارة المعرفة داخل المؤسسة ومن هذه العوامل الابتكار والتأكيد على فرص التعلم المستمر للأفراد، وتوفير الفرص للأفراد المشاركة في الحوار والبحث والنقاش والرؤبة المشتركة، والتشجيع وروح التعاون، وتعلم الفريق، والتأكيد عليهما بصورة دائمة¹. وهنالك أيضاً عوامل أخرى يمكن أن تساعد في نجاح إدارة المعرفة منها التركيز على قيم المنشاة أو المؤسسة وأهميتها وضمان الدعم المالي من الإدارة العليا، وتوافر قاعدة تقنية وتنظيمية يمكن البناء علها، وتبنى ثقافة(الصداقة المعرفية) التي تقوم على دعم الاستخدام المتبادل للمعرفة، وضمان تعدد القنوات المعرفية لتسهيل عملية نقل المعرفة كون الأفراد لهم طرق مختلفة لتنفيذ الأعمال والتعبير عن أنفسهم، وتبني طرق تحفيزية كالمكافآت لدفع العاملين للمساهمة في خلق واستخدام المعرفة المتوفرة². ومن مبررات إدارة المعرفة داخل المؤسسات التعليمية، إنَّ إدارة المعرفة هي الحل المناسب لكثير من مشكلات المجتمع بمختلف جوانبه بصفة عامة والمشكلات التربوبة والتعليمية بصفة خاصة لما تمتاز به من مزايا عديدة؛ وترجع ضرورة تطبيق إدارة المعرفة داخل المؤسسات التعليمية لمجموعة من الأسباب ومنها الأعداد الكبيرة من الطلاب الملتحقين بالمؤسسات التعليمية واختلاف حاجاتهم، وتنوع الأنشطة الطلابية وترابطها، وكثرة وتعدد الجهات الخدمية التي تقدم خدمات للطلاب، وكثرة مستلزمات العملية التعليمية، وأهمية توحيد أساليب العمل الإداري داخل المؤسسات التعليمية، والحد من ازدواجية وجود قواعد بيانات مركزبة لا يمكن الوصول إلها إلا عن طريق أفراد قليلين3. وبتمثل دور مدير إدارة المعرفة(مدير المدرسة)، في معالجة القضايا الصعبة المرتبطة بالعمليات عبر الأقسام والمنظمة ككل، وهو المسؤول عن تهيئة البنية التحتية الملائمة في مجال التقنيات وبكون دورها هنا تنسيقياً، لأنَّ البنية التحتية للتكنولوجيا اللازمة لإدارة المعرفة تقع خارج سلطة مدير إدارة المعرفة. وبمكن تحديد دور مدير إدارة المعرفة في الأنشطة التي يؤديها كما يذكرها المحجوب<sup>4</sup> على المستوى: وبكون دوره هنا مراقبة أنشطة إدارة المعرفة عند المستوبات المتفاعلة للأفراد والفرق وجماعات الممارسة والمنظمة ككل، والمشاركة بمعرفتهم، وتبادل الأفكار ووجهات النظر بينهم بطريقة منتظمة ومستمرة. وكذلك العملية: ويكون دوره هنا تطوير وتوسيع وتنسيق عمليات إدارة المعرفة في كل المنظمة. وكذلك التكنولوجيا: وبكون دورة هو تقييم التكنولوجيا الملائمة للمنظمة، والفرص التي ربما تبتكرها، والمساعدة في تقرير متى يتم تبنيها، وكيفية

<sup>&</sup>lt;sup>27</sup>/ المحجوب، بسمان.(2004). عمليات إدارة العرفة مدخل للتحول إلى جامعة رقمية. ورقة عمل مقدمة إلى المؤتمر العلمي السنوي الرابع حول إدارة المعرفة في العالم العربي. الأردن، المنعقد خلال الفترة من 26 إلى 28 نسيان.

<sup>28/</sup> تيم، حسن.(2011). درجة ممارسة إدارة المعرفة عند مديري ومديرات المدارس الحكومية في مديرية جنين من وجهة نظرهم، مجلة جامعة القدس المفتوحه للابحاث والدراسات- فلسطين، 24، (2)، 164-204.

<sup>29/</sup> مرجع سابق.

<sup>30/</sup> مرجع سابق.



تنفيذها، ويهتم مدير المعرفة بتصميم تكنولوجيا المعلومات التى تدعم البنية التحتية لإدارة المعرفة. وأيضاً تطوير رأس المال البشرى، أي يهتم مدير إدارة المعرفة بإدارة برامج التعلم والتدريب في المنظمة ومبادرات تطويرها وإنشاء مراكز التعلم الداخلي والصفي، ويهتم بتصميم وتنفيذ أنظمة الحوافز وتقييم الأداء المنسجمة مع أهداف إدارة المعرفة.

#### الدراسات السابقة والتعقيب علها

وقد تناولت العديد من الدراسات موضوع إدارة المعرفة بصور مختلفة ومن هذه الدرسات، دراسة تيم¹ وهدفت إلى الكشف عن درجة ممارسة مديري المدارس بمحافظة جنين لإدارة المعرفة، واستخدم الباحث المنهج الوصفي، وأداة الاستبانة في جمع بيانات الدراسة، وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج من أبرزها: جاءت درجة ممارسة مديري المدارس لإدارة المعرفة على المستوى الكلى ومستوى الأبعاد بدرجة مرتفعة محتلاً مجال التنفيذ والمتابعة المرتبة الأولى يلية مجال التنظيم، وفي المرتبة الثالثة مجال التقويم، وفي المرتبة الرابعة جاء مجال التخطيط. وأيضاً دراسة الليحاني² والتي هدفت إلى التعرف على عمليات إدارة المعرفة ودورها في تطوير الإدارة المدرسية بالمدارس الثانوية للبنات بمكة المكرمة. واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي، وأداة الاستبانة لجمع بينات الدراسة، وتوصلت إلى مجموعة من النتائج من أبرزها: ادراك المعلمات والمديرات لكيفية تطبيق إدارة المعرفة جاء بدرجة عالية، كما أنَّ مستوى ادارك أفراد العينة لأهمية إدارة المعرفة، وأهمية توظيف عملياتها في الإدارة المدرسية جاء بدرجة مرتفعة. ودراسة³ والتي هدفت إلى حصر نماذج إدارة المعرفة الموجودة واقتراح نموذج للمدارس التايوانية يتناسب مع القيود والثقافة التنظيمية الخاصة هذه المدارس، وتطوير نظام يلبي احتياجات ممارسات المدارس الفعلية مستنداً على النموذج المقترح، وقد أعتمدت الدراسة على الملاحظة لمدة(30) يوماً في المدارس التايوانية لدراسة حالة الأساليب المستخدمة بما في ذلك المسح النوعي وتحليل المضمون، وقد توصلت الدراسة إلى أنَّ هنالك العديد من أوجه القصور في إدارة المعرفة الحالية منها تصنيف المعرفة المحدود، ومحدودية تنوع المحتوى المعرفي. وكذلك دراسة الغامدي والتي هدفت إلى التعرف على مدى أهمية إدارة المعرفة من وجهة نظر كل من الإداريات ورئيسات الأقسام، وكل المعنيات بتطبيق إدارة المعرفة في الإدارة التعليمية وتطويرها، بمحافظة جدة استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي، ولجمع المعلومات صممت استبانة، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج من أبرزها: إنَّ درجة أهمية إدارة عمليات المعرفة لتطوير أساليب الإدارة التعليمية لدى مستوبات الإدارة التعليمية للبنات حظيت باهتمام ضعيف، كما أنَّ درجة توفر عمليات إدارة المعرفة تعتبر ضعيفة. وأيضاً دراسة Glickman<sup>5</sup> والتي هدفت إلى استقصاء مفهوم إدارة المعرفة بمدرسة فانكوفر في المقاطعة الشمالية في كندا كما يتضح من ممارستها المتصلة بتوليد والتقاط ونشر المعرفة وتعزبز المهنية الواعية وللوصول إلى هدف الدراسة فقد تم تصميم الاستبانة لجمع البيانات، وخلصت الدراسة إلى تقديم نموذج لمديري المدارس بالمقاطعة لاستخدامه في تقييم إدارة

<sup>1&</sup>lt;sup>3</sup>/ الغامدي، نوال.(2008). إدارة المعرفة كمدخل لتطوير الإدارة التعليمية للبنات بمحافظة جدة. رسالة ماجستير، مكة المكرمة، جامعة أم القرى.

<sup>32/</sup> Glickman, Victor.B. (2004). What Counts: Education Knowledge Management Prectices, Ph.D. Thesis, The University of British Columbia Vancouver. P203.

<sup>33/</sup> Newton, paul. (2003). Knowledge Management in school Boards, PH.D. Thesis, The University of Saskatchewan, Saskatoon.



المعرفة في مدارسهم. وأما دراسة Newten هدفت إلى التعرف على توافر إدارة المعرفة في المجالس المدرسية، وقدرة هذه المجالس على إدارة المعرفة عند مواجهتها قرارات صعبة، إعتمد الباحث في جمع البيانات على أسلوب الملاحظة والاستبانة، وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج من أبرزها: توجد فروق في قواعد المعلومات المستخدمة بين الإدارة التعليمية والإدارة المدرسية، وتظهر هذه الفروق في إدارة المعارف وتقنية المعرفة والنشاطات المستخدمة في الابداع، كما بينت النتائج أنَّ جميع أعضاء الفريق كانوا يتفاعلون بشكل مستمر من خلال تشكيلات الانتقال المعرفي، وكذلك كانوا متفاعلين في عملية نقل المعلومات والمعارف حول إجراءات إدارة المعرفة.

ومن خلال استعراض الباحثين للدراسات السابقة يتضح أنّها تناولت إدارة المعرفة من جوانب متعددة فمنها ما أهتم بالكشف عن أهمية إدارة المعرفة، كما اهتم البعض من هذه الدراسات في تقديم نماذج مقترحة لإدارة المعرفة، والبعض منها كانّ مهتماً بالكشف عن درجة ممارسة إدارة المعرفة. كما يتضح من استعراض هذه الدراسات اختلاف أدوات الدراسة المستخدمة في جمع البيانات فمنها ما استخدم الاستبانة في جمع البيانات والبعض الآخر أعتمد على أسلوب الملاحظة والمقابلة إضافة إلى اختلاف مجتمع الدراسة. ومن هنا يجد الباحثان أن هذه الدراسة تلتقي مع بعض الدراسات السابقة التي تناولت موضوع إدارة المعرفة في طبيعة الأداة المستخدمة في جمع بيانات الدراسة.

#### الطريقة والإجراءات

منهج الدراسة: استخدم الباحثان المنهج الوصفي، الذي يقوم على وصف الظاهرة وتحليها، والمعتمد على المراجع والدراسات المسابقة، أما على صعيد المنهج المسحي فتم جمع البيانات من خلال أداة الدراسة (الاستبانة) التي تم توزيعها على المشرفين والمشرفات في منطقة تبوك وتحليلها إحصائياً لتحقيق أهداف الدراسة.

مجتمع وعينة الدراسة: تكون مجتمع الدراسة من جميع القادة التربويين التابعين لإدارة تعليم منطقة تبوك، والبالغ عددهم (545) قائداً تربوياً؛ وبلغت عينة الدراسة (278) قائداً تربوياً تم اختيارهم بطريقة طبقية عشوائية من مجتمع الدراسة. أداة الدراسة

قام الباحثان بتطوير أداة الدراسة لقياس متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية من وجهة نظر القادة التربويين بمدينة تبوك، وقد تم إعداد فقرات الاستبانة من خلال الاطلاع على الأدب النظري المتعلق بموضوع الدراسة، وبعض الدراسات السابقة التي تناولت هذا الموضوع، وقد تم تقسيم الاستبانة إلى عدة محاور:

### المحور الأول: ويضم المعلومات الشخصية وهي:

1/ الجنس. 2/ المؤهل العلمي. 3/ المركز الوظيفي. 4/ الخبرة الإدارية.

المحور الثاني: ويضم الفقرات التي تقيس مستوى متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية من وجهة نظر القادة التربويين وعددها (30) فقرة موزعة على أربعة مجالات هي:



- \* مجال متطلبات الثقافة التنظيمية (8 فقرات).
- \* مجال متطلبات الهيكل التنظيمي (8 فقرات).
- \* مجال متطلبات القيادة والإدارة (7 فقرات).
- \* مجال متطلبات تكنولوجيا المعلومات(7 فقرات).

وقد استخدم الباحثان مقياس ليكرت الخماسي، حيث تكون المقياس من عبارات تعبر عن مستوى متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوبة، وذلك باختيار واحدة من خمس إجابات تعبر عن مستوى الموافقة عن كل عبارة على النحو التالي: 1/ مرتفعة جداً، وأعطيت (5 درجات).

- 2/ مرتفعة، وأعطيت (4 درجات).
- 3/ متوسطة، وأعطيت (3 درجات).
- 4/ منخفضة، وأعطيت (درجتان).
- 5/ منخفضة جداً، وأعطيت (مستوى واحدة).

#### صدق أداة الدراسة:

1/ الصدق الظاهري(صدق المحكمين): للتحقق من صدق أداة الدراسة تم عرض الاستبانة بصورتها الأولية على مجموعة من أعضاء هيئة التدريس بلغ عددهم(10) محكمين من ذوي الخبرة والاختصاص، وذلك بهدف معرفة درجة مناسبة ووضوح الفقرة. ودرجة الانتماء للمجال. كما طلب منهم إجراء التعديل المقترح للفقرات غير المناسبة وتمثلت أبرز آراء المحكمين في الصياغة اللغوبة للفقرات، إضافة إلى غموض بعض الفقرات واستبدالها بفقرات تكون واضحة لأفراد عينة الدراسة، وقد تم الأخذ بآرائهم وملاحظتهم.

2/ صدق الاتساق الداخلي لفقرات الاستبانة: تم التَحَقُّق من صدق الاتساق الداخلي لفقرات الاستبانة، بتطبيق الاستبانة على عينة استطلاعية، بعد إجراء تعديلات المحكمين على الاستبانة بصورتها الأولية، من خارج العينة المستهدفة، وعليه تم حساب معاملات ارتباط درجة كل فقرة بالدرجة الكلية لمحورها أو مجالها.



الجدول(1): معاملات ارتباط بيرسون بين درجات كل فقرة للمحور والمجال الذي تنتمي إليه الفقرة

بات تكنولوجيا	متطل	متطلبات القيادة		متطلبات الهيكل التنظيمي		للبات الهيكل التنظيمي	متط
المعلومات		والإدارة					
معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م
**0.64	1	**0.66	1	**0.67	1	**0.72	1
**0.65	2	**0.63	2	**0.59	2	**0.65	2
**0.64	3	**0.71	3	**0.68	3	**0.77	3
**0.67	4	**0.64	4	**0.79	4	**0.69	4
**0.64	5	**0.79	5	**0.68	5	**0.67	5
**0.68	6	**0.75	6	**0.60	6	**0.64	6
**0.67	7	**0.65	7	**0.79	7	**0.61	7
				**0.64	8	**0.58	8

\*\* دال إحصائياً عند مستوى دلالة (0.01)

ثبات الأداة: لغرض التحقق من ثبات أداة الدراسة، تم تطبيق أداة الدراسة على عينة استطلاعية من خارج عينة الدراسة من منطقة تبوك التعليمية حيث تكونت من(15) مشرفاً ومشرفةً ممن يمارسون مهنة الإشراف التربوي. وتم التحقق من ثبات أداة الدراسة عن طريق استخراج معامل الاتساق الداخلي حسب معادلة كرونباخ ألفا (Cronbach's Alpha) والذي كانت قيمه في الجدول أدناه.

الجدول(2): قيم معاملات الثبات باستخدام معادلة كرونباخ ألفا

معامل الثبات	المجال
0.92	مجال متطلبات الثقافة التنظيمية
0.83	مجال متطلبات الهيكل التنظيمي
0.91	مجال متطلبات القيادة والإدارة
0.85	مجال متطلبات تكنولوجيا المعلومات
0.93	الكلي

### إجراءات تطبيق أداة الدراسة:

بعد أنَّ تم التحقق من صدق وثبات أداة الدراسة تم تطبيق أداة الدراسة، وقد تم الحرص أثناء عملية التطبيق الميداني للاستبانة بالإجابة عن ملحوظات واستفسارات أفراد عينة الدراسة، وتعريفهم بأهمية الدراسة والإجابة بكل موضوعية وصدق عن أداتها، وقد تم استرجاع الاستبانة بالطريقة نفسها التي وزعت بهاحيث تم توزيع(300) استبانة استرجع منها(278) استبانة صالحة للتحليل الاحصائي.



#### المعالجة الإحصائية

بعد جمع المعلومات والبيانات المطلوبة تمت المعالجة احصائياً وذلك باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية والنفسية (SPSS)، تبعاً للأساليب الآتية:

- \* المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية.
- \* اختبار (ت) للعينات المستقلة للكشف عن الفروق وفقاً لمتغير المركز الوظيفي.
  - \* تحليل التباين الأحادي للكشف عن الفروق وفقاً لمتغير الخبرة الإدارية.

#### عرض نتائج الدراسة

لفهم المدلولات الإحصائية للمتوسطات الحسابية الدالة على درجة توافر متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية من وجهة نظر القادة التربويين، تم الاعتماد على المعادلة الآتية: طول الفئة = (أعلى درجة – أقل درجة) / المستويات، (5-1) / 5 = 0.80. وبذلك أصبحت معايير مفتاح التصحيح للمقياس على النحو التالى:

- من 1 إلى أقل من 1.80 تمثل درجة منخفضة جداً.
- من 1.80 إلى أقل من 2.60 تمثل درجة منخفضة.
- من 2.60 إلى أقل من 3.40 تمثل درجة متوسطة.
- من 3.40 إلى أقل من 4.20 تمثل درجة مرتفعة.
  - من 4.20 إلى 5 تمثل درجة مرتفعة جداً.

ومن ثم تم عرض وترتيب النتائج الخاصة بأسئلة الدراسة وفقاً للمتوسطات الحسابية والانحراف المعياري.

النتائج المتعلقة بالإجابة عن السؤال الأول والذي ينص على: ما متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية من وجهة نظر القادة التربويين؟

للإجابة عن هذا السؤال تمّ حساب المتوسّطات الحسابية، والانحرافات المعياريّة لاستجابات أفراد عينة الدراسة على متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية، وذلك في كل مجالات الدراسة.



الجدول(3): المتوسّطات الحسابية والانحر افات المعياريّة لاستجابات أفراد عينة الدراسة على متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية وفقاً للمجالات مرتبة تنازلياً

المستوى	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المجال المتوسط ال	
				بة
مرتفع	0.60	3.71	متطلبات الثقافة التنظيمية	1
مرتفع	0.47	3.59	متطلبات الهيكل التنظيمي	2
متوسط	0.40	3.38	متطلبات القيادة الإدارية	3
متوسط	0.27	3.05	متطلبات تكنولوجيا المعلومات	4
متوسط	0.30	3.40	الكلي	-

يبين الجدول(3) أنَّ المتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة الدراسة على متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية، وعلى المستوى الكلي جاءت بدرجة متوسطة بمتوسط حسابي(3.40)، وانحراف معياري(0.30)، وعلى مستوى المجالات فقد تراوحت المتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة الدراسة ما بين(3.05 -3.71)، وجاء مجال متطلبات القيادة الإدارية في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي(3.71) وبدرجة موافقة مرتفعة، وفي المرتبة الثانية مجال متطلبات الثقافة التنظيمية بمتوسط حسابي(3.59) وبدرجة موافقة متوسطة، وفي المرتبة الثالثة جاء مجال متطلبات تكنولوجيا المعلومات بمتوسط حسابي (3.08) وبدرجة موافقة متوسطة، واحتل مجال متطلبات الهيكل التنظيمي بالمرتبة الرابعة والأخيرة بين هذه المتطلبات بمتوسط حسابي (3.05) وبدرجة موافقة متوسطة.

وقد تعزى هذه النتيجة إلى النهج الذي تتبعه وزارة التربية والتعليم القائم على المركزية في الإدارة، والذي لم تستطيع التحرر منه على الرغم من المحاولات العديدة في اعتماد اللامركزية أسلوباً، وزيادة تفويض الصلاحيات الممنوحة للعاملين. إضافة إلى احتكار إدارة المعرفة في المستويات القيادية العليا. ويمكن أنَّ تعزى هذه النتيجة إلى عدم وجود الوعي الكافي بأهمية تطبيق إدارة المعرفة في الأنشطة داخل المدارس الثانوية، وبهدف تحقيق أهدافها، الأمر الذي انعكس بشكل أو بآخر على الاهتمام بتوفير متطلباتها واستثمارها من قبل أصحاب القرار. فالمؤسسة التربوية التي تسعى إلى تحقيق متطلبات إدارة المعرفة يجب أن تهتم بغرس القيم وتكوين الاتجاهات من خلال ممارسات وتقاليد تشجع العاملين على تطوير أفكارهم وخبراتهم بما يحقق توافر هذه المتطلبات جاءت هذه النتيجة متفقة مع النتيجة التي توصل إليها(Lee,2010) في دراسته حيث أشار أنَّ هنالك العديد من أوجه القصور في إدارة المعرفة الحالية منها تصنيف المعرفة المحدود، ومحدودية تنوع المحتوى المعرفي والقيمي.

وفيما يلي عرض تفصيلي لاستجابات أفراد عينة الدراسة على متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدرس الثانوية بمدينة تبوك لكل مجال وحده، وهي كالآتي:

مجال متطلبات الثقافة التنظيمية: للتعرف على استجابات أفراد عينة الدراسة وفقاً مجال متطلبات الثقافة التنظيمية تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والمستوى وتم ترتيبها ترتيباً تنازلياً.



# الجدول(4): المتوسطات الحسابية والانحر افات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة لمجال متطلبات الثقافة التنظيمية مرتبة تنازلياً

المستوى	الانحراف	المتوسط	الرتبة	نص الفقرة	م
	المعياري	الحسابي			
مرتفع	0.85	4.01	1	تعزيز فلسفة العمل الجماعي لتبادل الخبرات والأفكار بين العاملين	2
مرتفع	0.98	3.96	2	نشر القيم التي تشجع العاملين لإطلاق مبادراتهم الفردية والجماعية	3
مرتفع	0.89	3.87	3	تشجع الإدارة العاملين على توليد الأفكار الابتكارية	1
مرتفع	1.01	3.73	4	توفير الوقت اللازم للعاملين لمشاركة وتطبيق المعرفة.	4
مرتفع	0.56	3.54	5	اعتماد معيار المشاركة بالمعرفة كأحد المرتكزات في تقيم العاملين	7
مرتفع	0.62	3.50	6	تهيئة بيئة تنظيمية تساعد وتدعم احتياجات الفرد المعنوية	8
متوسط	1.05	3.15	7	تعزيز التقاليد والممارسات التي تشجع العاملين على تطوير افكارهم	6
				وخبراتهم ومهاراتهم	
متوسط	0.77	2.97	8	الاعتراف بالأخطاء واكتشافها وتصويها واعتبارها مصدر للتعلم.	5
مرتفع	0.47	3.59	-	الكلي	-

يُظهر الجدول(4) أنَّ المتوسط الحسابي الكلي لاستجابات أفراد عينة الدراسة على متطلبات مجال الثقافة التنظيمية جاءت بدرجة مرتفعة، وبمتوسط حسابي بلغ(3.59) وبانحراف معياري(0.47)، وتراوحت المتوسطات الحسابية لفقرات هذا المجال ما بين (2.97-4.01) وقد احتلّت الفقرة(2) التي نصها تعزيز فلسفة العمل الجماعي لتبادل الخبرات والأفكار بين العاملين" المرتبة الأولى بين فقرات هذا المجال بمتوسط حسابي بلغ(4.01) وبدرجة مرتفعة، في حين جاءت الفقرة(5) التي نصها الاعتراف بالأخطاء واكتشافها وتصويها واعتبارها مصدر للتعلم في المرتبة الأخيرة بين فقرات المجال، وبمتوسط حسابي بلغ(2.97) وهو يعكس درجة موافقة متوسطة من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة.

وقد تعزى هذه النتيجة إلى وضوح وتعزيز فلسفة العمل الجماعي لتبادل الخبرات والأفكار بين العاملين، وكذلك تشجع الإدارة العاملين على توليد الافكار الابتكارية، وأيضاً اعتماد معيار المشاركة بالمعرفة كأحد المرتكزات في تقيم العاملين، وتهيئة بيئة تنظيمية تساعد وتدعم احتياجات الفرد المعنوية. وتتفق هذه النتيجة مع ما توصل إليه اللحياني (2010) في دراسته حيث أشار إلى أن إدراك المعلمات والمديرات لكيفية تطبيق إدارة المعرفة جاء بدرجة عالية، كما أنَّ مستوى إدارك أفراد العينة لأهمية إدارة المعرفة، وأهمية توظيف عملياتها في الإدارة المدرسية جاء بدرجة مرتفعة.

مجال متطلبات الهيكل التنظيمي: للتعرف على استجابات أفراد عينة الدراسة عن مجال متطلبات الهيكل التنظيمي تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والمستوى، وتم ترتيباً تنازلياً.



الجدول(5): المتوسطات الحسابية والانحر افات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة لفقرات مجال متطلبات الميكل التنظيمي مرتبة تنازلياً

المستوى	الانحراف	المتوسط	الرتبة	نص الفقرة	م
	المعياري	الحسابي			
مرتفع	0.87	4.05	1	توفير هيكل تنظيمي يسهل عملية الدوران الوظيفي	11
مرتفع	0.69	3.80	2	وجود علاقة بين الرئيس والمرؤسين قائمة على التعاون والثقة.	16
متوسط	0.56	3.46	3	تحقيق التوازن بين الصلاحيات والمسؤوليات الممنوحة	14
				للعاملين بالمدرسة.	
متوسط	0.50	3.44	4	التحول من أنماط العمل الفردي إلى نمط العمل	15
				الجماعي في فرق عمل ذاتية	
متوسط	1.02	3.40	5	تقليل المستويات الهرمية أو الإشراقية ليتيح التقارب	13
				بين المستويات التنظيمية.	
متوسط	1.08	3.26	6	اللامركزية في العمل والتي تتيح فرصة تقاسم المعرفة	10
				بين العاملين.	
متوسط	1.02	3.18	7	توفير هيكل تنظيمي يسمح بتدفق المعارف والمعلومات	12
				في كل الاتجاهات	
متوسط	0.92	3.04	8	تصميم هيكل تنظيمي يسمح باستيعاب متغيرات البيئة	9
				الداخلية والخارجية	
متوسط	0.27	3.05		الكلي	

يبين الجدول(5) أنَّ المتوسط الحسابي الكلي لمجال متطلبات الهيكل التنظيمي جاء بمستوى متوسطة، وبمتوسط حسابي(3.05) وبانحراف معياري(0.27)، وتراوحت المتوسطات الحسابية لاستجابات أفراد عينة الدراسة على فقرات هذا المجال ما بين(3.04-4.05)، اذ احتلّت الفقرة(11) التي نصها توفير هيكل تنظيمي يسهل عملية الدوران الوظيفي"المرتبة الأولى بين فقرات هذا المجال بمتوسط حسابي(4.05) وبمستوى موافقة مرتفع، في حين جاءت الفقرة(9) التي نصها تصميم هيكل تنظيمي مرن يسمح باستيعاب متغيرات البيئة الداخلية والخارجية في المرتبة الأخيرة بين فقرات المجال، وبمتوسط حسابي(3.04) وهو يعكس مستوى موافقة متوسط.

ويمكن أنَّ تعزى هذه النتيجة إلى طبيعة تصميم الهيكل التنظيمي داخل المدارس الثانوية والذي لا يتصف بالمرونة أو بالسماح باستيعاب المتغيرات سواءً كانت الداخلية أم الخارجية. كما يمكن أنَّ تعزى هذه النتيجة إلى المركزية في اتخاذ القرارات وعدم وجود صلاحيات تفويض كافية ممنوحة للعاملين بالمدارس الثانوية والتي انعكست على عدم إشراك العاملين في عملية اتخاذ القرار ومواجهة الأزمات وأداء بعض الأدوار القيادية، مع عدم وجود علاقة بين الرئيس والمرؤسين قائمة على التعاون



والثقة مما يثبط من وجود بيئة ابداعية داخل المدرسة. كما أنَّ تعقيد المستويات الهرمية في الهيكل التنظيمي لإدارات التعليم بالمملكة العربية السعودية يعد عائقاً في ايصال مشاكل العمل اليومية بسهولة وطرح المقترحات للقيادة، وصناع القرار. كما أنَّ الهيكل التنظيمي الحالي لا يسمح بتدفق المعلومات في كل الاتجاهات وهو ما اكدته استجابة أفراد العينة على الفقرة الممثلة بتوفير هيكل تنظيمي يسمح بتدفق المعارف والمعلومات في كل الاتجاهات وحصولها على المراتب الاخيرة بين فقرات هذا المجال. فالهياكل التنظيمية التي تتسم بالمرونة والبعد عن الاطار الهرمي الجامد، والتي يتم فيها الاتصال من أسفل إلى أعلى والهياكل المسطحة تتسم بإمكانية كبيرة لتشارك المعرفة بين العاملين من خلال فرق العمل تشجع على التشارك في المعرفة داخل المنظمة وهو ما يفتقر اليه الهيكل التنظيمي لإدارات التعليم بالمملكة العربية السعودية والذي انعكس على توافر مثل هذا المتطلب لإدارة المعرفة من وجهة نظر القادة التربويين وجاءت هذه النتيجة متفقة مع النتيجة التي توصل إليها الغامدي (2008) في دراسته حيث أشار إلى أنَّ درجة أهمية إدارة عمليات المعرفة لتطوير أساليب الإدارة التعليمية للبنات حظيت باهتمام ضعيف. وكذلك إتفقت هذه النتيجة متفقة مع النتيجة التي توصل إليها جليكمان (Glickman,2004)، في دراسته.

مجال متطلبات القيادة والإدارة: للتعرف على استجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات مجال متطلبات القيادة والإدارة تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والمستوى وتم ترتيبها ترتيبا تنازلياً.

الجدول(6): المتوسطات الحسابية والانحر افات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة لفقرات مجال متطلبات القيادة والإدارة مرتبة تنازلياً

المستوى	الانحراف	المتوسط	الرتبة	نص الفقرة	م
	المعياري	الحسابي			
مرتفع	0.46	4.49	1	توفير فرص التعلم والتطوير المستمر للعاملين.	19
مرتفع	0.79	4.12	2	التركيز على انجاز المهام والأعمال بروح الفريق	20
				والعمل الجماعي.	
مرتفع	0.64	4.10	3	القدرة على التأثير بالمرؤوسين.	22
مرتفع	0.85	3.95	4	امتلاك المعلومات والسيطرة على توزيعها فيما	23
				يتعلق بالخطط المستقبلية.	
مرتفع	1.31	3.84	5	رفع مستوى التفاعل الإداري بين القادة والعاملين.	18
متوسط	1.39	2.95	6	تشجيع العاملين على تقديم افكارهم ومقترحاتهم.	17
متوسط	1.25	2.52	7	مشاركة العاملين في صنع القرار في كافة المستويات	21
				التنظيمية.	
مرتفع	0.60	3.71		الكلي	



يوضح الجدول(6) أنَّ المتوسط الكلي لاستجابات أفراد عينة الدراسة على متطلبات القيادة والإدارة جاء بدرجة مرتفعة، وبمتوسط حسابي (3.71) وبانحراف معياري (0.60)، وقد تراوحت المتوسطات الحسابية لفقرات هذا المجال ما بين (2.52-4.49) اذ احتلّت الفقرة (19) التي نصها توفير فرص التعلم والتطوير المستمر للعاملين" المرتبة الأولى بين فقرات هذا المجال بمتوسط حسابي (4.49) وبدرجة مرتفعة، في حين جاءت الفقرة (21) التي نصها مشاركة العاملين في صنع القرار في كافة المستوبات التنظيمية في المرتبة الأخيرة بين فقرات المجال، وبمتوسط حسابي بلغ (2.52) وبدرجة موافقة متوسطة.

وقد تعزى هذه النتيجة إلى توافر فرص التعلم والتطوير بمجال القيادة والإدارة من خلال كافة الوسائل سوءً كانت دورات تدريبية أو ندوات أو ورش عمل، مما يجعل العاملين في اكتساب دائم للمعارف الجديدة وبالتالي مشاركة زملائهم في تلك المعارف وتطبيقها في أعمالهم اليومية، فتوافر الأسلوب القيادي القائم على منح الصلاحيات والعدالة والحوافز بين العاملين ومشاركة العاملين في صناعة واتخاذ القرار، من أهم المتطلبات التنظيمية التي تنعكس إيجاباً على مستوى أداء المؤسسات التربوية وعلى وجه الخصوص في تطبيقها لإدارة المعرفة، فتمكين العاملين وجعلهم يمتلكون عملهم، وأن يعمل كل منهم بوصفة قائد ذاتي لعمله هي من الأنماط القيادية التي تدعم تطبيق إدارة المعرفة، وتعزز هذه النتيجة حصول الفقرات المتعلقة بـ" توفير فرص التعلم والتطوير المستمر للعاملين، والتركيز على انجاز المهام والأعمال بروح الفريق والعمل الجماعي، رفع مستوى التفاعل الإداري بين القادة والعاملين" على درجة موافقة مرتفعة من وجهة نظر القادة التربويين. وتتفق هذه النتيجة مع ما توصل إليه تيم (2011) في دراسته حيث أشار إلى أن درجة ممارسة مديري المدارس لإدارة المعرفة على المستوى الكلي ومستوى الأبعاد جاءت بدرجة مرتفعة محتلاً مجال التنفيذ والمتابعة، ومجال التنظيم، ومجال التقويم، ومجال التخطيط.

مجال متطلبات تكنولوجيا المعلومات: للتعرف على استجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات مجال متطلبات تكنولوجيا المعلومات تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والمستوى وتم ترتيبها ترتيبا تنازلياً.

الجدول(7): المتوسطات الحسابية والانحر افات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة لمجال متطلبات تكنولوجيا المعلومات مرتبة تنازلياً

المستوى	الانحراف	المتوسط	الرتبة	نص الفقرة	م
	المعياري	الحسابي			
مرتفع	0.43	3.91	1	تعميم خدمة الاتصال بالإنترنت لجميع العاملين بكافة	26
				المستويات	
مرتفع	0.67	3.87	2	توفير منتديات الكترونية متخصصة تساهم في توثيق	27
				وتبادل المعرفة	
مرتفع	0.70	3.85	3	توفير اساليب الكترونية تساعد في عقد اللقاءات	29
				والاجتماعات ونقل التجارب عن بعد	
متوسط	0.55	3.61	4	توفير شبكة معلومات داخلية للوصول إلى قواعد البيانات	25
متوسط	0.80	3.35	5	توفير موقع خاص للمدرسة على الإنترنت متاح للجميع كل	30
				حسب حاجته	



متوسط	0.91	2.69	6	تجهيز المدرسة بنظم قواعد البيانات.	24
متوسط	0.93	2.45	7	وجود رابط إلكتروني لكل مدرسة ضمن موقع إدارة التعليم	28
				يمكن من خلاله أبراز الانجازات الخاصة بالمدرسة	
متوسط	0.40	3.38	-	الكلي	-

يبين الجدول(7) أنَّ المتوسط الحسابي الكلي لمجال متطلبات تكنولوجيا المعلومات جاء بدرجة متوسطة، وبمتوسط حسابي بلغ(3.38) وبانحراف معياري(0.40)، وتراوحت المتوسطات الحسابية لهذا المجال ما بين(2.45-3.91) وقد احتلّت الفقرة(26) التي نصها "تعميم خدمة الاتصال بالإنترنت لجميع العاملين بكافة المستويات "المرتبة الأولى بين فقرات هذا المجال بمتوسط حسابي بلغ(3.91) وبدرجة مرتفعة، في حين جاءت الفقرة (28) التي نصها وجود رابط إلكتروني لكل مدرسة ضمن موقع إدارة التعليم يمكن من خلاله إبراز الانجازات الخاصة بالمدرسة في المرتبة الأخيرة بين فقرات المجال، وبمتوسط حسابي بلغ(2.45) وبدرجة متوسطة.

ويمكن أن تعزى هذه النتيجة إلى وضوح أهمية التفاعل الإداري بين العاملين ومدى تأثيره على إدارة المعرفة، حيث أنَّ زيادة فعالية الاتصالات بين العاملين والقيادة تدفع العاملين للمبادرة بايصال مشكلات العمل وايصال التغذية الراجعة للعاملين عن نتائج اعمالهم. وجاءت هذه النتيجة متفقة مع النتيجة التي توصل إلها نيوتن (Newten,2003) في دراسته، حيث أشار إلى أنه توجد فروق في قواعد المعلومات المستخدمة بين الإدارة التعليمية والإدارة المدرسية، وتظهر هذه الفروق في إدارة المعارف وتقنية المعرفة والنشاطات المستخدمة في الابداع، كما بينت النتائج أنَّ جميع أعضاء الفريق كانوا يتفاعلون بشكل مستمر من خلال تشكيلات الانتقال المعرفي، وكذلك كانوا متفاعلين في عملية نقل المعلومات والمعارف حول إجراءات إدارة المعرفة.

النتائج المتعلقة بالإجابة عن السؤال االثاني والذي ينص على: هل هنالك فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى دلالة(Ω≤0.05) في تقديرات القادة التربويين لمتطلبات تطبيق إدارة المعرفة باختلاف المتغيرات(المركز الوظيفي, والخبرة الإدارية)؟ للإجابة عن هذا السؤال تم فحص الفروق في تقديرات أفراد عينة الدراسة من القادة التربويين لمتطلبات تطبيق إدارة المعرفة وفقاً لمتغير الدراسة والمتمثلة في:

أ/ المركز الوظيفي: للكشف عن الفروق وفقاً لمتغير المركز الوظيفي تم استخدام اختبار (ت) للعينات المستقلة.



الجدول(8): اختبار (ت) للعينات المستقلة للكشف عن الفروق في تقديرات أفراد عينة الدراسة لمتطلبات تطبيق إدارة المعرفة وفقاً لمتغير المركز الوظيفي

مستوى	قيمة(ت)	درجات	الانحراف	المتوسط	الفئات	المجال
الدلالة	المحسوبة	الحرية	المعياري	الحسابي		
0.729	0.347	276	0.40	3.57	مدير	متطلبات الثقافة
					مدرسة	التنظيمية
			0.48	3.60	مشرف	
					تربوي	
0.023	2.27	276	0.21	2.97	مدير	متطلبات الهيكل
					مدرسة	التنظيمي
			0.28	3.07	مشرف	
					تربوي	
0.142	0.147	276	0.86	3.59	مدير	متطلبات القيادة
					مدرسة	والإدارة
			0.53	3.73	مشرف	
					تربوي	
0.765	0.299	276	0.27	3.39	مدير	متطلبات تكنولوجيا
					مدرسة	المعلومات
			0.42	3.37	مشرف	
					تربوي	
0.198	0.129	276	0.26	3.37	مدير	الكلي
					مدرسة	
			0.30	3.44	مشرف	
					تربوي	

#### دالة إحصائيا عند مستوى دلالة ( 0.05)

تشير البيانات الواردة في الجدول8 وعلى المستوى الكلي لمتطلبات تطبيق إدارة المعرفة إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (Ω≤0.05) في تقديرات القادة التربويين تعزى لمتغير المركز الوظيفي. أمًّا على مستوى المجالات فقد أظهرت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية في تقديرات القادة التربويين لمتطلب الهيكل التنظيمي يعزى لمتغير المركز الوظيفي وعند الرجوع إلى المتوسطات الحسابية يظهر أنَّ متوسط تقديرات مديري المدارس(2.97) ومتوسط تقديرات المشرفين التربويين. وقد تعزى هذه النتيجة إلى أنَّ المشرفين التربويين هم الأكثر اطلاعاعلى الجوانب الإدارية المتعلقة بالهيكل التنظيمي والأكثر تواصلا مع الفئات المختلفة من الوظائف



في الهيكل التنظيمي بحكم طبيعة عملهم ذو الطبيعة الفنية والإدارية في الوقت نفسه الأمر الذي جعلهم أكثر استشعاراً لمتطلب الهيكل التنظيمي مقارنة بمديري المدارس الثانوبة.

كما يمكن أن يعزى ذلك إلى أنَّ القادة التربويين مديرون ومشرفون تربويين متحمسون لإدارة المعرفة باعتبارها تتسم بالحداثة وهم يدركون أنَّ إدارة المعرفة وما يرتبط بها من مهارات ومتطلبات تعتبر أساسية لا بد من توافرها وربما يعتقد القادة التربويين بغض النظر عن مؤهلاتهم العلمية وخبراتهم الإدارية أهمية توافر متطلبات تطبيق إدارة المعرفة وما تتضمنه من تكنولوجيا في انجاح إدارة المديرين لمدارسهم الثانوية.

الجدول(9): نتائج اختبار شافية للمقارنات البعدية للكشف عن الفروق في متطلبات الثقافة التنظيمية وفقاً لمتغير الخبرة الإدارية

	الفروق	المجموعات	المتوسط	
أكثر من 10 سنوات	من 5-10 سنوات	أقل من خمس سنوات		الحسابي
-0.16*	0.01	-	أقل من خمس سنوات	3.53
-0.17*	-	-0.01	من 5-10 سنوات	3.52
-	0.17*	0.16*	أكثر من 10 سنوات	3.69

تُظهِر النتائج الواردة بالجدول9 أنَّ الفروق كانت دالة إحصائياً بين تقديرات القادة التربويين لمتطلبات الثقافة التنظيمية ممن هم من ذوي الخبرة الأطول(أكثر من 10 سنوات)، وممن هم من ذوي الخبرة القصيرة والمتوسطة (أقل من 5 سنوات، ومن 5-10 سنوات) ولصالح أصحاب الخبرة الطويلة (أكثر من 10 سنوات)، في حين لم تكن الفروق دالة إحصائياً بين تقديرات ممن هم من ذوي الخبرة أقل من(5) سنوات وأصحاب الخبرة من(5-10). كما أظهرت النتائج وجود فروق دالة احصائياً في تقديرات القادة التربويين لمتطلب الثقافة التنظيمية يعزى لمتغير الخبرة الإدارية ولصالح أصحاب الخبرة الأطول. وقد تعزى هذه النتيجة إلى أنَّ الثقافة التنظيمية هي من المتطلبات التي تنمو مع الوقت وترتبط ارتباطاً مباشراً بالأفراد فكلما طالت خبراتهم الإدارية زادت فرصهم في التعرض لعناصر الثقافة التنظيمية وجاءت هذه النتيجة متفقة مع دراسة (الليحاني، 2010).

#### أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة

- \* أن متطلبات تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية، وعلى المستوى الكلي جاءت بدرجة متوسط بمتوسط حسابي (3.42)، وانحراف معياري (0.30)، وربما يرجع هذا إلى النهج الذي تتبعه وزارة التربية والتعليم القائم على المركزية في الإدارة، والذي لم تستطيع التحرر منه على المرغم من المحاولات العديدة في اعتماد اللامركزية أسلوباً، وزيادة تفويض الصلاحيات الممنوحة للعاملين.
- \* إن مجال متطلبات الهيكل التنظيمي جاء بمستوى متوسطة، وربما يرجع هذا إلى طبيعة تصميم الهيكل التنظيمي داخل المدارس الثانوية والذي لا يتصف بالمرونة أو بالسماح باستيعاب المتغيرات سواءً كانت الداخلية أم الخارجية.



- \* إن مجال متطلبات مجال الثقافة التنظيمية جاءت بدرجة مرتفعة، وربما يرجع هذا إلى وضوح وتعزيز فلسفة العمل الجماعي لتبادل الخبرات والأفكار بين العاملين، وكذلك تشجع الإدارة العاملين على توليد الافكار الابتكارية، وأيضاً اعتماد معيار المشاركة بالمعرفة كأحد المرتكزات في تقيم العاملين، وتهيئة بيئة تنظيمية تساعد وتدعم احتياجات الفرد المعنوية.
- \* إن مجال متطلبات القيادة والإدارة جاء بدرجة مرتفعة، وربما يرجع هذا إلى توافر فرص التعلم والتطوير بمجال القيادة والإدارة من خلال كافة الوسائل سوءً كانت دورات تدريبية أو ندوات أو ورش عمل، مما يجعل العاملين في اكتساب دائم للمعارف الجديدة وبالتالي مشاركة زملائهم في تلك المعارف وتطبيقها في أعمالهم اليومية، فتوافر الأسلوب القيادي القائم على منح الصلاحيات والعدالة والحوافز بين العاملين ومشاركة العاملين في صناعة واتخاذ القرار.
- \* إن مجال متطلبات تكنولوجيا المعلومات جاء بدرجة متوسطة، وربما يرجع هذا إلى وضوح أهمية التفاعل الإداري بين العاملين ومدى تأثيره على إدارة المعرفة، حيث أنَّ زيادة فعالية الاتصالات بين العاملين والقيادة تدفع العاملين للمبادرة بايصال مشكلات العمل وايصال التغذية الراجعة للعاملين عن نتائج اعمالهم.
- \* لا توجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (α≤0.05) في تقديرات القادة التربويين تعزى لمتطلبات إدارة المعرفة تعزى لمتغير المركز الوظيفي.

\* توجود فروق دالة احصائياً عند مستوى دلالة (Ω≤0.05) في تقديرات القادة التربوبين لمتطلب الثقافة التنظيمية يعزى لمتغير الخبرة الإدارية ولصالح أصحاب الخبرة الأطول. وقد تعزى هذه النتيجة إلى أنَّ الثقافة التنظيمية هي من المتطلبات التي تنمو مع الوقت وترتبط ارتباطاً مباشراً بالأفراد فكلما طالت خبراتهم الإدارية زادت فرصهم في التعرض لعناصر الثقافة التنظيمية.

#### توصيات الدراسة

في ضوء نتائج الدراسة يوصى الباحثان بالآتى:

1/ أن تبدأ وزارة التربية والتعليم بوضع استراتيجية مناسبة لتطبيق إدارة المعرفة في المدارس الثانوية وبما يتفق مع تطلعاتها.

2/ العمل على تعزيز الاتجاهات الايجابية نحو تطبيق إدارة المعرفة في المدارس الحكومية.

3/ العمل على تعزيز متطلبات تطبيق إدارة المعرفة والمتمثلة بـ (متطلبات الثقافة التنظيمية، متطلبات الهيكل التنظيمي، متطلبات تكنولوجيا المعلومات) داخل المدارس الثانوية والسعي نحو تحقيقها.

#### المصادر والمراجع

# أ/ المراجع العربية

- 1/ حمود، خضير (2010). منظمة المعرفة. عمانَّ: دار صفاء للنشر والتوزيع.
- 2/ العمري، سعيد. (2003). المتطلبات الإدارية والأمنية لتطبيق الإدارة الإلكترونية. رسالة ماجستير غير منشورة، الرياض: جامعة نايف العربية للعلوم.

3/ العتيبي، ياسر. (2007). إدارة المعرفة وامكانية تطبيقها في الجامعات السعودية: رسالة دكتوراه، مكة، جامعة أم القرى.

4/ الكبيسي، صلاح الدين. (2005). إدارة المعرفة. القاهرة: منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية.

5/ الملكاوي، إبراهيم الخلوف. (2007). إدارة المعرفة "الممارسات والمفاهيم .عمانً: مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع.

6/ العلى، عبد الستار. (2009). المدخل إلى إدارة المعرفة. عمانً: دار المسيرة.

7/ الزبادات، محمد عواد. (2008). اتجاهات معاصرة في إدارة المعرفة. عمانً: دار صفاء للنشر والتوزيع.

8/ ياسين، سعد والرفاعي، غالب.(2004). دور إدارة المعرفة في تقليل مخاطر الائتمان، ورقة عمل مقدمة إلى المؤتمر العلمي الدولي السنوي الرابع، جامعة الزبتونة، عمانً.

9/ المغربي، عبد الفتاح. (2002). نظم المعلومات الإدارية. القاهرة: المكتبة العصرية للطباعة والتوزيع.

10/ Karl, S. (2010). The new organization wealth: managing and measuring knowledge-based Assets, San Francisco: Berrett Koehler.

11/ Ackerman, M. (2000). The intellectual challenge: The gap between social and technical feasibility, Human Computer Interaction, 15(2).

12/ شنودة، إميل.(2010). تربية المعرفة: تربية عقل الأمة للمعرفة. المنصورة: المكتبة العصربة.

13/ طالب، علاء والجنابي، أميرة. (2009). إدارة المعرفة. عمّانَّ: دار صفاء.

14/ الزبات(2008) مرجع سابق.

15/ الكبيسي، عامر (2004). إدارة المعرفة وتطوير المنظمات القاهرة: المكتب الجامعي الحديث.

16/ Balogum, J. & Hailey, V.P (2004): "Exploring Strategic Chang Harlow" Prentice Hall, England.

17/ Petrides, Lisa A. & Nodine Thad R. (2003). Knowledge Management in Education: Defining the Landscape. The Institute of Knowledge Management in Education, CA, USA.

18/ حجازي، هيثم. (2005). إدارة المعرفة: مدخل تطبيقي. عمان: الأهلية للنشر والتوزيع.

19/ الكبيسي(2004)مرجع سابق.

20/ LEE, Chi-Lung (2010). A Process-Based Knowledge Management System for Schools: a case study in Taiwaan the Turkish Online Journal of Educational Technology. October. V 9. Issue 4. Pp10-21.

21/ Coakes, E. (2003). Knowledge management: current issues and challenges, U.S.A, Idea Group publishing. P74.



22/ Thierrauf, Rebort. (2003). Knowledge management systems for business, (Westport: Quorum Books).

23/ الضويعي، فهد بن عبدالله.(2009). إدارة المعرفة في المكتبات ومراكز المعلومات: النظرية والتطبيق Cybrarians) (2007)، ص 185-2113.

24/ Rastogi P. (2000)."Knowledge management and intellectual capital: The new virtuous reality of competitiveness", Human System Management, 19(1),15.

25/ Davenport, (1999)."Information Ecology, Mastering the Information and Knowledge Environment", Oxford University press, N.Y.

26/ الليحاني، مريم.(2010). إدارة المعرفة مدخل لتطوير الإدارة المدرسية في المرحلة الثانوية للبنات من وجهة نظر المديرات والمعلمات بمنطقة مكة المكرمة، رسالة ماجستير، مكة المكرمة، جامعة أم القرى.

27/ المحجوب، بسمان. (2004). عمليات إدارة العرفة مدخل للتحول إلى جامعة رقمية. ورقة عمل مقدمة إلى المؤتمر العلمي السنوي الرابع حول إدارة المعرفة في العالم العربي. الأردن، المنعقد خلال الفترة من 26 إلى 28 نسيان.

28/ تيم، حسن.(2011). درجة ممارسة إدارة المعرفة عند مديري ومديرات المدارس الحكومية في مديرية جنين من وجهة نظرهم، مجلة جامعة القدس المفتوحه للابحاث والدراسات- فلسطين، 24، (2)، 164-204.

29/ الحياني(2010)مرجع سابق.

30/ مرجع(Lee, 2010) سابق.

31/ الغامدي، نوال.(2008). إدارة المعرفة كمدخل لتطوير الإدارة التعليمية للبنات بمحافظة جدة. رسالة ماجستير، مكة المكرمة، جامعة أم القرى.

32/ Glickman, Victor.B.(2004). What Counts: Education Knowledge Management Prectices, Ph.D. Thesis, The University of British Columbia Vancouver. P203.

33/ Newton, paul. (2003). Knowledge Management in school Boards, PH.D. Thesis, The University of Saskatchewan, Saskatoon.





# الحاج عبد الملك كريم أمرالله (حمكا) أديبا

د.رجا فبريان/جامعة رباو الإسلامية، إندونيسيا

# Abstract:

This research aims at introducing the famous Malay Indonesian writer (Hamka) to the world, highlighting his personality, his contribution, his interest in Islamic Malay literature, and his communication and impact on Arab and Islamic literature. Hamka's fame is not limited to Indonesia, but to all parts of the Malay world. He is a well known religious scholar and was the head of the Council of Ulama of Indonesia. He is a remarkable writer and novelist whose style is outstanding. His style has earned a reputation among writers in Indonesia and in the Malay archipelago in general. It was many studies written about Hamka in Indonesian or Malay, and rarely found the studies in Arabic, although it is very important to identify this unique personality to the Arabs and speakers in Arabic, this research is doing this task complementing the above, asking the Almighty to benefit everyone. The researcher used the descriptive method to collect and analyze the data. The results of the research show that Hamka has significant contributions to the Islamic Malay literature. He was one of the most prominent figures of Islamic writers who work in literature to spread Islam and its teachings.

Keywords: Hamka, personality, literature



#### ملخص:

يهدف هذا البحث إلى تعريف بالعالم الأديب الملايوي الإندونيسي المشهور (حمكا) وإبراز شخصيته ومساهمته ومدى اهتمامه بالأدب الملايوي الإسلامي، والتعريف باتصاله وتأثره بالأدب العربي الإسلامي. إن شهرة حمكا لم تقتصر على صعيد إندونيسيا فقط بل في كل أقطار العالم الملايوي. فهو عالم ديني معروف وكان رئيسا لمجلس العلماء بإندونيسيا. وهو أديب وروائي بارع له أسلوبه المتميز، ولقد احتل بأسلوبه هذا مكانة مرموقة بين الأدباء في إندونيسيا خاصة وفي أرخبيل الملايو عامة. ولقد كتبت الكتابات الكثيرة عن حمكا بالإندونيسية أو الملايوية، وقلما نجد الكتابات عنه بالعربية رغم أنها مهمة جدا لتعريف هذه الشخصية الفريدة إلى العرب والناطقين بالعربية، فيقوم هذا البحث بهذه المهمة مكملا لما سبق، سائلا المولى الكريم أن يستفيد منه الجميع. واستخدم الباحث المنهج الوصفي لجمع البيانات وتحليله، وبتين من نتائج البحث أن حمكا له مساهمات كبيرة في الأدب الملايوي الإسلامي، وكان من أعلام الأدباء الإسلامين الذين يشتغلون الأدب لنشر الإسلام وتعاليمه، وكان له الاتصال والتأثر القوي بالأدب العربي وثقافاته.

الكلمات المفتاحية: حمكا، شخصية، الأدب.

المبحث الأول: تعريف بشخصية حمكا

# 1. اسمه ومولده ونسبه وأسرته

هو عبد المالك بن عبد الكريم بن محمد أمر الله المعروف بحمكا. فكلمة حمكا اختصار من اسمه الكامل وهو باللاتينية هكذا: (A) مأخوذة من الحريم، و(A) مأخوذة من الكريم، و(A) مأخوذة من الكريم، و(A) مأخوذة من أمر الله.

ولد عشية يوم الأحد 16 فبرايير 1908 م الموافق 13 محرم 1326 ه في قرية سوعي باتنج (Sungai Batang) بلدة ماننجو (Sungai Batang) سومطرى الغربية إندونيسا.<sup>(1)</sup>

والده الحاج عبد الكريم من العلماء العاملين المصلحين المشهورين، وهو ابن محمد أمر الله شيخ من شيوخ الطريقة النقشبندية. تعلم عبد الكريم في مكة على يد الشيخ أحمد خطيب السومطري الذي كان إماما ومعلما في المسجد الحرام. رجع إلى بلده سنة 1906 م وحمل فكرة تجديد الإسلام وبدأ ينشرها في بلدته، فحارب البدع والخرفات المنتشرة في تلك الآونة وأعلن اعتراضه على بعض أعمال المتصوفة، منها الرابطة وهي إحضار الأستاذ في الذاكرة عند الشروع في السلوك، وأبدى آراءه المخالفة في المسائل الدينية الأخرى. وفي سنة 1918 م أقام معهدا إسلاميا، سماه: "سومطرة طوالب" (Sumatra Tawalib)<sup>(2)</sup>، فجاء إليه الطلاب الكثيرون من شتى بقاع البلاد ليتتلمذوا على يديه، وكان من ضمن طلاب المعهد ابنه: عبد الملك حمكا. وفي

<sup>(1)</sup> HAMKA. (1982). Kenang-Kenangan Hidup. Kuala Lumpur: Pustaka Antara. hlm. 5.

<sup>(2)</sup>Rusydi HAMKA. (1983). Pribadi dan Martabat Buya Prof. DR. HAMKA. Jakarta: Pustaka Panjimas. hlm. 1.



سنة 1941 م قامت حكومة الاحتلال الهولندية بنفيه إلى سوكابومي بسبب فتواه التي حسبتها الحكومة مخلّة بالاستقرار وسلامة العامة. ثم توفي في 21 يونيو 1945 م قبل شهرين من استقلال إندونيسيا. (1)

والدته سيتي صافية (Siti Safiyah) بنت غيلنجنج (Gelanggang) الملقب بباغندو نان باتواه (Bagindo Nan Batuah)، (2) قبل الزواج بها، كان أبوه قد تزوج بأختها الشقيقة، إلا أنها توفيت في مكة وأنجب منها ولدا واحدا. (3)

وكان جده غيلنجنج معلّم الرقص، والغناء، والدفاع عن النفس. ولقد سمع منه حمكا الطفل كثيرا من الأشعار والقصص والحكم ذات المعاني العميقة والدروس المفيدة، (4) فحفظ منها ما يثري أفكاره وروافده الثقافية ويبني ذوقه الأدبي. وكان جده يقص له قصصا قبل نومه حتى إذا استغرق في النوم امتلأ ذهنه بألوان الخيال وعاش في جو من الشخصيات الخيالية الموجودة في القصة. (5)

وكان أخواله شخصيات ذات شأن وتأثير في المجتمع، (6) مجتمع مينانكابو الذي تسود فيه رئاسة الأخوال ودورهم في تنظيم شؤون الأسرة وأخذ قراراتها.

وكان جدّ أمه أنكو داتوك راجو إنده نن توو (Datuk Indomo) حاكما لقبيلة تنجونج (Engku Datuk Rajo Endah Nan Tuo) ، وكان مدّ أمه أنكو داتوك إندومو (Datuk Indomo) الذي يعني محامي العادات، وهو اللقب الذي سيرته منه حمكا فيما بعد. مما ذكر، تبين لنا أن ثمة عددا من العوامل الوراثية قد لعبت دورها في تشكيل شخصية حمكا وهي النسيج المتميز في الجمع بين العلم والأدب الموروث من أسرتي الأبوين، وكان لذلك أثر في تشكيل شخصيته حتى أصبح فيما بعد عالما بارزا وأديبا شهيرا في نفس الوقت.

وفي الخامس من أبريل سنة 1929 م بعد رجوعه من الحج، زوجه أبوه بسيتي رحم وكان عمره 21 سنة وهي 15 سنة. أنجب منها عشرة أولاد. وفي سنة 1972 م توفيت هذه الزوجة فأحزنه ذلك حزنا شديدا. لقد كانت زوجة وفية وصالحة، ورافقته في كل الأحوال: فرحها وحزنها، واقفة صابرة مؤنسة له، فما تزوج بعدها إلا بعد سنة ونصف من وفاتها، وتزوج بامرأة طيبة تدعى الحاجة سيتي خديجة. فعاش معها هي وأولاده إلى أن وافته المنية الساعة 10.41 صبيحة يوم الجمعة الرابع والعشرين من يوليو سنة 1981 م الموافق 22 رمضان 1401 ه في مستشفى برتامينا بجاكرتا.

<sup>(1)</sup> Nasir Tamara, at al. (1984). HAMKA di Mata Hati Umat. Jakarta: Sinar Harapan. hlm. 51.

<sup>(2)</sup>ibid.

<sup>(3)</sup> HAMKA. (1982). Kenang-Kenangan Hidup. Op.cit. hlm. 2.

<sup>(4)</sup> Nasir Tamara, , at al. (1984). HAMKA di Mata Hati Umat. Op.cit. hlm. 51.

<sup>(5)</sup> HAMKA. (1982). Kenang-Kenangan Hidup. Op.cit. hlm. 10.

<sup>(6)</sup> ibid. hlm. 1.



#### 2. صفاته

كان حمكا رجلا مخلصا، طيب القلب، بسيطا في الحياة، رحيما بالناس يفرح بفرحهم ويحزن بحزنهم ويبكي لبكائهم، لطيفا في المعاملة، قادرا على إنشاء العلاقات مع كل الطبقات، مصاحبا وناصحا للشباب، حريصا على المصلحة، محبا للقراءة، شغوفا بطلب العلم، رحّالا، صريحا عما تختلج به نفسه وينبض به قلبه، صادقا في قوله، شجاعا في قول الحق لا يخاف فيه لومة لائم. إنه رجل ظريف، حاد الذهن، سريع البديهة، راوية، قوي الحافظة، واسع الدراية بالتاريخ، وملم بأشتات العلوم والمعرفة، مُكْثِر في الكتابة خاصة في الأدب والتاريخ والفلسفة.

جاذبيته في الكلام مثل جاذبيته في الكتابة. فهو خطيب فصيح اللسان تام البيان، وهو كذلك كاتب موهوب مؤثّر في القلوب. وكان من أهل القرآن حيث كان يختمه خمس مرات في رمضان وثلاث مرات في غيره. قالت بنته عزيزة: "كان أبي إذا دخل عليه رمضان قرأ القرآن حتى يختمه خمس مرات، وأما في غير رمضان فيختمه ثلاث مرات في كل شهر".(1)

وكان يجيد الدفاع عن النفس، وقد تتلمذ في سنه المبكر على كبار خبرائه متنقلا من قرية إلى قرية إلى جانب تعلمه الأساسي للعلوم الدينية.

وكان عفوًا واسع الصدر يعفو عمن ظلمه ويسامح من جرّح قلبه. فلقد أدخله إلى السجن الرئيس الأول لإندونيسيا بتهمة كاذبة وأدلة مصطنعة، فذاق مرارة السجن قرابة سنتين اثنتين بريئا طاهرا. فلما توفي سوكرنو وطلب منه أن يصلي عليه إماما بوصية قالها سوكرنو قبل موته: "إذا وافتني المنية يوما فاطلبوا من الشيخ حمكا أن يؤم الصلاة عليّ"، فاستجاب للطلب كأنه لم يحدث بينه وسوكرنو شيء.(2)

إن حمكا —كما كان يفعل النبي صلى الله عليه وسلم- مكرم للأيتام ومحب ومؤنس لهم تبناهم وضمّهم إلى بيته. وقد اعتنى بهم أحسن العناية كما اعتنى بأولاده العشرة. وتبنى الآخرين الكثيرين، ولقد سمّى حمكا كل واحد منهم "الابن الواحد عشر" دلالة على أنه ابن غير العشرة الذين أنجبتهم زوجته الطيبة سيتى رحم. (3)

#### 3. مسارته العلمية

لم يتلق حمكا التعليم النظامي إلا في الصفين الأوليين من المدرسة الابتدائية فقط. وفي العاشرة من عمره، أسس أبوه معهدا سماه "سومطرة طوالب" فأصبح تلميذا من تلامذته. تعلم فيه العلوم الدينية واللغة العربية، ومع ذلك لم يكمل دراسته فيه على حسب صفوفه السبعة، لقد درس فيه إلى الصف السادس فقط ثم أرسله أبوه إلى الشيخ إبرهيم موسى العالم المشهور في فرابيك (Parabek)، (4) إحدى المناطق في سومطرة الغربية فتعلم على يده عدة شهور.

<sup>(1)</sup>Lihat: Irfan Hamka. (2010). Kisah-Kisah Abadi Bersama Ayahku Hamka. Jakarta: UHAMKA Press. hlm. 173.

<sup>(2)</sup>ibid. hlm.193.

<sup>(3)</sup>Lihat: Rusydi HAMKA. (1983). Pribadi dan Martabat Buya Prof. DR. HAMKA. Op. Cit. hlm.107.

<sup>(4)</sup>http://id.wikipedia.org/wiki/Haji\_Abdul\_Malik\_Karim\_Amrullah.



إن المراحل الدراسية التي يمر بها الإنسان ليست مقياسا قاطعا أو عاملا واحدا في أن يكون المرء ناجحا في حياته العلمية، ودليل ذلك هذا النموذج الذي نراه في شخصية حمكا. بعلومه وثقافته الغزيرة وخبراته الكثيرة، وتبوئه مكانة مرموقة عند الأكاديميين. لقد طلب منه التدريس في عدة جامعات داخل الدولة وخارجها وتولّى مناصب شتى في الحكومة والجمعيات.

#### 4. ألقابه

- لقب بأديب الدموع لميله إلى الحزن وتناوله حياة البؤساء والأشقياء في مؤلفاته الأدبية.
- تقديرا لوفرة علومه وشخصيته الكبيرة لقّب "بتوانكو شيخ" (Tuanku Syekh) الذي يعني حضرة الشيخ.
  - في مجتمع عادات ميننج كابو لقب بداتوك إندومو (Datuk Indomo) الذي يعني محامي العادات.
- تقديرا لجهوده الكبيرة ومساهمته البالغة منحته الحكومة الإندونيسية لقب "فعيران ويروغونو" (Pangeran Wiroguno).
  - منحته جامعة الأزهر الشريف بجمهورية مصر العربية الدكتوراه الفخرية سنة 1959م.
    - منحته جامعة موستوفو (Muestopo) لقب البرفسور سنة 1960م.
    - منحته الجامعة الوطنية الماليزية (UKM) الدكتوراه الفخربة سنة 1974م.
- منحته الحكومة الإندونيسية لقب "البطل الوطني" (Pahlawan Nasional)، وقام بتقديمه الرئيس الإندونيسي الحالي سوسيلو بنبانج يودهويونو (Susilo Bambang Yudhoyono) إلى ورثة حمكا (ابنه عفيف حمكا) في المناسبة الخاصة المنعقدة في القصر الدولي بجاكرتا في الثامن من نوفمبير 2011 م.

#### المبحث الثاني: العوامل المؤثرة في تشكيل شخصية حمكا

حمكا شخصية فريدة متعددة المواهب. فهو من أشهر علماء إندونيسيا، وقد عين أول رئيس لمجلس علماء إندونيسيا سنة 1977 م. وهو أديب روائي ذو قلم مبدع وإنشاء إندونيسي رصين، وهو داعية شجاع وفيلسوف ثاقب الفكر وبعيد النظر. فالعوامل التي شكلت شخصيته كثيرة، بيْد أنني سأتناول أهمها -من وجُهة نظري- في هذا المبحث وهي:

#### 1. طفولته

لم يذق حمكا في طفولته حلاوة السعادة والاهتمام الكافي من قِبل أبويه. طُلِب من أبيه الذهاب إلى مدينة فادنج (Padang) ليساعد صاحبه الحاج عبد الله صاحب مجلة المنير وليكون معلما هناك، فلم ير الأب بدًّا من أن يترك حمكا الطفل عند جدته وجدّه في القرية وذهب هو وزوجته إلى فادنخ. وكان عمر حمكا حينئذ أربع سنوات. لقد أحبه الجدّ والجدة حبا جما فأشبعا حاجاته ووفيا رغباته وقدما اهتمامهما البالغ في شؤون الحفيد المحبوب. (1)



استمر ألم الفراق بينه وبين أبويه قرابة سنتين اثنتين، ثم رجع الأبوان إلى القرية ولقد مال حبه إلى الجدتين أكثر من حبه لهما. (1)

أبوه عالم معروف لكنه لم يستطع أن يخلّص نفسه من هيمنة العادات والتقاليد. التعدد، والنكاح والطلاق والعادات، مجد وفخر كان لابد أن يتمسك بهما كبار الشخصيات، في العادات كانت أم في الدين. وهكذا كان لأبيه ثلاث زوجات.<sup>(2)</sup>

الزواج في مجتمع العادات الميننج كبوي، ليس مجرد العلاقات بين الزوجين، وإنما هو العلاقات بين القبيلتين المختلفتين. حبك لزوجتك وحده لا يكفي في بناء الأسرة، فالأهم من ذلك هو هل أقرباؤك في القبيلة وإخوتك وأخواتك وحكام قبيلتك وأخوالك يحبون زوجتك؟ فحمم لها عنصر فاصل وحدّ قاطع في بقاء الأسرة أو فسخها.(3)

في هذا الجو الأسري التعددي عاش حمكا وإخوته، نال ما نال وذاق ما ذاق إلى أن جاء ذلك اليوم المحزن الذي فرضت القبيلة على أبيه طلاق أمه بسبب من أسباب العادات. قال له أبوه يومذاك: "تعال يا ابني مالك! لو طلقت أمك فإلى من تذهب؟ من الذي تحب أن تكون معه؟" فما كان له من جواب إلا البكاء والدموع تنحدر من خدّيه انحدارا ولم ينطق ولو حرفا واحدا. إلى أين يذهب؟ كيف يعيش مع الأب من دون الأم أو مع الأم من دون الأب؟ تساقطت طموحاته تساقط أوراق الأشجار الجافة وفترت رغبته في الدراسة وضعف همّه في التعلّم. (4) يا له من ولد مسكين شاهد هذا الفراق وذاق مرارة الحياة وهو طفل في الثانية عشرة من عمره. ذهب إلى بيت أبيه فلم يجد إلا بغضا وكراهية من زوجات أبيه وأسرته. وذهب إلى أمه فلم تهنأ نفسه لأن أمه بعد أن بانت عن أبيه قد تزوجت برجل آخر.

كان لأبيه من الأم المطلّقة ثلاثة أولاد وبنت واحدة. سكن هو وأخوه في بيت أبيه ببادانج بانتجانج (Padang Panjang) وسكنت أخته وأخوه الأخر في بيت أمه. ولكن منذ تلك الحادثة المؤلمة لم يعد له صلة وثيقة بأبيه، صار وحيدا لا يجد ظليلا يظلّله ولا ركنا يستند إليه، انقطع أمله من الدنيا، فلا يكون في البيت إلا في أوقات الغداء، يغدو صباحا، وإذا أمسى تأكّد من عدم وجود أبيه في البيت فرجع وبات فيه. وكان إذا اشتاق إلى أمه ذهب إليها ماشيا على الأقدام متحملا وعثاء الطريق من حرارة الشمس وبرودة المطر. (5)

لقد ظهر أثر طفولته المحزنة في كتاباته خاصة كتاباته الأدبية وهو ميله إلى الحزن واهتمامه بالبائسين المنكوبين والمساكين اليائسين واعتراضه على العادات السيئة في المجتمع ودعوته إلى الإصلاح وتغيير الوضع السيئ الفاسد.

<sup>(1)</sup> ibid. Hlm. 7-8.

<sup>(2)</sup> Hamka. (1982). Kenang-kenangan Hidup. Op. cit. Hlm. 33.

<sup>(3)</sup>ibid. hlm. 34.

<sup>(4)</sup>ibid. hlm. 36.

<sup>(5)</sup>ibid. hlm. 37.



#### 2. تربيته

قلت من قبلُ إن حمكا طفلا كان في كفالة جديه وفي كنفهما. ولقد كان للجدّين هذين فضل كبير في حياته الشخصية؛ لأنهما كانا يربّيانه ويكفلانه ساعة لم يقدر أبوه وأمه أن يمنعاه حبا وحنانا يستعقه الولد الصغير مثله. وكان لجده خاصة دور مهم وأثر قوي في نموه الفكري الأدبي الوجداني، لأنه كان بالنسبة له منجم الأدب ومصدر الفن في بواكير حياته الصغيرة هذه، حيث تداعت وتزاحمت على مسامعه قصص وحكايات وأشعار جميلة ما جعلت عقله يتفتح وخياله يجتاز حدود بيئته وقريته الضيقة فينظر بعيدا إلى ألوان الحياة المتنوعة.

وكانت سنة ميلاده هي بداية السنوات التي نهضت فيها حركة التجديد التي رأسها أبوه الحاج عبد المالك أو المعروف بحاجي رسول. فشاهد المناظرات والخلافات حول المسائل الدينية بين أنصار حركة التجديد وأنصار الفهم القديم.<sup>(1)</sup>

كان أبوه يتمنى كثيرا أن يكون عالما مثله، فعندما أسس معهد سومطرة طوالب، لم يشأ الأب في مواصل دراسة ابنه الاعدادية، فأدخله في المعهد الذي أسسه وقام بتعليمه فيه بنفسه. يتعلّم الطلاب في هذا المعهد النحو والصرف والبلاغة والفقه وغيرها من العلوم مقسمين حسب الدرجات والفصول، وكان لابد للطلاب أن يحفظوا متون الكتب. وكان أصغر الطلاب عمرا حيث كان عمره حينئذ عشر سنوات، وأما زملاؤه فمنهم من هو في سن العشرين وما فوق. والجدير بالذكر هنا أن الكتب المقررة في هذا المعهد كلها بالعربية الخالصة وليس لها شكل ولا ضبط؛ فواجه الصعوبات في استيعاب المعلومات ولقي تعقيدات في فهم القواعد العربية المتشعبة. ولم يكن الأمر كذلك بالنسبة لزملائه الكبار الذين كانوا مدركين ومستوعبين لها تمام الاستيعاب إذ مروا بها في الكتاتيب قبل ذلك. لقد وصف لنا حمكا حاله آنذاك بقوله: "أُجبِر طفل صغير على أن يتلقى دروس الجامعة بغية أن يكون عالما بارزا في المستقبل"(2) ولكن هذه الدروس الكثيرة لم تعجبه إلا درسا واحدا وهو العروض، فكان يحب الشعر وستطيع أن يحفظه بسرعة.

والشيء الآخر الذي يحبه هو المكتبة؛ كان لأستاذه زبن الدين لبي مكتبة تفتح للقراء وتضم المؤلفات الأدبية من منشورات بالي فستاكا، (3) جراف دي منتي كريستو (Graaf De Monte Cristo)، جريدة بنتانج هنديا (Bintang Hindia) وغيرها. فزارها كل مساء ليستأجر كتابا من كتها، وكان الإيجار في ذلك الزمان يعد غاليا بحيث يؤجَّر كل كتاب بخمسة سنتينات ولمدة يومين فقط. فبدأ يقتصد في شراء حاجاته وقام بادّخار بعض النقود ليدفع به قيمة الإيجار. وبجانب آخر، كان يمرّ كثيرا أمام مطبعة باديز (Badezst) ليطلع على أعمال عمالها، ثم عرض عليهم المساعدة فوافقوا فأخذ يعينهم في شراء القهوة وتلفيف الأوراق ولصقها، وما زال على ذلك حتى طلب من صاحب المطبعة أن يأذن له بالاطلاع على بعض الكتب وقراءتها، فوافقه على ذلك لما رأى من حسن خدمته ومساعدته للمطبعة وعمّالها؛ فتعرف من خلالها بالكتب الكثيرة، والعجب أنه أتمّ كل يوم كتابا واحدا.

<sup>(1)</sup> Rusdi Hamka. (1983). Pribadi dan Martabat Buya HAMKA. Op. cit. hlm. 1.

<sup>(2)</sup>Lihat: HAMKA. (1974). Kenang-kenangan Hidup. Op. cit. hlm. 29-30

<sup>(3)</sup> بالي فوستكا أو دار الكتب هي مؤسسة نظمتها حكومة الاحتلال الهولندية تولت نشر النصوص القديمة أو الأعمال الأدبية المترجمة وأعمال بعض الأدباء، فباعتبارها مؤسسة تنظمها حكومة الاحتلال الهولندية فهي تؤبدها وتعمل لمصالحها.



وهكذا ترّدد إليها يوميا من دون علم أبيه، إلى أن أدركه أبوه يوما وهو يقرأ في رواية فقال له: "ماذا ستصبح غدا، عالما أو روائيا؟". فوضع الكتاب حتى إذا غاب أبوه عن عينيه أخذ يقرؤها ثانية. (١)

وكان متشوقا لسماع خطب العادات؛ فقد ذهب إلى أماكن تقام فيها مراسم العادات، بل ولم يكتف بهذا، فقد تتلمذ على أيدى أصاتذة في العادات مثل داتوك سري بنداهرو ((Datuk Rajo Endah Tuo)، و داتوك راجو إنده (Datuk Rajo Endah Tuo)).(2)

وفي سنة 1924 م، ذهب إلى جاوا وكان عمره حينئذ 16 سنة. تعرف هناك برواد الحركة الإسلامية المعاصرة وهم: إتش. أو. إس. تجكرو أمينوتو (H.O.S Tjokroaminoto) رئيس عام حزب شُرِكَتْ إسلام، وكي باغوس هادي كوسومو (Kibagus) المينوتو (Haji Fakhruddin)، والحاج فخر الدين (Haji Fakhruddin)، ومنهم تعلّم السياسة الإسلامية. وكانوا يعقدون الدوربات عن الحركة في مبنى عبدى درمو فاكوالم بيوغياكرتا.

وبعد أن قضى فترة في يوغياكرتا، ذهب إلى فكالوعان جاوا الشرقية ليلتقي مع أستاذه وزوج أخته أ. أر. سوتان منصور (A. R.) Sutan mansur الذي كان رئيسا للجمعية المحمدية<sup>(3)</sup> فرع فكالوعان. بقي هناك ستة أشهر يصاحب أستاذه لينال منه حظه من التربية والعلوم، وفعلا لقد أحسن الأستاذ إليه تربية وتعليما. ثم عاد إلى فادنج فانجنج سنة 1925 م واشترك في تأسيس تبليغ المحمدية في بيت أبيه بغاتاعن فادنج فانجنج.<sup>(4)</sup>

وفي سنة 1927 م، سافر إلى مكة وكان عمره 19 سنة. مكث هناك ستة أشهر وشغل أوقاته بطلب العلم والعمل إلى أن رجع إلى البلد. (5)

# 3. رحلاته وأسفاره

من العوامل المؤثرة في تكوين شخصية حمكا الفريدة هي رحلاته وأسفاره. في سنة 1920م ذهب مع أبيه إلى أتشيه (Aceh) وتجولا في مناطقها الأخرى. في سنة 1924 م، سافر إلى جاوا وتعرف على كبار الشخصيات في ميدان الحركة الإسلامية. وفي سنة 1927 م سافر إلى مكة فكانت رحلة روحانية وعلمية في نفس الوقت. وفي سنة 1931م سافر إلى مكسر (Makassar)<sup>(6)</sup> داعيا للجمعية المحمدية، فتعرف على العادات والتقاليد وثقافة الناس في تلك المنطقة. وغير تلك الرحلات فقد ذهب إلى معظم ولايات إندونيسيا، وامتدت جولته إلى الدول المجاورة من الأراض الملايوية. (7) بل اجتاز حمكا لعالم الملايوي إلى عوالم أخرى من الدول المختلفة في سفره الرسمي وغير الرسمي، فقد زار معظم المدن الأوربية، ومعظم الدول العربية. كما زار الدول الأسيوية

<sup>(1)</sup>ibid. hlm.32.

<sup>(2)</sup>Lihat: HAMKA. (1982). Kenang-kenangan Hidup. Op. cit. hlm. 45.

<sup>(3)</sup> الجمعية المحمدية هي جمعية إسلامية أسسها كياهي الحاج أحمد دهلان في الثامن عشر من نوفمبير سنة 1912 م بيغياكرتا والهدف الأساسي من تأسيسها تطهير الدين الإسلامي من البدع والخرافات والرجوع إلى القرآن والسنة النبوبة.

<sup>(4)</sup> Rusydi HAMKA. (1983). Pribadi dan Martabat Buya Prof. DR. HAMKA. Op. cit. hlm. 2.

<sup>(5)</sup>ibid. hlm. 1.

<sup>(6)</sup> إحدى المناطق في جزيرة سولاويسي بإندونيسيا

<sup>(7)</sup> Hamka. (1982). Kenang-kenangan Hidup. Op. cit. hlm. 117.



الأخرى ومدن دولة اليابان وزار الولايات المتحدة، وكتب عن بعض رحلاته في كتب مثل على ضفة دجلة (Di Tepi Sungai) والتشمس في الأرض المقدسة (Mandi Cahaya di Tanah والتجول في وادي النيل (Mengembara di Lembah Nil) والتشمس في الأرض المقدسة (Suci) وأربعة أشهر في أمريكا (Empat Bulan Di Amerika). ويمكن ذكر بعض رحلاته وأسفاره هنا على مدار السنوات المتتابعة كما يلى:

- 1950م زار بعض الدول العربية مثل المملكة العربية السعودية ومصر وسورية والعراق والتقى بكتّاب وعلماء تلك الدول.
- 1952 م زار الولايات المتحدة تلبية لدعوة من وزارة الخارجية وتجول في ولاياتها وبقي هناك أربعة أشهر وكتب عن زيارته لأمربكا بعنوان: أربعة أشهر في أمربكا (Empat Bulan Di Amerika) .
  - 1954-1953 م سافر إلى دولة موانجتي (Muangthai) عضوا في بعثة ثقافية من قِبل حكومة إندونيسيا.
- 1954 م ذهب إلى بورما وكيلا من وزارة الشؤون الدينية لحكومة إندونيسيا في مناسبة ذكرى 2000 سنة من وفاة بوذا غوتما
   (Budha Gautama).
- 1958 م سافر إلى لاهور لحضور المؤتمر الإسلامي، ومن هناك ذهب إلى مكة معتمرا ثم ذهب إلى القاهرة لقبول منحة الدكتوراه الفخربة من جامعة الأزهر الشريف بالقاهرة.
  - 1967 م استضافته حكومة ماليزيا بناء على دعوة من رئيس الوزراء تنكو عبد الرحمن (Tengku Abdurrahman).
    - 1968 م سافر إلى الرباط عضوا في بعثة إندونيسية في المؤتمر العالمي للدول الإسلامية.
- 1968 م ذهب إلى الجزائر لحضور مناسبة ذكرى مسجد النبة، ثم زار إسبانيا وروما وتركيا ولندن والمملكة العربية السعودية والهند وتايلاند.
  - 1971 م ذهب إلى الجزائر لحضور المؤتمر الإسلامي وقدم ورقته عن الجمعية المحمدية في إندونيسيا.
    - 1975م سافر إلى مكة المكرمة لحضور مؤتمر المساجد رئيسا للبعثة الإندونيسية.
    - 1976 م سافر إلى كوتجنج (Kucing) عاصمة سراوك بماليزيا الشرقية لحضور المؤتمر الإسلامي.
      - 1976 م سافر إلى كوالا لمبور لحضور مؤتمر الألفي سنة بماليزيا الذي نظمته مؤسسة سبّه.
- 1976 م ذهب إلى الجامعة الدولية بكوالا لمبور لحضور المؤتمر الإسلامي والثقافة الماليزية وقدم ورقته بعنوان: "الوكيل المسلم في الأدب الملايوي".
  - 1977 م حضر المجلس الذي أعلن فيه حاكم سراوك الماليزية الشرقية إسلامه.
  - 1977 م سافر إلى لاهور باكستان لحضور مناسبة ذكرى 100 سنة على وفاة محمد إقبال.
  - 1977 م ذهب إلى القاهرة رئيسا للبعثة الإندونيسية لحضور مؤتمر علماء (مجمع البحوث الإسلامية).

لقد تكلم حمكا في كتابه "ذكريات الحياة (Kenang-kenangan Hidup) عن فوائد السفر (رحلاته) التي أجملها في النقاط التالية:



- 1. التعرف على العادات والتقاليد والعرف والميل والرغبات والأشياء المحذورة عند القبائل المختلفة.
  - 2. النظر إلى جمال أرض الوطن الحبيب الذي يبعث الإلهام وبحرك الوجدان.
    - 3. إن السفر يثرى اللغة وبزيد الثقافات.
- 4. من خلال الرحلات والأسفار نستطيع أن نراعي شعور الناس في كتاباتنا، كل بحسب شعبها وقبيلتها. قد تكون الكلمة متعارفة ومقبولة لدى قوم، وتكون عيبا لدى قوم آخر.
- 5. أصبحت مدارك فهمه أوسع، ووجهة نظره عن العادات، وبناء الثقافة الإندونيسية الجديدة، وضيق فهم مجتمعه الذي يغيظه، كل ذلك صبّه في كتاباته مثل غرق السفينة (Tenggelamnya Kapal Van Der Wicjk)، وتحت أستار الكعبة (Di) Adat (Bawah Lindungan Ka'bah)، وعادات منانج كابو تواجه الثورة (Merantau ke Deli)، وعادات منانج كابو تواجه الثورة (minangkabau Menghadapi Revolusi).

#### 4. قراءاته

إنه لا يمكن الفصل بين حمكا والقراءة. لقد أحب القراءة منذ صغره، فكان يقرأ كل ما يقع تحت يده من كتب، خاصة كتب الأداب والتاريخ. لقد قرأ ما شاء من المنثور المينانكابوي والملايوي، وحفظ مئات من المنظوم الأدبي، وكان أحب أدباء مينانكابو عنده أديبان مشهوران هما: باغندو مالن (Bagindo Malin) الذي كتب مالم دمان ((Rancak di Labuh) والحسين والحسين، وداتوك فادوكا عالم (Datuk Paduka Alam) الذي ألف كتابين شهيرين: رنتجك دي لابوه (Rancak di Labuh) وتليفوك لايور دان دندام ((Telipuk Layur dan Dendam)) وقرأ مؤلفات عبد القدير منشي وتون سري لاننج وحمزة فنصوري وحكايات دان دندام ((Anggun Cik tunggal) وشريف بوستمان وغيرهم من الأدباء الملايويين القدماء. وقرأ كتابات ماره رسلي والحاج أغوس سالم وغيرهم من كتّاب بالى فوستاكا.(3)

باللغة العربية التي أتقنها إتقانا تاما، قرأ كتاب ألف ليلة وليلة والأغاني والعقد الفريد، قرأها حتى ختمها. قال حمكا: "ذات يوم عندما كنت أسكن في ميدان<sup>(4)</sup> زارني أبي. اندهش لما رأى من كثرة كتبي. الكتب الأدبية أكثر من كتب الحديث، أما كتب التفاسير فأربعة فقط. ثم قال لي: " إلى هذه اتّجهت يا مالك!". فأجبت باسما: "كن أنت عالما كبيرا وادعُ لي كي أكون أديبا كبيرا والإسلام في نفسي قائم".

<sup>(1)</sup>Lihat: Hamka. (1974). Kenang-kenangan Hidup. Op.cit. hlm. 129.

<sup>(2)</sup>ibid. hlm. 100.

<sup>(3)</sup>ibid. hlm. 104.



لقد حضر مؤتمر الجمعية المحمدية المنعقد في جاوا الشرقية، فزار بيت كياي حاجي مس منصور (Kyai Haji Mas Mansur) أحد العلماء الذين يعجب بهم، وسمح له بالدخول إلى مكتبته، فرأى مئات من الكتب العربية في مختلف الميادين. التقى هناك بترجمة الشاهنامة للفردوسي ورباعيات عمر الخيام وأبي نواس وامرؤ القيس وابن زيدون الشاعر الأندلسي.(1)

وأما مدى حبه للكتب فيمكن أن نتصوره من خلال قصته التالية: ذات يوم ذهب إلى مكتبة الكتب. حبس أنفاسه لما رأى من مئات الكتب ومن المؤلفين الكثيرين. ماذا يريد؟ التصوف أو التفسير أو الفلسفة أو الترجمة من الفرنسية أو الإنجليزية؟ التعرف على رشيد رضا أو أمير شكيب أرسلان أو زكي مبارك أو عباس محمود العقاد أو طه حسين أو حسين هيكل أو كرد علي؟ ترجمة تولستوي أو لامارتين أو فيرجي لوتي؟ إلى من يذهب، إلى العلماء أو الأدباء؟ أي تاريخ يريد؟ الطبري أو ابن خلدون أو ابن خلكان أو أبو الفداء؟ في النهاية اشترى خمسين كتابا حسبها من أهم الكتب، بل كانت الكتب التي رآها كلها مهمة عنده. وكان حينئذ يسكن في ماكسّر إحدى المناطق في جزيرة سولاويسي واشترى الكتب من سورابايا بجاوا الشرقية، فأبى إلا أن يأخذ معه هذه الكتب في سفره ليتمكن من قراءتها أثناءه. (2)

وتعرف على الفلاسفة المسلمين أمثال ابن رشد وابن سينا والفاربي والغزالي وابن خلدون، وقرأ عن الأدباء العرب القدماء أمثال امرؤ القيس ولبيد وعنترة في الجاهلية والفرزدق وجرير في العصر الأموي وأبي نواس وأبو العتاهية والأصمعي وابن المعتز في العصر العباسي.(3)

كان يتابع تطور الأدب في مصر دائما؛ فعرف جرجي زيدان الذي أصدر مجلة العلوم والأدب المسماة ب"الهلال". وعرف الدكتور يعقوب صروف بمجلته "المقتطف" وعرف عباس محمود العقاد ومصطفى صادق الرفاعي والدكتور منصور فهمي والدكتور حسين هيكل والدكتور طه حسين وسلامة موسى و الدكتور زكي مبارك وتوفيق الحكيم وإبرهيم عبد القادر المازني ومحمود تيمور. وعرف الكاتبين اللذين وجّها اهتمامهما إلى الترجمة وهما الدكتور أحمد أمين البرفسور في جامعة فؤاد الأول الذي أنشأ لجنة التأليف والترجمة والنشر والأستاذ أحمد حسن الزبات صاحب مجلة "الرسالة".

ومن خلال معرفته الجيدة للغة العربية قرأ الكتب المترجمة من تأليف الكتّاب غير العرب أمثال جوتة (Ghothe) وشكسبير (Pierre Loti) وغيرهم من الكتاب. (Pierre Loti) وغيرهم من الكتاب. (Paul et Virginie) وخيرهم من الكتاب. (Paul et Virginie) للفونس كار (Paul et Virginie) لهنري برنردين (Hendri Bernardin) وتحت ظلال الزيزفون (Alphonse Karr) اللذين ترجمهما المنفلوطي إلى العربية بعنوان "الفضيلة" و "ماجدولين". وظهر تأثير المنفلوطي القوي في كتابات حمكا الأدبية.

<sup>(1)</sup> ibid. hlm. 105-106.

<sup>(2)</sup>Lihat: Hamka. (1982). Kenang-kenangan Hidup. Op. cit. hlm. 107.

<sup>(3)</sup>ibid. hlm. 109.

<sup>(4)</sup>ibid. hlm. 112-113.



#### 5. مؤثرون في حياة حمكا

تأثر حمكا أولا بأبيه الذي كان عالما ورائدا لحركة التجديد في عصره. لقد ورث منه الاستعداد الشخصي من الذكاء وقوة الذاكرة والشجاعة، وتلقى تعليمه الأساسي القوي في اللغة العربية والعلوم الشرعية على يده، وصاحبه في كثير من أنشطته الدعوية. فقد كتب حمكا سيرة أبيه في كتاب سماه "أبي" (Ayahku).

وتأثر برواد الحركة الإسلامية في إندونيسيا وهم إتش. أو. إس. تجكرو أمينوتو (H.O.S Tjokroaminoto)، وكي باغوس هادي كوسومو (Kibagus Hadikusumo)، وأر. إم. سويريو فرانوتو (R.M. Soerjopranoto)، والحاج فخر الدين (Haji)، وأر. إم. سويريو فرانوتو (Rim. Soerjopranoto)، والحاج فخر الدين (Fakhruddin عرف منهم الإسلام كشيء حي يحتاج إلى الكفاح والنضال وأن الإسلام وجهة النظر الديناميكية في حياة المسلم. والحماسة الحركية الإسلامية التي أخذها من هؤلاء الرواد قبست روحها عندما ذهب إلى زوج أخته أ. أر. سوتان منصور (A.) والحماسة الذي كان رئيسا للجمعية المحمدية في فكالوعان بجاوا الشرقية. فلما رجع إلى قريته، كان قد تكوّنت عنده الأفكار الجديدة، وبيده كتاب "الإسلام والمذهب الاشتراكي" لإتش أو. إس. تجكرو أمينوتو وكتاب "الإسلام والمذهب المادي" للسيد جمال الدين الأفغاني.

وفي كتاباته الأدبية تأثر حمكا بما يلي:

# 1. تأثر بالبيئة

نشأ حمكا في بيئة تعد من أجمل البقاع في جزيرة سومطرة لوجود بحيرة رائعة هادئة بها تسمى بحيرة ماننجو (Maninjau) التي تحيطها جبال شامخة وتلال عالية، يتراءى فها صفاء القلب وصدق العاطفة وبساطة الحياة. وكان حمكا صغيرا إذا أصابه الحزن والأسى أخذ كرسيا وجلس عليه في صمت ينظر إلى روعة البحيرة ويتأمل مشاهدها الجذابة ومياهها الهادئة ويتمع برؤية الأشجار الكثيفة والسحب البيضاء<sup>(1)</sup>. قال حمكا: "لا بد لأبناء ماننجو من توجيه الشكر إلى الله الذي اختار لهم هذه القرية الجميلة التي تمكنهم من أن يكونوا شعراء وأدباء أجلاء، فمن عاش في الحقول فشعره حول الغراس والحصاد، ومن عاش على السواحل فشعره حول الأمواج والبحار."(2)

ولد في بيئة مينانكابو المعروفة بقوة تمسكها بالعادات، واشتهر مجتمعها بقصصها الشعبية والحكم والنصائح المسمى عندهم بكابا (Kaba) الذي يعني أخبار مينانكابو. وتتميز هذه الأخبار في أدائها القصصي بموسيقاها الخاص واشتمالها على الأشعار الملايوية (البنتون) والنصائح والاستعارات. فإذا لاحظنا جيدا الروايات التي كتبها حمكا وجدنا أنه قد تأثر كثيرا بهذه الأخبار خاصة في روايته "غرق سفينة فن در ويج" (Tenggelamnya Kapal Van Der Wicjk)

<sup>(1)</sup>Lihat: Hamka. (1982). Kenang-kenangan Hidup. Op. cit. hlm. 6.

<sup>(2)</sup>ibid. hlm.100.

<sup>(3)</sup>Lihat: Yunus Amir Hamzah. (1964). Hamka Sebagai Pengarang Roman. Jakarta: Megabookstore. hlm. 52.



#### 2. تأثره بمحمد عبده

كان محمد عبده رائدا من رواد حركة التجديد في العالم الإسلامي وقد ولد في مصر سنة 1894 م. وسنلمس تأثيره في كتابات حمكا الأدبية في اعتراضه على بعض عادات مينانكابو التي لا توافق دين الإسلام، وفي ندائه لتوحيد الوطن، كما بدا ذلك التأثير في محاربته التقليد الأعمى المتفشي في المجتمع. (1) كان لا بد لحمكا أن يتأثر بمحمد عبده. فقد قرأ تفسيره المنار أحد المقررات في المعهد التي درسها في سومطرة طوالب. وكان أبوه رائدا من رواد حركة التجديد في إندونيسا الذين تأثروا بأفكار المجددين أمثال محمد عبده.

# 3. تأثره بمصطفى لطفي المنفلوطي (1876-1924 م)

مصطفى لطفي المنفلوطي أديب مصري ذو قلم مبدع وإنشاء عربي رصين، قام بالكثير من الترجمة والاقتباس لبعض الروايات الغربية الشهيرة. كتاباه النظرات والعبرات يعتبران من أبلغ ما كتب بالعربية في العصر الحديث.

لقد اعترف حمكا بتأثره بمصطفى لطفي المنفلوطي، بل ادعى بأنه أول من أدخل المنفلوطي إلى إندونيسيا.<sup>(2)</sup>ولسبب تشابهه بالمنفلوطي في الميول والأساليب، لقب حمكا بالمنفلوطي الإندونيسي.

ولعل ما دفع حمكا إلى الإقبال على المنفلوطي والتأثر به هذا التأثر القوي الواضح، فضلا عن أسلوب المنفلوطي الذي سحر معاصريه من الكتاب وجذبهم إليه، تشابه الكاتبين في حياتهما ونقافتهما ونشأتهما واهتماماتهما الأدبية. فكلا الأدبيين نشأ نشأة دينية في بيئة محافظة؛ إذْ نشأ المنفلوطي في أسرة من أسر الأشراف اشتهرت بالقضاة الشرعيين والنقباء الأشراف، في بيئة منضبطة بالأعراف والعادات في منفلوط صعيد مصر، وقد نشأ حمكا نشأة قرببة من نشأة المنفلوطي في مينانكابو في بيئة تلتزم بالعادات والتقاليد لوالد مصلح ديني معروف. والمنفلوطي لم يكمل تعليمه الأزهري وعني بالأدب واشتغل بالصحافة، وكذلك فعل حمكا فلم يتلق من التعليم النظامي أكثر من الصفين الأوليين في المدرسة الابتدائية. وكانت ثقافة المنفلوطي عربية خالصة، فلم يعرف لغة أوربية، كذلك كانت ثقافة حمكا، فلم يعرف عنه أيضا أنه عرف لغة غير الملايوية والعربية. وتعرض الأديبان لحادثتين متشابهتين إحداهما في الصبا والأخرى في مرحلة متقدمة في حياتهما، فقد تعرض المنفلوطي وهو صبي لحادثة أثرت في حياته وكان لها أثر في وجدانه وعاطفته، فقد نشب نزاع بين والديه واحتدم ولم تجد معه تلك المحاولات التي بذلك لرأب ذلك الصدع وأدى الأمر إلى الطلاق فذاق الصبي مرارة البعد وتجرع غصص الحسرة، ومما زاده أسى ولوعة وجبله على الحزن والدمعة أن والدته بعد أن بانت عن أبيه تزوجت من رجل غربب يقيم غير بعيد ويقطن في بلدتهم. وقد وقع لحمكا حادث شبيه بذلك إذ انفصل والده عن أمه كذلك. وأما الحادثة الثانية فقد وقعت في 11/4/18 م إذ انفصل والده عن أمه كذلك. وأما الحادثة الثانية فقد وقعت في 11/4/18 م إذ انفصل والده عن أمه كذلك. وأما الحادثة الثانية فقد وقعت في 11/4/18 م إذ انفر المنفلوطي في جريدة



الصاعقة قصيدة دالية في هجاء خديوي مصر عوقب عليه بالسجن. وقد أصاب حمكا ما أصاب المنفلوطي، وذاق مثله آلام السجن لأسباب سياسية مماثلة.<sup>(1)</sup>

وقد أحسّ الإندونيسيون العارفون بالعربية وآدابها بتأثر حمكا الضخم بالمنفلوطي كما يظهر ذلك في مؤلفاته مثل روايته "تحت أستار الكعبة" (Di Bawah Lindungan ka'bah) و"غرق سفينة فن دير ويجك" (Tenggelamnya Kapal Van Der Wicjk) و"غرق سفينة فن دير ويجك" (أي وقد نشر الشاعر الأديب الأستاذ إسماعيل عارفين دراسة مقارنة بين تحت أستار الكعبة واليتيم في يوليو 1988 م ركز فها على أوجه التشابه بين العملين، وقارن بينهما من حيث الموضوع والعقدة والأحداث القصاصية. (3)

### المبحث الثالث: مؤلفاته وعطاؤه الفكرى

لقد بدأ حمكا التأليف في فترة مبكرة، عندما كان في السابعة عشرة من عمره. ترك ثروة من الكتب في مجالات مختلفة؛ الدينية والأدبية والاجتماعية والفلسفية والتاريخ وغيرها. وبخصوص مؤلفاته في مجال الأدب نذكر ما يلي:

1. مؤلفاته الأدبية ظهرت في فترة ما بين 1928 م إلى 1950 م، وهي فترة شبابه، وأشهرها روايتان: رواية تحت أستار الكعبة (Di Bawah Lindungan Ka'bah). ثم مال في الفترة (Tenggelamnya Kapal Van Der Wicjk). ثم مال في الفترة اللاحقة من عمره إلى الكتابات الدينية وأشهرها تفسيره للقرآن الكريم "الأزهر".

2. كلٌّ من كتاباته الأدبية والدينية يحمل الطابع الأدبي. قال حمكا عن نفسه: "أنا أديب يحمل الطابع الديني في مرحلة الشباب، وعالم يحمل الطابع الأدبي في مرحلة الشيخوخة."(4)

- 3. كتبه في الأدب تنقسم إلى:
  - 1. الرواية، وتضمّ:
  - 1. سبارىة (Si Sabariyah)
- 2. ليلي والمجنون (Laila Majnun)
- 3. تحت أستار الكعبة (Di Bawah Lindungan Kabah)
- 4. غرق السفينة فن در وتك (Tenggelamnya Kapal Van Der Wicjk)
  - 5. السيد المدير (Tuan Direktur)

(1)عارف كرخي أبوخضيري، "الأثر العربي في الأدب الملايوي". مجموعة البحوث: المؤتمر الدولي للغة العربية. جاكرتا: جامعة الأزهر الإندونيسية. يوليو 2010. ص 402-403.

(2)A. Teeuw. (1967). Modern Indonesian Literature. Netherlands: University Of Leiden. p. 70.

(3)Lihat: Ismail Arifin. (1988). Kajian Perbandingan Antara Di Bawah Lindungan Ka'bah dan Anak Yatim. Kuala Lumpur: Ar Rahmaniah. hlm. 28-60.

(4)Titiek WS, Hamka Pribadi Yang komunikatif di dalam, di dalam Hamka di Mata Hati Umat. Op. cit. hlm. 373.



- 6. أخذها خالها (Dijemput Mamaknya)
  - 7. العدل الإلى (Keadialan Ilahi)
  - 8. الهجرة إلى ديلي (Merantau Ke Deli)
- 9. المطرود (Terusir) أو بسبب الفتنة (Karena Fitnah)
  - 10. الجيل الجديد (Angkatan Baru)
- 11. في انتظار دقات الطبول (Menunggu Beduk Berbunyi)
- 2. القصص القصيرة، وهي "في وادي الحياة" (Di Dalam Lembah Kehidupan)
  - 3. قصص الرحلات، وهي:
  - 1. التشمس في الأرض المقدسة (Mandi Cahaya Di tanah Suci)
    - 2. التجوال في وادى النيل (Mengembara Di Lembah Nil)
      - 3. على ضفة دجلة (Di Tepi Sungai Dajlah)
      - 4. أربعة أشهر في أمريكا (Empat Bulan di Amerika)

لقد نالت كتب حمكا قبولا كبيرا من القراء، فما من كتاب كتبه حمكا إلا وقد أعيد طبعه عدة مرات. وعن اهتمام الناس الشديد بكتب حمكا وقبولهم لها قال إس. أي. فور اديسسترا (S.I. Poeradisastra) أحد أدباء إندونيسيا: "وذلك لأن حمكا كتب لمعظم الشعب الإندونيسي. وكتاباته مرضية تروق لعامة الناس، ملائمة للزمان والمكان، متطابقة مع الثقافة الإندونيسية."(1)

#### المبحث الرابع: مكانة حمكا الأدبية

إن دراسة مكانة حمكا الأدبية ملفتة للنّظر ومثيرة للكلام وذلك لأسباب<sup>(2)</sup>:

- أولا، من الناحية الدراسية؛ كما تبين من البحث الذي أعدّه يعقوب سومرجو (Jakob Sumarjo) عن المراحل التعليمية التي مر بها الكتّاب الإندونيسيون سواء كانوا كتاب عصر الاحتلال أم عصر الانتقال (الأربعينات)، فإن جلّهم قد تلقّى الدراسة النظامية العالية أو بتعبير أ. تيو: هؤلاء الوطنيون الذين انضمّوا إلى ساحة الأدب المتلقّون الدراسة التعليمية الغربية. فإن هؤلاء الذين تخرجوا من المدرسة الغربية -كما كتب يعقوب سومرجو في بحثه- لهم إجادة متينة ومهارة قوية في اللغات الأخرى مثل الهولندية والإنجليزية والفرنسية والألمانية. بهذه المهارة والإجادة استطاعوا أن يغوصوا في بحر الآداب المكتوبة بتلك اللغات

<sup>(1)</sup> Lihat: S.I. Poeradisastra, Dalam karya Sastra pun Berdakwah dan Berkhotbah, di dalam Hamka Di Mata Hati Umat. Op. cit. hlm. 125-127.

<sup>(2)</sup>Nenden Lilis A. (t.t). Hamka dan sastra di Tengah adat, agama dan Gempuran Ideologi, Esai Majalah Horison. t. tp: t.p. Majalah Horison. pp. 3-4.



خاصة الأدب الهولندي وما تُرجم إلى هذة اللغة من الآداب العالمية. فاهتمامهم وارتكازهم إذًا لا يخرج عن دائرة الآداب الغربية. فهذا الواقع الظاهر مخالف تماما لما كان حمكا فيه، فإنه لم يذق الدراسة الغربية، بل كما قال أ. تيو إنه لا يجيد اللغة الهولندية أو الإنجليزية. كان ميله الأدبي ينمو ويتأثر كثيرا بقراءته للأدب العربي الحديث. وكان أحب كتّاب العرب لديه وأحبهم إليه الكاتب المصري مصطفى لطفي المنفلوطي (1876-1942 م) الأديب الشهير المعروف الذي تفجّرت من يديه أعمال أدبية عظيمة وقام بترجمة بعض الأعمال الأدبية الغربية خاصة الفرنسية منها. وبهذا فإن حمكا قد تعرف على الأدب الغربي عن طربق تلك الأعمال المترجمة إلى اللغة العربية.

- ثانيا، فيما يتعلق بخلفية حمكا الدينية كعالم مشهور وابن عالم مصلح معروف، عرف عصره آنذاك بعصر ما قبل الحرب (قبل الحرب العالمية الثانية). فكانت الحماسة الوطنية والصحوة الدولية بدأت تنمو لدى الشعب الإندونيسي، خاصة بعد إصرار الشباب الإندونيسيين (1928 م) على أن توحدهم لغة واحدة وهي اللغة الإندونيسية. وكان تأثير ذلك في الأدب الإندونيسي الحديث كثرة الكتّاب الروائيين من سومطرة خاصة مينانكابو، حيث كان أصل اللغة الإندونيسية المقرّرة لتكون اللغة الموحدة التي أصلها من اللغة الملايوية، وكان أقرب الشعوب الإندونيسية إلى هذة اللغة شعب سومطرة. فلذلك ليس من العجيب أن تكون الأعمال الأدبية في هذا العصر ألّفها كتّاب أكثرهم من سومطرة الغربية (مينانكابو، 60%). واللافت للنظر أن هؤلاء الكتّاب السومطريون لم يكونوا موضع النظر في جانهم الديني، بخلاف حمكا الذي كان عالما ورجلا من رجال الدين، لقد نال الانتقادات بل الشتم الفظيع لما له من المؤلفات الأدبية الروائية سواء كان من الإسلاميين أم غيرهم.

- ثالثا، فيما يتعلق بمن حوله من الكتّاب بميدان<sup>(1)</sup> وأعمالهم، كانوا تحت مراقبة شديدة من قبل الحكومة الهولندية، وسبب ذلك أنهم كتّاب وطنيوون إسلاميون، وهم مثل يوسف شعيب، تمارا جايا، رفاعي علي، أ. دمهوري، أ.إم. فامنتجك. لقد لقب هؤلاء بكتّاب سوراو (Surau)<sup>(2)</sup>، لأن خلفيتهم الدراسية كانت دينية. كتبوا أنواعا كثيرة من الروايات حيث كان غرضهم في كتابتها ليس مجرد التسلية والتمتع بل لإدخال الشعور والحماسة الحركية الوطنية في قلوب قرّائها، فكان الرد الفعلي من الحكومة هو أن تدبّر لهم مكائد شتى منها تشويه التصوّر عن كتاباتهم فقالت إن كتابتهم وحشية فاحشة وفقط لجلب الشهرة وغيرها من النهم الكاذبة المفتعلة، بل فعلت أكثر من ذلك، فقد ينتهي الأمر إلى السجن كما حدث لميّسِر طالب الذي كتب رواية "Leider Mr. Semangat". ويعد حمكا من هؤلاء الكتاب، والعجيب هو أن كتابته الأدبية -بخلاف الكتابات الأدبية لهؤلاء الكتاب التي يستحيل أن تُطبع في بالي فوستاكا؛ دار الكتب الذي أسستها الحكومة الهولندية - فقد صدرت عنها من دون أي منع أو حبس. هذا الأمر يدل على براعة حمكا في الكتابة حتى أصبحت الحكومة لا تجد في أي صفحات كتبه شيئا مخلًا بمصالحها السياسية.

لقد تكلم كثير من الأدباء والنقاد عن مكانة حمكا الأدبية، وانقسموا حوله بين مؤيدين ومعارضين، وهذا شأن جميع الكبار في ميادين الأدب والفن والسياسة والدين وغيرها، بيد أننى سأعرض هنا لبعضهم فقط، أولهم أندرباس تيو (Andreas Teeuw)

<sup>(1)</sup>منطقة في سومطرة الشمالية، حاليا عاصمة لمحافظة سومطرة الشمالية إندونيسيا.

<sup>(2)</sup>سوراو: مصلى، هذا المصطلاح خاص ومعروف في سومطرة خاصة في سومطرة الغربية، وفي الغالب أصغر حجما من المسجد المعروف، ويستعمل لأداء الصلاة والتعليم.



الذي قال عن حمكا في كتابه الأدب الإندونيسي الحديث (Modern Indonesian Literature): "إن حمكا ليس من الكتاب الكبار ولو بأيّ مقياس كان. كل رواياته ضعيفة من ناحية علم النفس، متصفة بأخلاقية طاغية، وعاطفية الحبكة، وأقرب إلى الميلودراما، وكونه رائدا للأدب الإسلامي الحديث في إندونيسيا مردود عند طائفة الأدباء المعارضين للإسلام والأدباء الإسلاميين بعد الحرب."(1)

ولقد علق سيدس سوديرتو (Sides Sudyarto DS) على مقولة أ. تيو بقوله: "إن ما قاله أ.تيو يحمل بين ثناياه جملة من نقط الضعف وهي أولا: الحكم على كل روايات حمكا بالضعف من دون تخصيص، وهذا خطأ. ثانيا: قال في سبب ضعف كتابات حمكا هو أنها اتسمت بأخلاقية طاغية فهذا كذلك غير صحيح لأنه ليس هناك مقياس ثابت في الأدب يحدد الأخلاقية فيه حتى نحكم على إنتاج أدبي معين بالضعف. ثالثا: إن قوله بأن حمكا لا يعتبره الأدباء رائدا للأدب الإسلامي الإندونيسي الحديث كذلك لا يمكن قبوله ، لأن قيمة الأدب هي في الإنتاج الأدبي نفسه، لا تحتاج إلى اعتراف الآخرين ولا تتعلق بالقبول والرد أو الحب والكره". ثم أبدى رأيه قائلا: "إن قوة حمكا في كتابته الأدبية لا يضارعها كتّاب مسلمون في ذلك العصر. الكتاب المسلمون كثيرون ولكنهم ما كتبوا في مجال الأدب. والأدباء كثيرون ولكن الروح الدينية في كتابتهم ليست مثل حمكا قوة وتأثيرا. فمن هنا يمكن أن نقول إن حمكا رائد الأدب الإسلامي في عصره، وهل يعتبر من كبار الكتاب؟ الجواب هو أن المكانة لا تعني ضخامة الكتاب أو كثرة المؤلفات، إنما قيمة الإنتاج الأدبي وأثره في المجتمع والزمن هو الحاكم الذي يحكم عليه. (2)

وقال البرفسور جمس روش (Prof. James Rush)(3) عن مكانة حمكا الأدبية: "حمكا كاتب موهوب، يتسم أسلوبه برشاقة العبارة ورقة التعبير والتنوع، ويميل حمكا إلى العاطفية في كثير من الأحيان، مليء بالحماسة ومميزات شخصيته الخاصة، ويتمتع بجاذبية طاغية تشد القارئ إليه، ويستطيع أن يبسط الأمور في فكرة شاملة، وينفذ مباشرة إلى قلب الموضوع ببساطة، ويبتعد عن الأسلوب الجاف الرسمي، ويُدخل كتابته الأمثلة الجذابة والأشعار وخبراته الشخصية، فهو أمتع الكتّاب في عصره وأكثرهم تأليفا."(4)

وعن مكانته الأدبية قال إتش. ب. ياسين (H.B Jasin)<sup>(5)</sup>: "إن حمكا من أروع الكتّاب تأليفا وكتابةً، ولقّب بالعالم الروائي. اشتملت روايته "تحت أستار الكعبة" على الأفكار العالية والدروس الإسلامية والانتقادات لعادات مجتمعه التي كانت سيئة في رأيه بل قد يخالف بعضها دين الإسلام تماما".<sup>(6)</sup>

<sup>.</sup> المقصود بالإسلاميين هم طبقة من الأدباء الإندونيسيين المسلمين في فترة ما بعد 1967). Modern Indonesian Literature. p. 72 مرب إستقلال إندونيسيا يصطلح لهم "الإسلاميون بعد الحرب". حرب إستقلال إندونيسيا يصطلح لهم "الإسلاميون بعد الحرب".

<sup>(2)</sup> Sides Sudyarto DS. Hamka Realisme Religius. di dalam Hamka di Mata Hati Umat. Op. cit. hlm. 154.

<sup>(3)</sup> أمربكي، عميد ومحاضر في التاريخ في جامعة يالي (Yale University)، قام بالبحث عن حمكا في إندونيسيا أكثر من سنة.

<sup>(4)</sup> James Rush, Hamka dan Indonesia Modern, di dalam Kenang-kenangan 70 Tahun Buya Hamka. Jakarta: Panjimas. hlm. 449. (5) من أدباء إندونيسيا المشهورين، عاصر حمكا ولقب بالحبر الأعظم (البابا) في النقد الأدبي.

<sup>(6)</sup>H.B.Jassin. (1985). Kesusastraan Indonesia Modern Dalam Kritik dan Esai 1. Jakarta: Gramedia. Hlm. 46.



وقال يونس أمير حمزة عن مكانة حمكا الأدبية: "حمكا كاتب متفرد قائم بنفسه، خارج عن زمانه مع كل خصائصه الأدبية سواء كان في أشخاص الرواية، أم الموضوع والأسلوب. إنه حمكا الحزين، العاطفي القصّ، الراقي لغة والذي جعل القراء يلقبونه بأديب الدموع. بكل هذه الخصائص لا يحق لأحد أن يرد حضوره في ساحة الأدب الإندونيسي أو يشكّك في مكانته فيه". (1) وقال ليون أغستا (Leon Agusta) أحد شعراء إندونيسا: "إن حمكا من أدباء إندونيسيا الذين يلتزمون بالإيمان التزاما متينا، وهم قلّة قليلة". (2)

وقال يونن نسوتيون، صديق حمكا الذي كان معه في مجلة موجّه المجتمع (Pedoman Masyarakat): "فيما يتعلق بحمكا ككاتب، فهناك ثلاثة أشياء أعجبتني منه جدا وهي أولا: إنه كثير القراءة، ويقرأ حتى منتصف الليل وينام مع كتبه. ثانيا: أسلوبه سهل ويكتب بسرعة دون توقف إلى أن ينهي كتابته. ثالثا: حفظه القوي". ثم أضاف قائلا: "حمكا ليس كاتبا دينيا يكتب عن المسائل الدينية فقط، ففي نفسه يجري دم الأديب، وُلد وترعرع في القرية الصامتة على ضفة بحيرة ماننجو الصافي ماؤها والهادئ موجُها، ومرّ بأيام طفولته المليئة بالدموع والحزن ما جعل نفسه تتسم باللطف والحساسية وتهتم كثيرا بمسائل المجتمع ومشاكله".(3)

#### خلاصة:

ارتكز هذا البحث على التعريف بشخصية حمكا، فتبين من خلال البحث أن حمكا شخصية فريدة، وهو أديب روائي إندونيسي له أسلوبه المتميز، وبأسلوبه هذا يحتل مكانة مرموقة ومنزلة رفيعة بين الأدباء في أرخبيل ملايو عامة وفي إندونيسيا خاصة، ولقد ألّف كتبا كثيرة في مختلف المجالات، وكانت العوامل التي شكلت شخصية حمكا كثيرة، أهمها: حياته الطفولية وتربيته المنتجة ورحلاته وأسفاره النافعة وقراءاته الكثيرة وتأثره ببيئته المينانكابوية وبالشخصيات الكبار في حياته.

#### المصادر والمراجع:

- 1. أبوخضيري، عارف كرخي. (2010). "الأثر العربي في الأدب الملايوي"، بحث في المؤتمر الدولي للغة العربية. جاكرتا: جامعة الأزهر الإندونيسية.
- 2. فخر الدين، فؤاد محمد. (2008). الأدب الإندونيسي الإسلامي. الرياض: جامعة الإمام محمد ابن سعود الإسلامية، فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية للنشر.
- 3. Ali, Atabik. (2008). Kamus Indonesia Arab. Yogyakarta: Multi Karya Grafika.

<sup>(1)</sup> Yunus Amir Hamzah. (1964). Hamka Sebagai Pengarang Roman. Op. cit. hlm. 59.

<sup>(2)</sup>Leon Agusta. Di Akhir Pementasan Yang Rampung. di dalam Hamka di Mata Hati Umat. Op. cit. hlm. 71.

<sup>(3)</sup>M. Yunan Nasution. Hamka Sebagai pengarang dan Pujangga. di dalam Kenang-kenangan 70 Tahun Buya Hamka. Op. cit. hlm. 40.



- 4. Alisjahbana, S. Takdir. (1977). Dari Perjuangan dan Pertumbuhan Bahasa Indonesia dan Bahasa Malaysia Sebagai Bahasa Moderen. Jakarta: PT Dian Rakyat.
- 5. Basuni Imamuddin, Nashiroh Ishaq. (2003). Kamus Idiom Arab-Indonesia Pola Aktif. Depok: Ulinnuha Press.
- 6. Damami, Muhamad. (2000). Tasawuf Positif Dalam Pemikiran Hamka. Yogyakarta: Fajar Pustaka Baru.
- 7. Effendy, M. Roeslan. (1984). Selayang Pandang Kesusasteraan Indonesia. Surabaya: PT. Bina Ilmu.
- 8. Frans Mido. (1994). Cerita Rekaan dan Seluk Beluknya. Flores: Nusa Indah.
- 9. Hamka. (1982). Kenang-kenangan Hidup. Kuala Lumpur: Pustaka Antara.
- 10. Hamzah, Yunus Amir. (1964). Hamka Sebagai Pengarang Roman. Jakarta: Megabookstore.
- 11. Irfan Hamka. (2010). Kisah-Kisah Abadi Bersama Ayahku Hamka. Jakarta: Uhamka Press.
- 12. Jassin, H.B. (1985). Kesusastraan Indonesia Modern Dalam Kritik dan Esai 1. Jakarta: Gramedia.
- 13. KH. Adib Bisri, KH. Munawwir A. Fatah. (1999). Kamus Indonesia-Arab Arab-Indonesia. Surabaya: Pustaka Progressif.
- 14. Kafsah Jaafar. (1967). Hamka sebagai seorang novelis, Academic exercise (B.A.). Kuala Lumpur: Jabatan Pengajian Melayu, Universiti Malaya.
- 15. Nasir Tamara, Buntaran Sanusi, Vincent Djauhari. (1984). Hamka di Mata Hati Umat. Jakarta: Sinar Harapan.
- 16. Nenden Lilis A. (t.t). Hamka dan sastra di Tengah adat, agama dan Gempuran Ideologi, Esai Majalah Horison. t. tp: t.p.
- 17. Rusydi HAMKA. (1983). Pribadi dan Martabat Buya Prof. DR. HAMKA. Jakarta: Pustaka Panjimas.
- 18. \_\_\_\_\_\_\_. (1983). Kenang-kenangan 70 Tahun Buya Hamka. Jakarta: Panjimas.
- 19. Rusydi. M. Syafi'l Anwar. Iqbal A. Rauf Saimima. Mahyuddin Usman. (1982). Perjalanan Terakhir Buya Hamka. Jakarta: Panji Masyarakat.
- 20. Suherman, Agus. (2009). Periodisasi Sastra Indonesia. Bandung: Jurusan Pendidikan Bahasa Daerah Fakultas Pendidikan Bahasa Dan Seni Universitas Pendidikan Indonesia.
- 21. Teeuw, Dr. A. (1955). Pokok dan Tokoh. ed. Ketiga. Jakarta: PT. Pembangunan.





# التعليم العربي في مؤسسات التعليم الحديث (الابتدائي والثانوي) بالكاميرون محمد سعودي/جامعة انغونديري، الكاميرون

#### ملخص:

يسير هذا البحث الذي وفق المنهج التحليلي الوصفي الإحصائي، ويحاول الإجابة على عدد من التساؤلات، منها: ما واقع التعليم العربي في المدارس الكاميرونية؟ وما مستقبله؟ وما التحديات التي تواجهه؟ والدارسة تهدف إلى تسليط الأضواء على واقع التعليم العربي في المؤسسات التعليمية الابتدائية والثانوية في الكاميرون من خلال تحليل إحصائيات للتعليم العربي الرسمي من خلال كشوفات التسجيل ونتائج الامتحانات، وقد توصلت الدراسة إلى نتائج منها: أن عدد المدارس الابتدائية كلها أهلية، ويصل عددها حتى عام 2017-2018 إلى: 315 مدرسة، يدرس فها 1866 مدرسا، وتضم 54672 تلميذا، وأما المدارس الثانوية فيها فتضم مدارس أهلية وأخرى حكومية، وقد وصلت في العام الدراسي 2017-2018 إلى 175 مدرسة ثانوية أهلية، يُدرِّس فيها 1000 مدرسا، بينما يدرس فها 12300.

ويواجه هذا التعليم عدة صعوبات منها النقص الحاد في المدرسين المؤهلين، وعدم وجود كتاب يلبي احتياجاتهم ويتناسب مع بيئتهم.

الكلمات المفتاحية: التعليم، الحديث، العربي، الابتدائي، الثانوي، الكاميرون.

#### Résumé:

Cet article intitulé : « L'enseignement de la langue arabe dans les établissements d'enseignement moderne cas des écoles primaire et secondaire au Cameroun » se propose d'étudier la situation de cette langue au Cameroun. Il utilise la méthodologie d'analyse descriptive appuyant sur les données statistiques afin de répondre à un certain nombre de questions, notamment : Quelle est la réalité de l'enseignement arabe dans les écoles camerounaises ? Quel sera son avenir ? Quels sont ses défis à relever ?

L'étude vise à faire la lumière sur la réalité de l'enseignement arabe dans les établissements primaires et secondaires au Cameroun. Ses conclusions montrentque, en 2018, le nombre d'écoles primaires s'élève à 315 écoles avec 1866 enseignants et 54 672 élèves quant aux établissementssecondaires publiques et privées, ils sont à l'ordre de 175 avec un effectif près de 12300 apprenants encadrés par plus de 1000 enseignants.

Cette enseignement se heurte à plusieurs difficultés, notamment la grave pénurie d'enseignants qualifiés, l'absence d'un livre répondant à leurs besoins et adapté à leur environnement. Mots-clés: enseignement, moderne, arabe, primaire, secondaire, Cameroun.



#### مقدمة:

دخل تعليم اللغة العربية الكاميرون مع دخول الإسلام فها باعتبارهما عملة ذات وجهين؛ وكان يتم وفق طريقة الترجمة، وظل الأمر كذلكإلى أن أنشئت مدراس الفرنسية العربية الابتدائية، وأدرجت ضمن منظومة اللغات الثانية إلى جانب اللغتين الإسبانية والألمانية عشية الاستقلال فيمطلع ستينات القرن المنصرم. وفي نهاية عقد السبعينات، أنشأت الجمعية الثقافية الإسلامية في الكاميرون مدرستين للمعلمين في قاورا؛ حاضرة المنطقة الشمالية ذات التواجد الإسلامي المكثف، وياوندي عاصمة البلاد.

ثم دخلت اللغة العربية التعليم العالي في منتصف التسعينات باعتمادها مادة اختبارية ثالثة من بين اللغات الثانية التي كانت تضم آنئذ الإسبانية والألمانية ثم الصينية لاحقا، وكان ذلك في معهد العلاقات الدولية في الكاميرون التابع لجامعة ياوندي الثانية. وفي عام 1998م فتح قسم اللغة العربية وحضارتها في كلية الفنون والآداب بجامعة انغاونديري.

تكمن إشكالية الدراسة في السؤال التالي: كيف تمكنت اللغة العربية من تبوء المكانة التي تحتلها الآن في منظومة التعليم الكاميروني مع أن طبيعة ومقومات البيئة المحلية قد لا تساعد.

تسعى الدراسة إلى تحقيق أهداف عدة أهمها التعرف على المسار الذي سلكته العربية في غرس دعائمها ومن ثم انتشارها أفقيا وعموديا في ربوع الكاميرون، وألقت روافدها على الدول المجاورة.

تكتسب أهميتها في كونها تسد ثغرة في المكتبة العربية التي تعاني من شح المعلومات عن وضع اللغة العربية في هذه البقعة، وعن الجهود التي بذلت لدفع عجلتها.

يستخدم الباحث المنهج الوصفي التاريخي الذي يصف الوضع طبقا للتدرج التاريخي لانتشار التعليم العربي في المؤسسات الحديثة بدء من 1960 إلى 2015م. عندما أنشئت المدارس الفرنسية العربية وأدرجت اللغة العربية ضمن مقرات اللغات الثانية في التعليم الثانوي العام.

وعلى الصعيد الحكومي، شهد التعليم العربي تطورا بطيئا، ولم يطرأ عليه تغيرا ملحوظا إلا في منتصف السبعينات عندما عاد أوائل المتخرجين من الجامعات العربية والإسلامية مما دفع بالسلطات إلى السماح بتدريس اللغة العربية في بعض مدن المنطقة الشمالية ذات الأغلبية المسلمة ثم أقدمت وزارة التربية الوطنية باستقطاب مدرسين من الكاميرونيين مما أدى إلى زيادة عدد المدرس والطلاب.

وشهد عقد التسعينات إدخال اللغة العربية في التعليم الجامعي بدء بتدريسها مادة ثم افتتاح قسمها وتلا ذلك افتتاح شعبة إعداد معلمي الإعدادية والثانوية في مدرسة المعلمين العليا مما دفع بالتعليم العربي في الثانويات فازداد الاقبال على تعلم اللغة العربية وتعليمها، وشهد القطاع تحسنا ملموسا من حيث الكم والنوع، فانتشرت المؤسسات في طول البلاد وعرضها، وعينت السلطات المسؤولين الذين عكفوا على وضع المناهج والرامج التعليمية، وإعداد الكتب المدرسية، وتدريب المعلمين أثناء الخدمة، والإشراف على الامتحانات الرسمية.



#### أ- المدارس الفرنسية العربية

ترجع جذور المدرسة الفرنسية العربية إلى حقبة استعمار، فبعد رفض زعماء المسلمين إرسال أبنائهم إلى المدرسة قبلت الإدارة الفرنسية إنشاء مدرسة أبناء الأعيان في غاروا عاصمة الإقليم مع بداية الثلاثينات ثم حولت في العام الدراسي 1937/1936، وهي مدرسة تعطي تعليما مزدوجا، ثم حولت إلى مدارس القرية في كل من انغاونديري وماروا وغاروا، تضم ثلاثة فصول فقط (الأول والثاني والثاني والثالث) بمدرسين مدرس للغة الفرنسية وآخر للقرآن والتربية الإسلامية. ثم أنشئت في غاروا المدرسة الإقليمية التي تضم الصف الخامس والسادس فقط، وكانت هي المدرسة الوحيدة التي تمنح الشهادة الابتدائية في المنطقة الشمالية، ولا تدرس فيها القرآن والربية الإسلامية مما أثارت حفيظة المسلمين وظهرت ثلاث وجهات نظر، تتراوح بين سحب الطلاب، وبين قبول الأمر لأنها هي المدرسة الوحيدة، وبين الدعوة إلى إنشاء مدرسة موازية تدرس فيها الدين الإسلامي<sup>1</sup>.

كان الرأي الأخير هو الدافع وراء إنشاء المدارس الفرنسية العربية. وتجدر الإشارة هنا إلى أن إنشاءها جاء متأخرا مقارنة بنظيراتها في المستعمرات الفرنسية في غرب أفريقيا وتشاد، حيث أن ذلك لم يتحقق إلا بعد الاستقلال بتولي مسلم مقاليد اللاد، وكان ذلك بقرار رئيس الجمهورية وعلمت السلطات الاستعمارية جاهدة على الحيلولة دون انتشار اللغة العربية في الكاميرون خشية أن تؤدي إلى التأثر بالمقاومة في شمال أفريقيا وفي الشرق الأوسط. وبدلا من ذلك، سمحت الإدارة الفرنسية بفتح دروس اختيارية للغة العربية والتعاليم الإسلامية في كلية غاروا 3 بيد ان القرار الذي اتخذته الإدارة الفرنسية جراء بفتح دروس اختيارية للغة العربية والتعاليم الإسلامية في كلية غاروا 3 بيد ان القرار الذي اتخذته الإدارة الفرنسية جراء معوط النواب الشماليين في جمعية الكاميرون التمثيلية (Assemblée Représentative du Cameroun(ARCAM) عام 1950 لم أرض الواقع إلا بعيد الاستقلال عندما شروع الرئيس الجديد في إعداد البنية اللازمة لتأسيس المدارس الوليدة، الفرنسية العربية، فكونت الجمعية الثقافية الإسلامية في عام 1963 وأسند إليها مهام الإشراف على تلكم المدارس الوليدة، وكان القرار قد نص على تقديم دعم مالي قدره مليونان وخمسمائة ألف فرنك لمائة معلم القرآن، وإنشاء وإقامة منظومة تفتيش المدارس القرآنية، وتأسيس مدرسة (كلية إعدادية)، وبدلا من ذلك أعطى الحاكم أوامره للمندوب السامي بالسماحبتدريس القرآنية الدينية في المدارس الحكومية في المنطقة الشمالية. 4

وأسست تسع مدارس في غاروا ومروا وفورت فورو (كسيري حاليا) وانغاونديري 5...، ويدرس البرنامج الرسمي في الفترة الصباحية بواقع عشرون ساعة في الأسبوع، مقابل عشر ساعات بالنسبة للغة العربية والمواد الدينية في الفترة المسائية خمسة أيام في الأسبوع.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Hamadou Adama, « L'enseignement privé islamique dans le Nord Cameroun » in Islam et Sociétés au Sud du Sahara, revue annuelle pluridisciplinaire n° 13 du décembre

<sup>1999;</sup> Fondation de la maison de la Science de l'Homme, Paris; p.9-10

<sup>2</sup>Gisèle FOTSO : «L'enseignement de l'arabe au Cameroun : Enjeux sociaux et politiques », L'Harmattan, 2007, Paris ; p.75 درسالة المندوب السامي إلى المندوب التربوي بتاريخ 6 نوفمبر 1950، الأرشيف الوطني ياوندي

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Renaud Santerre : « L'école Franco-Arabe au Nord Cameroun », Revue canadienne des études africaines, Volume VIII, n°3 : 596 <sup>5</sup>Ibid. :601



كانت المدارس الفرنسية العربية تعاني في بداية انطلاقها من مشاكل جمة، يمكن اجمالها فيما يلي: غياب المفتشين الأكفاء لتوجيهها، غياب البرنامج الخاص الموحد والتقويم الملائم، وعدم وجود فرص العمل لخريجها مما ينذر بمستقبل قاتم.

وفي العام الدراسي 1970/1969 قررت الجمعية الثقافية الإسلامية إخراج المدرسة الفرنسية العربية من الغموض الذي يلازمها منذ تأسيسها؛ فأخذت على عاتقها مهمة تطوير قطاع التعليم الإسلامي الأهلي، فوظفت 12 مدرسا من الجنوبيين المسلمين، ووضعت للمتابعة والتقويم والتوجيه على غرار ما يعمل في القطاع العام، وأخذت علها دفع رواتب المدرسين سواء أكانوا مدرسي العربية والفرنسية، وإخضاعها لمراقبة الدولة.

# اللغة العربية في مدارس الفرنسة العربية:

يرمي إدخال اللغة العربية في النظام التعليم الكاميروني الذي يرجع تاريخه إبان العهد الاستعماري على تحقيق هدفين اثنين سياسي واجتماعي.

يكمن الهدف السياسي في مراقبة الجالية إذ أدركت السلطات الاستعمارية أهمية الأقلية المسلمة التي تمتلك السلطة على المنطقة الأمر الذي جعلها تنتهج سياسة خاصة مغايرة لسياستها في الجنوب، فاعتمدت على النخبة المسلمة لتنفيذ سياستها فقدمت تنازلات عديدة من بينها السماح بتدريس القرآن في مدارسها1.

يرمي الهدف الاجتماعي إلى حث المسلمين على إرسال أبنائهم إلى المدرسة الفرنسية. لم يعمل الألمان على تطوير المدرسة القرآنية إبان عهدهم الذي امتد من 1901 إلى 1915؛ في حين أن فرنسا منذ توليها إدارة الكاميرون في عام 1916 سعت إلى بحث وسائل القضاء على المدارس القرآنية وإيجاد بديل عنها من خلال إنشا كيان جديد يضم التعليمين الفرنسي والعربي تحت مسمى المدرسة الفرنسية العربية 2«Ł'école franco-arabe»، وذلك في الوقت الذي كانت منطقة المسلمين تعاني تأخرا ملحوظا في التعليم الحديث، إذ يرجع تاريخ إنشاء المدارس الحديثة في الكاميرون إلى عام 1884م التي أسستها البعثات التبشيرية المعمدانية. من هنا نستخلص أن إدخال التعليم العربي في النظام التعليمي الكاميروني كان لهدف اجتماعي، ألا وهو تشجيع ولاة الأمور المسلمين على إرسال أولادهم إلى المدرسة الفرنسية، بيد أن الهدف تطور بعد الاستقلال ليصبح النهوض بالتعليم والتربية الإسلامية في الكاميرون.

#### بيداغوجية المدراس الفرنسية العربية

تتناول البيداغوجية ثلاثة جوانب: المنهج والكتاب المدرسي وأساليب التدريس.



#### المنهج:

يطبق هذا النظام برنامجين برنامج فرنسي له منهج رسمي للمدارس الابتدائية، وبرنامج عربي لم تتمكن الدولة والجمعية الثقافية الإسلامية وضعه حتى يكون موحدا لجميع مدارس الفرنسية العربية، ولم تبدأ جهود التوحيد إلا في منتصف ثمانينات القرن الفائت حيث عقدت جلسات اختبار البرامج وتوحيدها، وعلى الرغم من استمرار الاجتماعات إلى نهاية القرن الماضي، لم تسفر عنها إلا نتائج ضحلة تتجلى في اختيار الكتب المدرسية من الدول العربية والبلدان الأفريقية، وتحديد المواضيع التي تختلف من مدرسة لأخرى.

وفي عام 2002 طلبت وزارة التربية الوطنية منظمة التعليم الإسلامي الأهلي وضع منهج لمدارس الفرنسية العربية، وشكلت لجنة <sup>1</sup>لهذا الغرض، وبالفعل قدمت اللجنة مسودة للمنهج إلى الوزارة لاعتماده، واكتفت الوزارة بالقول بأنه عمل مشجع يجدر الاستمرار فيه. ومع أنه لم يعتمد إلا أن معظم المدارس تطبقه. وفي عام 2010 كونت دار نشر أفريديت (Afrédit)فريقا لتأليف سلسة " أتعلم اللغة العربية مكونة من ستة كتب للمرحلة الابتدائية، وتم إجازتها من قبل الوزارة لتكون مقررات اللغة الغربية في غياب المنهج الرسمي.<sup>2</sup>

#### أساليب التدريس

استخدم المدرسون طريقة الترجمة في التدريس، حيث يقوم بشرح الدروس باللغات المحلية وفي مناطق الجنوب بالفرنسية أو الإنجليزية، والسبب في ذلك أنهم لم يتلقوا تكوينا تمكنهم بالتدريس باللغة المنشودة،

جدول (1) أعداد المدارس الفرنسية العربية الأهلية الابتدائية والمدرسين والطلاب في العام الدراسي <sup>2</sup>2018/2017

الطلاب	المعلمون	المدارس	الإقليم	الرقم
3348	114	14	أداماوا	1
4609	139	16	الوسط والجنوب والشرق	2
12211	353	63	أقصى الشمال	3
2775	83	7	الساحل	4
7283	236	31	الشمال	5
15637	602	106	شمال الغرب	6
8177	314	74	الغرب	7
632	25	4	جنوب الغرب	8
54672	1866	315	المجموع	

أكان كاتب المقال نائبا لرئيس اللجنة

<sup>2</sup>كان كاتب المقال من الملفين والمشرف على الفريق

<sup>3</sup> التقرير السنوي للأمانة الوطنية للتعليم الإسلامي الخاص 2018/2017، غير مشور.



يبين الجدول (1) أن العدد الإجمالي لمدارس الفرنسية العربية بلغت ثلاثمائة وخمس عشرة(315) مدرسة، يتولى التدريس فها ألف وثمانمائة وستة وستين(1866) مدرس، في حين بلغ عدد المتعلمين فيها أربعة وخمسين ألف وستمائة واثنين وسبعين(54672) تلميذ. ويلحظ أن توزيع المدارس في الأقاليم متباينة، ولا يتناسب مع تواجد المسلمين؛ إذ يحتل إقليم الشمال الغربي المرتبة الأولى من حيث عدد المدارس مائة وست (106) مدارس، وعدد الطلاب خمسة عشر ألفا وستمائة وسبعة وثلاثين (8173) الغربي المرتبة الغربي في المرتبة الثانية بأربع وسبعين (74) مدرسة، وثمانية آلاف ومائة وسبعة وسبعين (180) مما يمثل مائة وثمانون (180) مدرسة بنسبة 57%، وثلاثة وعشرين ألف وثمانمائة وأربعة عشر (180) طالبا، بنسبة (180) المسلمين يشكلون الأقلية في هاذين الإقليمين، في الوقت الذي تعد المنطقة الشمالية التي تضم ثلاثة أقاليم (أداماوا، والشمال، وأقصى الشمال) منطقة ذات أغلبية مسلمة مقارنة بإقليمي الغرب وشمال الغرب. فعدد مدارس المنطقة الشمالية يساوي مائة وخمس (105) مدراس مما يشكل نسبة 33.33% بينما يبلع عدد التلاميذ اثنين وعشرين ألف وثمانمائة واثنين وأربعين (22842) تلميذ أي 43.54%.

قد لا يجانب المرء الصواب إذا أرجع سبب التفاوت إلى الاختلاف الثقافي بين الثقافتين الإنجليزية والفرنسية؛ فالأولى تشجع المبادرات الفردية في إنشاء المدارس الخاصة في إنشاء المدارس الخاصة في إنشاء المدارس في المناطق ذات النفوذ الإسلامي لأسباب سبق أشرنا إليها.

وهنا أمر آخر وجود نقص من المدرسين يقدر بنحو ثلاثة عشر ألفا ومائتين وأربعة وخمسين (13254)، وهو ما يماثل 87.66%، هذا التقدير ناتج من الفرضية التي تقول إنه إذا كانت المداس جميعها مكتملة الفصول بحيثت متلك ستة فصول؛ فإن عدد الفصول سيبلغ ألفا وثمانمائة وتسعين (1890) فصلا، وعليه فإن كل مؤسسة تحتاج إلى ثمانية مدرسين: ستة للبرنامج الرسعي (الفرنسي)، ومدرسين اثنين للتعليم العربي والإسلامي، وعليه فإن عدد المدرسين سيصل إلى خمسة عشر ألفا ومائة وعشرين (1512) مما يدل على أن الطاقم التدريسي الفعلي يقل عن 15%. وإذا تحسين أداء التعليم العربي الابتدائي يتعين توفير ما لا يقل عن 80% من الطاقم الحالي، وهو بعيد المنال في الظروف الحالية المتسمة بالشح الحاد في الموارد المالية، ونقص كبير في التجهيزات الأساسية.

يجدر بالتنويه هنا أننا لم نأخذ في الحسبان الطاقم الإداري للمدارس الذي يحتاج -على الأقل-إلى ثلاثة أشخاص (مدير وكاتب وعمال)، وفي هذه الحالة فإن عدد المحتاجين سيقارب ألف. إن هذا الوضع وحده يكفي لتفسير الإخفاق الملحوظ في هذا النظام، وهو نظام يستمد أهميته في كونه قادر على تغيير أوضاع الإسلام والمسلمين ليس في الكاميرون وحده بل في منقطة وسط أفريقيا برمتها. ومن هنا يكمن سر تعليق المسلمين آمالا كبيرة عليه.



# جدول (2) أعداد المدارس الفرنسية العربية الثانوية الأهلية والمدرسون والطلاب في العام الدراسي <sup>1</sup>2018/2017

الطلاب	المعلمون	المدارس	الإقليم	
986	121	5	أداماوا	1
1212	123	4	الوسط والجنوب والشرق	2
3223	175	7	أقصى الشمال	3
998	57	2	الساحل	4
1821	135	8	الشمال	5
1648	143	10	شمال الغرب	6
1889	138	8	الغرب	7
0	0	0	جنوب الغرب	8
11777	892	44	المجموع	

يتغير الوضع في التعليم الثانوي الذي يمتلك أربعة وأربعين (44) مؤسسة تعليمية يرتادها أحد عشر ألفا وسبعمائة وسبعين وسبعين (11777) طالبا، يتولى التدريس فها ثمانمائة واثنان وتسعين (892) مدرسا بمعدل عشرين (20) مدرس لكل مدرسة، هذه النسبة مرتفعة نسبيا؛ إلا أنه لا يفسر الواقع بأمانة، لأن الغالبية العظمى من المدرسين ليسوا أساسيين بل مؤقتين، يدرسون لساعات معدودة جلهم ينتمون إلى مدارس حكومية، أما المدرسون الأساسيون فهم قلة. ولا يكون المردود جيدا إلا إذا كانت الإدارة فاعلة، وفاعليتها متوقفة على الكوادر المتوفرة، ورغبة صادقة، وفي ظل غياب التأهيل المهني لمسؤولي تلك المدارس، وغياب الرؤية الواضحة لمستقبل المدارس؛ فلا يتوقع من تلكم المدارس أن تحقق النتائج المرجوة؛ فنتائج جلها في المسابقات الرسمية وفي امتحانات الشهادة متدنية جدا إلا في الحالات النادرة.

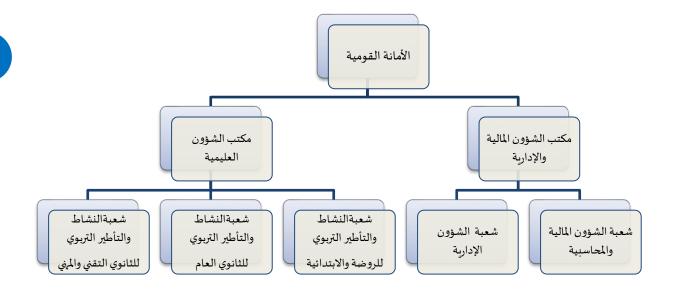
## إدارة التعليم العربي الخاص

اتخذت الحكومة تدابير وإجراءات عديدة منذ مطلع تسعينات القرن العشرين لمتابعة التعليم الأهلي الخاص في الكاميرون، وهذا الصدد، اتخذت وزارة التربية الوطنية عدة تدابير ترمى إلى إصلاح القطاع؛ فأنشأت جهازا إداريا بموجب قرار وزاري رقم

<sup>1</sup>أخذت الإحصائيات من أمين سر الأمانة القومية للتعليم الإسلامي الأهلى الخاص في 2018/12/12 بمكتبه بين الساعة 11-12 قبل الظهر



23/41 حدد اختصاصات مختلف التنظيمات ومسؤولي المؤسسات التعليمة، وعلى الصعيد القومي، توجد أربع منظمات تعليمية أهلية (إسلامية، وبروتستانتية، وعمانية، وكاثوليكية)، ولكل منظمة المؤسسات التعليمة الخاصة رئيسا وأمينا قوميا وهيكلا إداريا كما هو موضح في الجدول أدناه.



بالنسبة للتعليم الإسلامي الأهلي فإن المنظمة المؤسسات التعليمية الإسلامية الأهلية OESPI) Organisation des المؤسسات التعليمية الإسلامية الأهلية الوطنية على الفرنية الوطنية على في 1464/167 وتاريخ 20 نوفمبر 2002، أما اعترافها فقد جاءت في 2 سبتمبر 2003م. التعليم العربي في المرحلة الثانوية:

يرجع تاريخ إدخال مادة اللغة العربية في التعليم الثانوي في الكاميرون إلى بداية ستينات القرن العشرين أي بعيد الاستقلال، وكان ناظر مدرسة غاورا الثانوية، فرنسي الجنسية، وجزائري الأصل، هو الذي أدخل هذه المادة تحت بند مواد اللغة الثانية، وتولى بنفسه تدريسها، وكانت اللغات الثانية مادة إجبارية للطلاب بغض النظر عن مساقهم الأكاديمي. وكان الناظر قد استغل التنازل الذي اعتمده مسؤول الإدارة الاستعمارية الفرنسية في 19 مايو 1949 القاضي منح الإمكانية اللغات المحلية باعتبارها مادة كاللغتين الإنجليزية والإسبانية ، وظلت تدرس في متوسطة غاروا بدون برنامج واضح المعالم حتى توسع في منتصف السبعينات بعودة الطلاب الكاميرونيين من الجامعات العربية والإسلامية حاملين معهم شهادات الليسانس في الشريعة، وفي أصول الدين والدعوة، وفي اللغة العربية وآدابها. قررت الحكومة استقطاب هؤلاء الطلاب، وتوظيفهم في المدارس الثانوية، وهكذا تم فتح أقسام اللغة العربية في كل من مروا وموكولو وكسيري، ومع ازدياد العائدين زادت فتح أقسام أخري في المدارس الثانوية.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Tabi Manga, « Les politiques Linguistiques du Cameroun, Essai d'aménagement linguistique », Editions Karthala, Paris 2000, p.50



وفي منتصف ثمانينات القرن الماضي، أقدمت وزارة التربية الوطنية على توظيف خمسة مدرسي اللغة العربية وتعيين اثنين في ثانوية انغاديري وكسيري، وواحد ثانوية موكولو، وظل الأمر كذلك إلى نهاية القرن، وبدأ عدد الأساتذة يتقلص بالوفيات والذهاب إلى التقاعد، فاضطرت المدارس إلى الاستعانة بمدرسين متعاونين بغية سد الفراغ، ثم وظفت وزارة التربية الوطنية في بداية هذا القرن خمسة مدرسين، أربعة من حملة الشهادات الجامعية من الدول العربية، وواحدة تحمل ليسانس قسم اللغة العربية وحضارتها من جامعة انغاونديري الكاميرونية. ثم تلا ذلك استحداث منصب مفتش التربية الإقليمي للغة العربية، وفي نوفمبر 2004 عينت وزارة التربية مفتشين واحد لإقليم أداماوا، وآخر لإقليمي الشمال وأقصى الشمال حيث مقره عاصمة إقليم الشمال، أما عدد مدرسي اللغة العربية التابعين لوزارة التربية في كل البلاد سبعة بمن فيهم مفتش واحد، أما المفتش الآخر فهو يتبع لوزارة التعليم العالي.

وفي 2005 تم وضع هيكلة وزارة التعليم الثانوي، وعين جميع المسؤولين فترقى مفتش التربية الإقليمي لأداماوا ليصبح مفتشا وطنيا للغة العربية بينما لم يعين مفتشون إقليميون، ثم عينوا بعد عامين تقريبا ثلاثة مفتشين تربويين في أقاليم الشمال الثلاثة، ثم عين في السنوات اللاحقة ثلاثة مفشي اللغة العربية في الأقاليم الجنوبية الثلاثة الشرق، والوسط، والساحل، ثم مفتش التربية الوطني الثاني ليصبح عدد المفتشين بمن فيهم مفتشون وطنيون ثمانية. وفي التعينات الأخيرة التي جرت في 14 ديسمبر 2018زيد عدد المفتشين الإقليميين ليصبحوا عشرة، واستبدل كاتب المقالة بمفتش وطني آخر وثمانية مفتشين إقليميين.

شهد التعليم العربي في الثانوي تطورا ملحوظا منذ إنشاء جامعة ماروا بموجب مرسوم رئاسي رقم 2008/208 بمقتضى مرسوم رئاسي رقم 282/2008 وتاريخ 9 أغسطس 2008 الذي نص على إنشاء مدرسة المعلمين العليا في جامعة ماروا، وافتتاح شعبة لإعداد معلمي اللغة العربية في قسم اللغات الأجنبية، وبدأت تخريج دفعة مدرسي السلك الثاني في عام 2010، ومدرسي السلك الأول سنة 2011، ومارسي السلك الأول والثاني يقارب مائتين (200) مدرس الأول سنة 2011، توالت التخريج حتى أضعى عدد مدرسي اللغة العربية للسلكين الأول والثاني يقارب مائتين (200) مدرس ومدرسة، منهم مسلمون وغيرهم، موزعين على أقاليم البلاد العشرة؛ كما هو مبين في جدول رقم (3)، هذا وقد كان عدد مدرسي وزارة التعليم الثانوي وقت افتتاح الشعبة سبعة (7) مدرسين، أربعة منهم يتقاضون رواتبهم، ولم يسو الوضع الإداري والمالي للثلاثة إلى الآن فتوفي واحد، وترك الثاني مهنة التدريس، في حين تحول الثالث إلى مدرس متعاون.

وفيما يتعلق ببرنامج اللغة العربية فإنه تم إقرار برنامج السلك الذي يضم سنتين في 14 ديسمبر 2014، ثم وقع الوزير على برنامج السنة الأولى للسلك الثاني في أغسطس 2018، وبدأ تنفيذه مع بداية العام الدراسي الحالي، ويجري العمل حاليا في إعداد برنامج السنتين، وكانت اللغة العربية تدرس منذ 1962 بلا برنامج ولا مقرر دراسي موحد، ولا مشرف عليها، فمدرسوها يتصرفون وفق مؤهلاتهم واتجاهاتهم، فكانت وفق طريقة الترجمة، وينصب الاهتمام في جل الحالات على مواضيع النحو والاكتفاء بتحفيظ القواعد النحوية والصرفية. الآمر يثني همم الطلاب فيولونها الظهر، ويلتحقون باللغتين الألمانية والإسبانية على حساب اللغة العربية التي اختاروها بادئ ذي بدء.

أوزارة التعليم الثانوي حاليا؛ إذ قسمت وزارة التربية الأساسية في ديسمبر 2004 إلى وزارتي التعليم الأساسي والتعليم الثانوي



وشكل انعدام المدرس الكفء مشكلة كأداء ردحا طويلا، ذلك أنه يلحظ غياب مؤسسة لإعداد معلمي اللغة العربية للمرحلة الثانوية منذ الاستقلال إلى عام 2008، وأن الذين تولوا مهمة تدريس اللغة العربية، لم يتلقوا إعدادا يتناسب وطبيعة اللغة الثانية، ومعظمهم تلقوا تعليما في مجال اللغة العربية وآدابها أو في الشريعة والدراسات الإسلامية في البلدان العربية كالمملكة العربية السعودية، وسوريا، ومصر، والسودان، وليبيا؛ أو في الدول الأفريقية كنيجيريا والنيجر وتشاد، أو درسوا في المعاهد الإسلامية الخاصة بالكاميرون. وهكذا يقيت المشكلة قائمة حتى وجدت حلا مرضيا إلى حد ما بافتتاح شعبة تأهيل الكوادر للاضطلاع بمهمة تدريس العربية لغير أبنائها.

الطلاب في الامتحانات الرسمية

يجلس الطلاب في الكاميرون لثلاثة امتحانات رسمية هي الشهادة المتوسطة(BEPC)، والشهادة الثانوية الأولى (Probatoire)، وشهادة البكالوريا (Baccalauréat).

جدول (3):نسبة نجاح طلاب اللغة العربية في إقليم أدماوا في الامتحانات الرسمية من 2003 إلى 2006

البكالوريا		الثانوية الأولى		المتوسطة		-1 - 11	
النجاح	المسجلون	النجاح	المسجلون	النجاح	المسجلون	السنوات	
%0.40	2	%2.10	11	%4.96	51	2004/2003	
%1.39	9	%5.19	34	%6.98	129	2005/2004	
%3.24	19	%3.46	41	%2.22	48	2006/2005	
%1.68	30	%10.75	86	%4.72	228	المسجلون في الأعوام الثلاثة	

بلغت أعداد التلاميذ الذين جلسوا لامتحان الشهادة المتوسطة من 2003 إلى 2006 في إقليم أداماوا 228،ولم تتجاوز معدل النجاح 5%، وارتفع المعدل في الشهادة الثانوية الأولى ليقارب 11% للمسجلين البالغ عددهم 86، ثم عادت نسبة النجاح إلى الانخفاض في شهادة البكالوريا حيث أنها لم تصل 2% للثلاثين الذي جلسوا للامتحان.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Fotso, Gisèl: «L'enseignement de l'arabe au Cameroun: Enjeux sociaux et politiques », op. cit., p.106



# جدول (4):نسبة نجاح طلاب اللغة العربية في بعض أقاليم الكاميرون في الامتحانات الرسمية للعام الدراسي 2018/2017

البكالوريا		ة الأولى	الثانويا	سطة	المتوه	ti =£ti
النجاح	المسجلون	النجاح	المسجلون	النجاح	المسجلون	الأقاليم
%50	10	%52.5	40	57.93%	164	الشرق
%75	45	%69	195	%56	512	أداماوا
%49.25	95	56	217	%67	652	أقصى الشمال
%62.5	9	%38	17	%78.14	45	الساحل
%95.83	5	%77.18	8	%67.77	27	الوسط

يتبين من الجدول أعلاه ارتفاع نسبة النجاح في الشهادات الرسمية مقارنة بالأعوام الثلاثة (2003-2006) حيث أن معدل النجاح تجاوز 50% لجميع الامتحانات سواء ما يتعلق بإقليم أداماوا أم الأقاليم الباقية، ولعل ذلك راجع إلى المدرسة العليا للأساتذة التي تقوم بتكوين الأساتذة، وجهود المفتشين التربويين في تحسين عملية التعلم والتعليم والتقويم.

# جدول (5):وضع اللغة العربية في ثانويات الكاميرون في عام 2016

الطلاب	المدرسون	المدارس	الأقاليم
2007	43	38	أدماوا
143	11	8	الوسط
170	8	6	الشرق
2813	66	46	أقصى الشمال
70	7	4	الساحل
1388	37	24	الشمال
70	7	5	الغرب
6661	179	131	المجموع



من الجدول أعلاه، يظهر أن ما يزيد على 80% من المؤسسات التعليمية تتواجد في الأقاليم الشمالية الثلاثة، يدرس فها حوالي 6200 طالب من أصل 6661 مما يشكل أكثر من 90% من جملة الدارسين.

جدول (6):وضع اللغة العربية في ثانويات الكاميرون ومعدل الزيادة بين عامي 2016 و2018

الزيادة	الطلاب	الزيادة	المدرسون	الزيادة	المدارس	الأقاليم
%57.25	3156	%37.21	59	10.53	42	أدماوا
%237.27	478	%27.27	15	50	12	الوسط
8.82	185	37.5	11	%33.33	8	الشرق
%46.36	4117	%4.55	69	%15.22	53	أقصى الشمال
%501.43	421	%114.29	15	%125	9	الساحل
%67.51	2325	%16.22	43	%16.67	28	الشمال
%192.86	135	%22.22	9	%40	7	الغرب
%58.79	13292	%37.04	221	%41.54	159	المجموع

بالمقارنة بين الجدولين يتبين أن جميع العناصر قد زيدت بنسب متباينة؛ فزيادة المدارس كانت (28) بنسبة 41.54% في حين ارتفع عدد المدرسين بـ (42) لتشكل نسبة 37.04%، أما الطلاب فإن عددهم زاد زيادا كبيرا حيث تجاوزت الزيادة ضعف العدد بمقدار (6631) طالب محققة بذلك نسبة 58.79%.

ومما يستنتج أيضا، أن الجنوب ذو الأغلبية المسيحية أقبل على تعلم اللغة العربية ذلك أنه في العام الدراسي 2016/2015 شكلت المؤسسات التعليمية التي تدرس اللغة العربية في المنطقة الشمالية حوالي 80% ونسبة الطلاب 90%، في تراجع المعدل في العام الدراسي 2018/2017 إلى 37% للمدارس، و 72% للأعداد التلاميذ، وهذا إن دل على شيء فإنما يدل على ضرورة إيجاد الأرضية الملائمة لاستيعاب الزيادة المتسارعة للطلاب، إذ انتقلت أعداد التلاميذ من (6661) سنة 2016 إلى (13292) سنة 2018؛ بزيادة تقارب الثلثين.

#### خاتمة:

تناولت هذه المقالة مسار التعليم العربي في المؤسسات الرسمية وشبه الرسمية التي عرفتها الكاميرون منذ الاستقلال إلى الآن؛ فهو يحاول من استعراض مساره التوصل إلى معرفة المشاكل والعقبات التي اعترضت طريقها فضلا عن الحلول التي قدمت بغية إصلاح اعوجاجها، وما مدى نجاعة تلك البدائل وتأثيرها على تطور التعليم العربي في الكاميرون.



ترجع محدودية نجاعة تلك الإصلاحات إلى إهمال عنصر أساسي، وهو عنصر التكوين الذي يعد حجر الزاوية في أي إصلاح. وإلى حد اليوم لا توجد مؤسسة لتكوين الأساتذة فيما يتعلق بالتعليم العربي الابتدائي.

أما فيما يتعلق بالمرحلة الثانوية؛ فالسلطات العامة أنشأت مدرسة عليا للأساتذة، وإن سجل في تكوين مدرسي اللغة العربية ثغور تحتاج إلى ردم هوتها إلا أنها تشكل تجربة فريدة في المنطقة، ولا يشكل التصحيح مشكلة كأداء.

وتم وضع برنامج رسمي للغة العربية في السلك الأول وشرع في إعداد برنامج السلك الثاني، وإعداد كتب مدرسية مستمدة من البرنامج الذي قرر، وعين موجهون تربوبون لمتابعة تنفيذ البرامج، وتأطير الأساتذة.

بيد أن المشكلة الحقيقية تكمن في التعليم الإسلامي الأهلي، حيث أن القائمين عليه لما يدركوا مدى خطورة انعدام إعداد الأساتذة، وغياب البرنامج التعليمي للمراحل كلها، وضبابية الرؤية المستقبلية لمهام المدارس الإسلامية في تكوين الأجيال القادرة على المشاركة الفاعلة في بناء مستقبل زاهر.

#### التوصيات:

لتحقيق ذلك لا بد من توافر بعض الشروط منها:

- 1. تحديد الأهداف العامة والخاصة للتعليم العربي.
  - 2. وضع مشروع مجتمعي واضح المعالم.
    - 3. تبني مقاربة شاملة لمشاكل التعليم.
- 4. تكوين الأساتذة من خلال إنشاء مدرسة لتكوين المعلمين والأساتذة.
  - 5. توفير الوسائل المادية اللازمة.
  - 6. وضع هيئة للمتابعة والتقييم من قبل خبراء ومتخصصين.

#### المصادر والمراجع:

- أخذت الإحصائيات من أمين سر الأمانة القومية للتعليم الإسلامي الأهلي الخاص في 2018/12/12 بمكتبه بين الساعة
   11-11 قبل الظهر
  - 2. التقرير السنوي للأمانة الوطنية للتعليم الإسلامي الخاص 2018/2017، غير مشور.
  - 3. رسالة المندوب السامي إلى المندوب التربوي بتاريخ 6 نوفمبر 1950، الأرشيف الوطني ياوندي.
- 4. وزارة التعليم الثانوي حاليا؛ إذ قسمت وزارة التربية الأساسية في ديسمبر 2004 إلى وزاتي التعليم الأساسي والتعليم الثانوي.
- 5. Gisèle FOTSO: «L'enseignement de l'arabe au Cameroun: Enjeux sociaux et politiques », L'Harmattan, 2007, Paris;
- 6. Christian Coulon: « Les musulmans et le pouvoir en Afrique, Karthala, Paris 1983;
- 7. Fotso, Gisèl : «L'enseignement de l'arabe au Cameroun : Enjeux sociaux et politiques », L'Harmattan, 2007, Paris ;

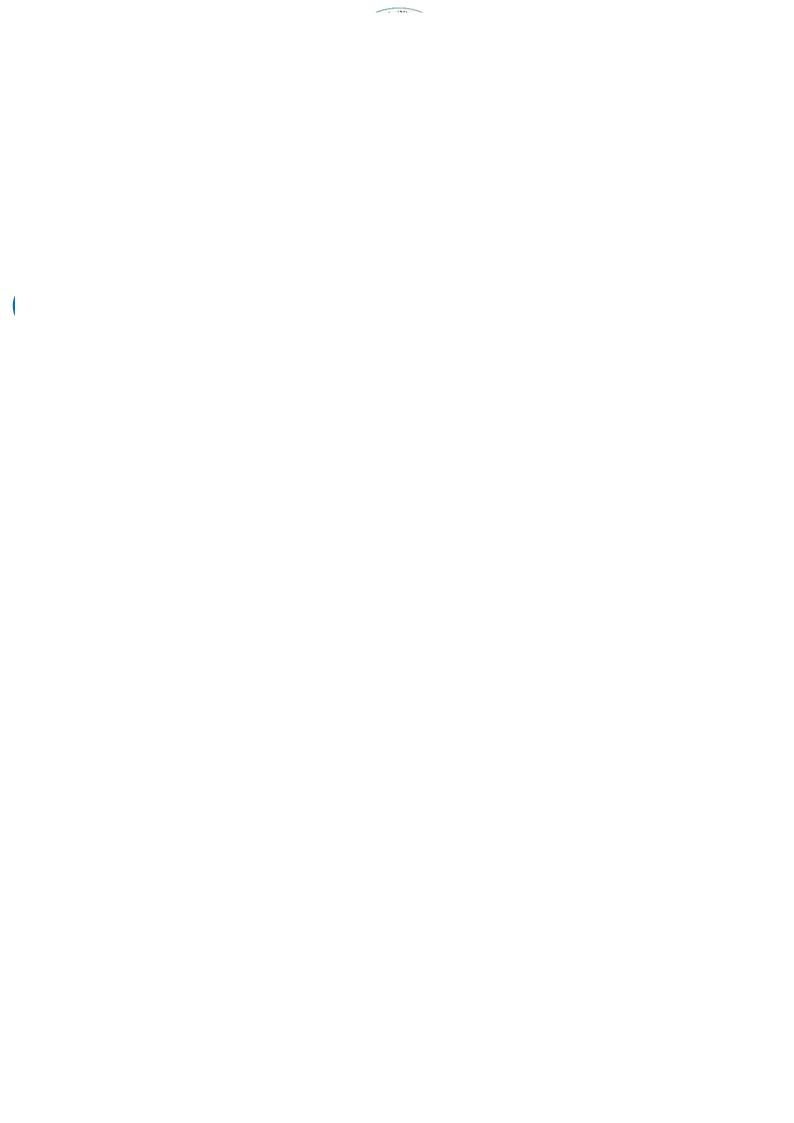
# العدد 49 - يناير - 2019



# مركز جيل البحث العلمي

- 8. Hamadou Adama, « L'enseignement privé islamique dans le Nord Cameroun » in Islam et Sociétés au Sud du Sahara, revue annuelle pluridisciplinaire n° 13 du décembre 1999 ; Fondation de la maison de la Science de l'Homme, Paris ;
- 9. Renaud Santerre : « L'école Franco-Arabe au Nord Cameroun », Revue canadienne des études africaines, Volume VIII, n°3,

10. Tabi Manga, « Les politiques Linguistiques du Cameroun, Essai d'aménagement linguistique », Editions Karthala, Paris 2000 ;





جميع الحقوق محفوظة لمركز جيل البحث العلمي © 2019